



Bilancio
d'esercizio
31 dicembre 2014





Bilancio d'esercizio 31 dicembre 2014

Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)
Iscritta al Registro Imprese di TORINO
C.F. e numero iscrizione 09864900015
Iscritta al R.E.A. di TORINO n.1086664
Capitale Sociale € 1.050.000 di cui versato € 950.000
Partita IVA: 09864900015

Relazione sulla gestione

| | |
|--|----|
| 1. Soges S.p.A. in cifre | 4 |
| 2. Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio | 5 |
| 3. Il prospetto sintetico di Conto Economico | 6 |
| 4. Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale | 7 |
| 5. I risultati per il settore Gnosis e Methodos | 10 |
| 6. La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela | 12 |
| 7. Altre informazioni | 16 |
| 7.1 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti | |
| 7.2 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile | |
| 7.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio | |
| 7.4 Evoluzione prevedibile della gestione | |
| 7.5 Documento programmatico sulla sicurezza | |
| 7.6 Personale ed organizzazione | |
| 7.7 Sedi secondarie della società | |
| 7.8 Altre informazioni richieste dal codice civile | |
| 8. Destinazione del risultato d'esercizio | 21 |

| | |
|---------------------|----|
| Prospetti contabili | 23 |
|---------------------|----|

| | |
|------------------|----|
| Nota integrativa | 27 |
|------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Relazione del collegio sindacale | 53 |
|----------------------------------|----|

| | |
|------------------------------------|----|
| Financial statements at 31/12/2014 | 59 |
|------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Etats financiers au 31/12/2014 | 63 |
|--------------------------------|----|

| | |
|-----------------------|----|
| Balance al 31/12/2014 | 67 |
|-----------------------|----|

| | |
|------------------------------|----|
| Jahrsabschluß zum 31/12/2014 | 71 |
|------------------------------|----|



Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014

1. SOGES S.p.a. in cifre

Vengono qui di seguito riportati i principali dati economici e finanziari della società, illustrati anche con l'aiuto degli indicatori e raffrontati con i risultati economici e finanziari degli esercizi 2013 e 2012.

| Dati economici | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi delle vendite | 10.489.938 | 9.046.141 | 12.468.659 |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 345.463 | 889.805 | 48.483 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 324.880 | 298.241 | 396.429 |
| Altri ricavi e proventi | 81.583 | 445.281 | 345.421 |
| Valore della produzione | 11.241.863 | 10.679.468 | 13.258.992 |
| Valore aggiunto | 2.259.537 | 2.304.490 | 2.259.906 |
| Margine operativo lordo (Ebitda) | 1.044.319 | 978.671 | 789.133 |
| Utile operativo | 256.570 | 287.815 | 148.982 |
| Utile lordo | 106.248 | 91.199 | 93.757 |
| Utile netto | 10.329 | 2.091 | 8.703 |
| Dati patrimoniali e finanziari | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
| Capitale investito netto così finanziato: | 2.194.652 | 2.359.768 | 3.236.064 |
| Patrimonio netto (Equity) | 1.029.802 | 1.019.473 | 1.017.382 |
| Posizione finanziaria netta a b/ termine (Net Debt) | 1.146.808 | 1.279.907 | 2.117.291 |
| Posizione finanziaria netta a m.l./ termine (Net Debt) | 18.042 | 60.388 | 101.391 |
| Versamenti di capitale proprio | | | 125.000 |
| Indici economico-finanziari | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
| Ebitda/Valore della produzione | 9,3% | 9,2% | 6,0% |
| Roi | 11,72% | 12,2% | 4,6% |
| Ros | 10,0% | 10,8% | 6,3% |
| Roe | 1% | 0,2% | 0,9% |
| Net Debt/Equity | 1,1 | 1,3 | 2,1 |
| Net Debt/Ebitda | 1,1 | 1,3 | 2,7 |
| Altre informazioni | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
| Professionisti ed esperti contrattualizzati | 249 | 241 | 289 |

(valori in Euro)

2. Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:



Costituzione di YouToo Srl

In data 22 gennaio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società YouToo S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 20.000; la società ha come oggetto sociale principale la commercializzazione di prodotti e servizi di formazione e la consulenza organizzativa, gestionale e sulle risorse umane.

Nel mese di marzo 2014 si è concretamente avviata l'attività definendo l'offerta, anche attraverso il sito internet (www.youbysoges.it) e la politica commerciale. Come previsto dal piano industriale approvato dal Consiglio di amministrazione, nel primo semestre dell'anno si è avviato il consolidamento della rete commerciale in Lombardia e Veneto e a dicembre 2014 si è avviato lo sviluppo in Piemonte.



Costituzione di Iusconference Srl

In data 18 febbraio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società IUSCONFERENCE S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 10.000; la società ha come oggetto sociale principale le seguenti attività:

- diffusione di risultati di ricerca scientifica, anche mediante l'insegnamento, la produzione, la pubblicazione, la distribuzione ed il trasferimento di conoscenze e tecnologie;
- attivazione, amministrazione, gestione e promozione di scuole, centri di eccellenza e istituti di formazione nel campo giuridico, economico e sociale;
- promozione e segnalazione commerciale di fabbisogni formativi, di consulenza aziendale e di selezione e ricerca del personale;
- comunicazione e relazioni istituzionali;
- produzione e distribuzione di contenuti professionali ivi compresa l'editoria specializzata attraverso qualsiasi strumento o piattaforma multimediale o digitale.

Nel mese di marzo è stato messo on-line il sito internet (www.iusconference.it) e realizzati i primi eventi formativi in maggio e giugno 2014.

L'attività si è consolidata nel secondo semestre con la realizzazione di numerosi eventi formativi. Particolarmente riuscita è stata l'organizzazione del "Forum Nazionale delle società partecipate" che ha visto la partecipazione di oltre 50 professionisti da tutta Italia.

Aggiornamento Modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs.231/01

In data 23 luglio 2014, il consiglio di amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs.231/01 (versione luglio 2013) tenendo conto delle modifiche intervenute a livello organizzativo e normativo.

Piano industriale 2015-2019

In data 23 luglio 2014, il consiglio di amministrazione ha approvato le linee guida per la definizione del Piano industriale 2015-2019, in data 31 ottobre sono stati definiti gli elementi essenziali del modello e della struttura finanziaria. Nel mese di dicembre il Medio Credito Centrale ha approvato la richiesta di garanzia per un finanziamento a medio termine (60 mesi) per euro 1,5 milioni.

3. Il prospetto sintetico di Conto economico

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| valore della produzione | 11.241.863 | 10.679.468 | 13.258.992 |
| margin e operativo lordo | 1.044.319 | 978.671 | 789.133 |
| Risultato prima delle imposte | 106.248 | 91.199 | 93.757 |

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| SITUAZIONE ECONOMICA RICLASSIFICATA | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|--------------------|--------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 10.489.938 | 9.046.141 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | 345.463 | 889.805 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 324.880 | 298.241 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 81.583 | 445.281 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 11.241.863 | 10.679.468 |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | (22.698) | (9.748) |
| 7) Per servizi | (8.666.921) | (7.960.227) |
| 8) Per godimento di beni di terzi | (175.064) | (218.886) |
| 11) Variazioni delle rimanenze di mp, suss, di consumo | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | (117.643) | (186.118) |
| COSTI DI PRODUZIONE ESTERNI | (8.982.327) | (8.374.978) |
| VALORE AGGIUNTO | 2.259.537 | 2.304.490 |
| 9) Per il personale | (1.215.218) | (1.325.819) |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA) | 1.044.319 | 978.671 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | (781.749) | (680.857) |
| 12) Accantonamento per rischi | (6.000) | (10.000) |
| 13) Altri accantonamenti | | |
| UTILE OPERATIVO | 256.570 | 287.815 |
| C) Proventi e oneri finanziari | (146.611) | (194.693) |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | (3.711) | (1.923) |
| E) Proventi e oneri straordinari | | |
| UTILE LORDO | 106.248 | 91.198 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | (95.919) | (89.108) |
| UTILE NETTO | 10.329 | 2.091 |

4. Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--------------------|--------------------|
| ATTIVO IMMOBILIZZATO | 3.105.281 | 3.511.168 |
| I) Immobilizzazioni immateriali | 2.607.384 | 3.024.888 |
| II) Immobilizzazioni materiali | 26.602 | 28.224 |
| III) Immobilizzazioni finanziarie | 471.295 | 458.057 |
| ATTIVITA' D'ESERCIZIO | 8.145.331 | 7.614.079 |
| I) Rimanenze | 1.963.397 | 1.617.934 |
| II) Crediti | 6.117.280 | 5.916.379 |
| D) Ratei e risconti | 64.654 | 79.767 |
| PASSIVITA' D'ESERCIZIO | (8.660.645) | (8.415.637) |
| Debiti non finanziari | (8.541.687) | (8.163.070) |
| E) Ratei e risconti | (118.959) | (252.567) |
| Capitale d'esercizio netto | 2.589.967 | 2.709.611 |
| B) Fondi per rischi e oneri | (19.329) | (13.329) |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | (235.985) | (196.513) |
| Altre passività a medio/lungo termine | (140.000) | (140.000) |
| CAPITALE INVESTITO NETTO | 2.194.652 | 2.359.768 |
| A) Patrimonio netto | 1.029.802 | 1.019.473 |
| Posizione Finanziaria Netta a breve | 1.146.808 | 1.279.907 |
| Indebitamento finanziario a breve termine | 1.367.702 | 1.826.794 |
| Attività liquide | (220.893) | (546.887) |
| Posizione Finanziaria Netta a medio/lungo termine | 18.042 | 60.388 |
| MEZZI PROPRI E PFN | 2.194.652 | 2.359.768 |

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014, era la seguente (in Euro):

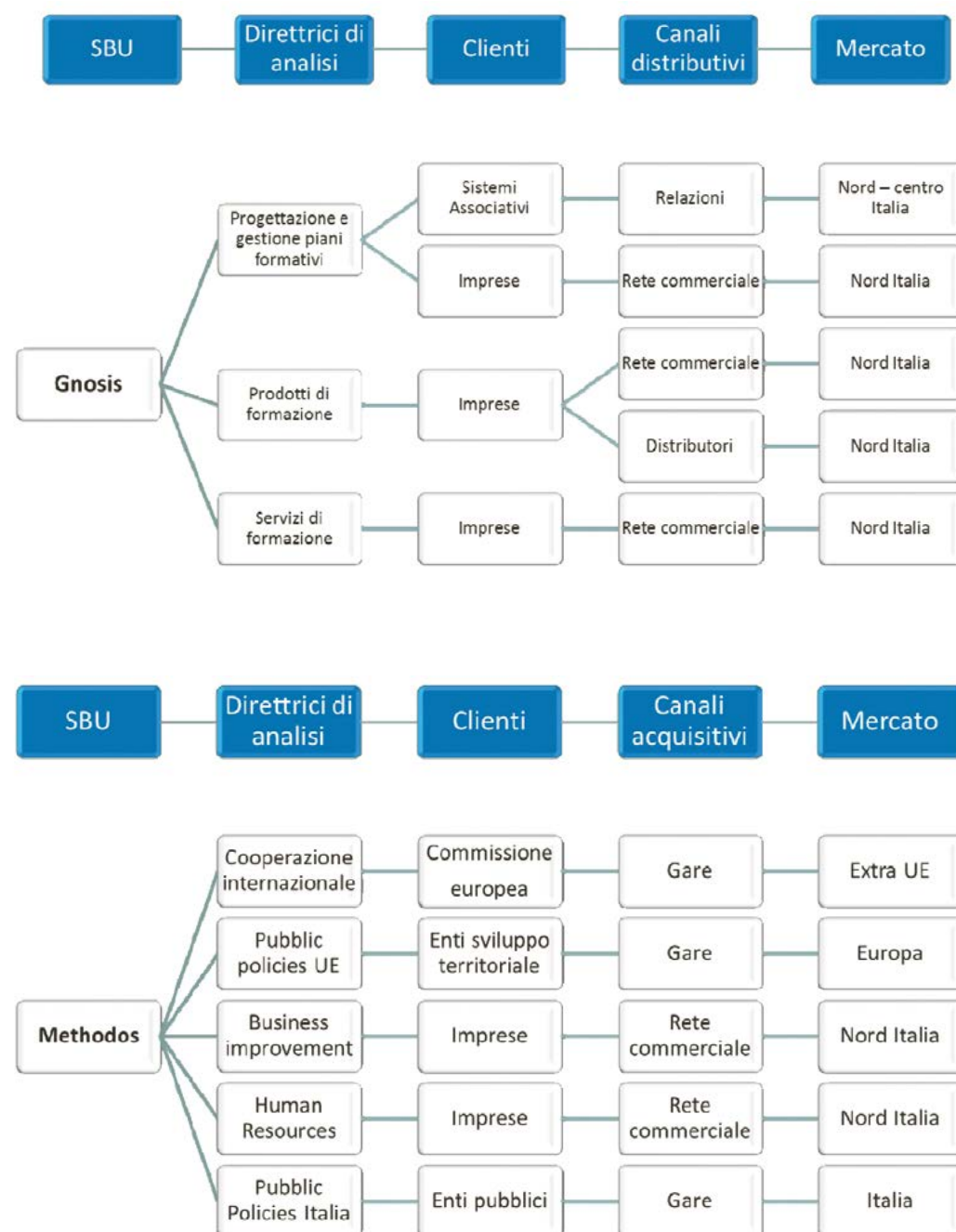
| | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Depositi bancari | 219.948 | 545.672 | (325.724) |
| Denaro e altri valori in cassa | 946 | 1.215 | (269) |
| Azioni proprie | | | |
| Disponibilità liquide ed azioni proprie | 220.893 | 546.887 | (325.994) |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi) | 1.367.701 | 1.826.794 | (459.093) |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi) | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.367.701 | 1.826.794 | (459.093) |
| Posizione finanziaria netta a b/termine | | | |
| | (1.146.808) | (1.279.907) | 133.099 |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi) | 18.042 | 60.388 | (42.346) |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a lungo di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | (18.042) | (60.388) | 42.346 |
| Posizione finanziaria netta | | | |
| | (1.164.850) | (1.340.295) | 175.445 |

Un ulteriore quadro di analisi è offerto dal rendiconto finanziario, qui sotto riportati in Euro.

| RENDICONTO FINANZIARIO | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|-------------------|-------------------|
| Disponibilità finanziarie iniziali | 546.887 | 98.943 |
| Utile netto | 10.329 | 2.091 |
| Ammortamenti e svalutazioni | 785.460 | 682.780 |
| Variazione del capitale circolante netto | (301.868) | 625.113 |
| Variazione dei fondi rischi | 6.000 | (8.761) |
| Variazione del TFR | 39.472 | 11.215 |
| Flusso monetario generato dalla gestione operativa | 539.393 | 1.312.438 |
| Investimenti in immobilizzazioni immateriali | (336.087) | (374.870) |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali | (10.913) | (712) |
| Investimenti in immobilizzazioni finanziarie | | |
| Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie | (16.949) | (58.468) |
| Flusso monetario richiesto dagli investimenti | (363.949) | (434.051) |
| Flusso monetario della gestione industriale | 175.445 | 878.387 |
| Erogazione di dividendi | | |
| Aumento di capitale | | |
| Altre variazioni di patrimonio netto | | |
| Flusso monetario da variazioni del patrimonio netto | | |
| Nuovi finanziamenti a m/lungo termine | | |
| Rimborsi di finanziamenti a m/lungo termine | (18.042) | (39.960) |
| Variazioni delle aperture di credito | (483.396) | (390.484) |
| Flusso monetario da attività di finanziamento | (501.438) | (430.444) |
| Flusso monetario del periodo | (325.994) | 447.943 |
| Disponibilità monetarie finali | 220.893 | 546.887 |

5 . I risultati per SBU Gnosis e Methodos

Soges dal 2012 opera con due Strategic Business Unit (SBU): Methodos (consulenza) e Gnosis (formazione).



La tabella sottostante evidenzia il contributo alla copertura dei costi di struttura da parte delle due SBU GNOSIS (Formazione) e METHODOS (Consulenza).

| ANALISI DEL MARGINE | GNOSIS | METHODOS | SERV.CENT. | SOGES 2014 | SOGES 2013 | SOGES 2012 |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RICAVI | 3.512.609 | 7.494.093 | 235.162 | 11.241.863 | 10.679.468 | 13.328.648 |
| Onorari | 3.011.551 | 2.052.778 | | 5.064.329 | 4.940.704 | 5.215.716 |
| Altri | 314.224 | 5.321.727 | | 5.635.951 | 4.888.116 | 7.153.284 |
| Sopravv. Attive | 22.884 | 561 | 7.372 | 30.817 | 430.992 | 326.136 |
| Increment. Immobil. In corso | 163.950 | 119.027 | 41.904 | 324.880 | 298.241 | 396.429 |
| Ricavi diversi | | | 185.886 | 185.886 | 121.415 | 237.084 |
| COSTI PRODUZIONE | 1.851.903 | 6.482.480 | - | 8.334.383 | 7.541.956 | 10.235.774 |
| Onorari | 1.449.013 | 801.693 | | 2.250.706 | 2.034.444 | 2.302.571 |
| Altri | 402.890 | 5.680.787 | | 6.083.677 | 5.507.512 | 7.933.204 |
| MARGINE INDUSTRIALE | 1.660.706 | 1.011.613 | 235.162 | 2.907.480 | 3.137.512 | 3.092.874 |
| % | 47,3% | 13,5% | 100,0% | 25,9% | 29,4% | 23,2% |
| COSTI INTERNI BU | 413.077 | 324.855 | | 737.932 | 967.771 | 1.048.384 |
| MARGINE CONTRIBUZIONE | 1.247.629 | 686.758 | 235.162 | 2.169.549 | 2.169.741 | 2.044.490 |
| % | 35,5% | 9,2% | 100,0% | 19,3% | 20,3% | 15,3% |
| SERVIZI E SPESE GENERALI | | | 1.125.230 | 1.125.230 | 1.191.070 | 1.187.283 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.247.629 | 686.758 | (890.068) | 1.044.319 | 978.671 | 857.207 |
| % | | | | 9,3% | 9,2% | 6,4% |
| Ammortamenti e accantonamenti | | | 787.749 | 787.749 | 690.857 | 639.951 |
| (Proventi) e oneri finanziari | | | 146.611 | 146.611 | 194.693 | 136.459 |
| (Proventi) e oneri straordinari | | | - | - | - | (6.964) |
| Rivalut. partecipazioni | | | 3.711 | 3.711 | 1.923 | (5.996) |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE | 1.247.629 | 686.758 | (1.828.139) | 106.248 | 91.198 | 93.757 |

6 . La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela

I servizi erogati da Soges S.p.a. nel corso del 2014 sono così ripartiti:

| Tipologia di Servizio/Metodologia | GNOSIS | % | METHODOS | % | SOGES | % |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
| assistenza tecnica per la cooperazione internazionale | | 0% | 5.715.818 | 78% | 5.715.818 | 51% |
| public policies | | 0% | 1.243.079 | 17% | 1.243.079 | 11% |
| servizi e prodotti di formazione | 3.348.659 | 100% | | 0% | 3.348.659 | 30% |
| sistemi di gestione | | 0% | 95.036 | 1% | 95.036 | 1% |
| sviluppo delle competenze | | 0% | 321.133 | 4% | 321.133 | 3% |
| altro | | | | | 518.139 | 5% |
| | 3.348.659 | 100% | 7.375.066 | 100% | 11.241.863 | 100% |

Nel corso dell'esercizio 2014 la divisione Methodos di Soges Spa ha operato con quattro aree di business:

- M01 Business Improvement,
- M02 Public Policies,
- M03 Human resources
- M10 International Cooperation

L'area **Methodos Business Improvement** ha operato per realizzare, nel mercato Italia, progetti di consulenza finalizzati al miglioramento della performance dei processi di business o all'evoluzione del contesto organizzativo dei clienti. L'approccio proposto da Soges durante i propri interventi è caratterizzato dalla capacità di:

1. valorizzare le risorse interne all'organizzazione, generando apprendimento sia per gli individui, sia per l'organizzazione nel suo complesso
2. aiutare un gruppo organizzativo, dotato di propri obiettivi e di una sua struttura, ad imparare il modo migliore di lavorare ed a condividere la responsabilità di prendere decisioni insieme
3. misurare un reale impatto sulla modalità di lavoro e sui risultati di quel gruppo.

Gli interventi realizzati possono essere segmentati nei seguenti temi, contraddistinti da specifiche metodologie di intervento:

- clienti e mercato, per rispondere alle principali criticità collegate al valore offerto ai clienti, implementando interventi di business planning e indagini di customer satisfaction;
- organizzazione e miglioramento, per ricercare efficienza ed efficacia nell'utilizzo delle risorse, implementando interventi di re-ingegnerizzazione dei processi e dell'organizzazione ed attuare un miglioramento continuo delle prestazioni dell'organizzazione;
- sistemi di gestione, per sviluppare la capacità delle organizzazioni di mantenere con continuità i propri impegni e soddisfare con continuità i requisiti dei clienti, applicando un approccio orientato a fornire una risposta equilibrata alle esigenze e aspettative di tutte le parti interessate (conformità a norme, regole o standard).

In questo ambito sono stati sviluppati interventi organizzativi finalizzati alla protezione e incremento del valore dell'organizzazione a vantaggio dei suoi stakeholder (es. modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/01)

Tra gli interventi più significativi si evidenzia l'avvio dell'attività biennale di audit e monitoraggio per conto dell'area controllo interno di ARPEA, l'Organismo Pagatore della Regione Piemonte, e l'attività di consulenza organizzativa per una impresa leader nel settore automotive, truck e agri applications.

Con la **Pubblica Amministrazione** SOGES ha maturato esperienze attraverso interventi di assistenza tecnica diretta a strutture pubbliche, interventi di gestione di servizi per conto di enti pubblici, interventi di consulenza ai processi e formazione per il change management e per lo sviluppo di competenze specialistiche. L'area **Methodos Public Policies** (mercato Italia), oltre a realizzare tali interventi consulenziali e di formazione, ha operato nell'ambito della ricerca economica e sociale. L'esperienza maturata consente infatti a SOGES di supportare ed accompagnare i soggetti pubblici nel complesso ed articolato percorso di definizione di politiche di intervento e nella costruzione di strumenti utili alla comprensione dei fenomeni collettivi, ovvero nel realizzare specifici interventi di sviluppo dei territori per generare vantaggi competitivi, con criteri di sostenibilità.

Nel corso del 2014 si evidenziano, tra gli altri, la prosecuzione del servizio di assistenza tecnica e servizi consulenziali al Centro Servizi Incubatore d'Impresa del Comune di Napoli e la prosecuzione dei servizi di accompagnamento ed assistenza tecnica a favore dell'autoimpiego e della creazione di impresa della Provincia di Alessandria.



L'area **Methodos Human Resources**, nel 2014, ha capitalizzato le azioni di sviluppo del 2013 con la progettazione di soluzioni - di consulenza e formazione per lo sviluppo delle persone e delle organizzazioni - attraverso la combinazione di metodi e strumenti distintivi, in particolare su due fronti:

- A. una nuova e rivisitata versione del Talent Development Program con una struttura che intende tracciare un vero e proprio itinerario alla scoperta di nuove possibilità di azione che si fondano e che utilizzano gli apprendimenti acquisiti. Tutto questo a partire dal:
 - feedback 360°
includendo manager, colleghi di pari grado, collaboratori della persona destinataria del feedback.
Il feedback viene tracciato tramite valutazioni confidenziali provenienti da tutte le parti interessate, una valutazione sulla "qualità percepita" della "performance" della persona nell'esercizio del suo ruolo, che le permette di diventare consapevole dei propri comportamenti e azioni e che la aiuta a valorizzare i propri punti di forza e a migliorare le aree che richiedono maggiore sviluppo. forti della consapevolezza derivante dal feedback 360°, i partecipanti intraprendono un itinerario di formazione così articolato:
 - **fase 1 - induction (0,5 gg)**
il programma si apre con una riflessione "critica" intorno ai concetti di organizzazione, ruoli e responsabilità e, in particolare, sull'attuazione del paradigma della responsabilità che sposta sulle persone la sfida della ricerca di nuovi comportamenti per conseguire i risultati attesi e per crescere professionalmente e personalmente.
 - **fase 2 - training (9 gg)**
il training, la parte più "cognitiva" del programma, si sviluppa su 3 aree di contenuto:
 1. general management: consente di adottare una prospettiva business-wide, di sviluppare consapevolezza strategica per costruire organizzazione e innovazione.
 2. people management: lavora sulle diverse dimensioni e funzioni della leadership (involvement, commitment, empowerment), consente di allinearsi al "coaching approach" e innesca il processo di coaching individuale
 3. personal management: sulla base dei principi della comunicazione, si propone di migliorare la performance individuale utilizzando le energie fisiche ed emotive a disposizione delle persone per promuovere correttamente se stessi nel rispetto degli altri e dell'organizzazione.
 - **fase 3 - coaching (3 sessioni)**
l'integrazione del training con attività di coaching individuale consente di agire sulle leve motivazionali dei singoli e sui loro ostacoli alla realizzazione di azioni e comportamenti differenti e di supportare i talenti nel loro percorso di miglioramento e sviluppo manageriale anche in funzione dei feedback 360°.
- B. il processo di valutazione delle competenze di ruoli tecnico - professionali ovvero l'analisi della capacità di presidiare le tecnologie aziendali presidiate dai ruoli oggetto della valutazione; il processo di valutazione delle competenze ha quindi come obiettivi:
 - la definizione dei profili di competenze attesi "a tendere" dei diversi ruoli

- la mappatura dello stato dell'arte - in termini di assenza vs possesso - delle competenze tecnico - professionali richieste dai vecchi e nuovi ruoli organizzativi
- la valutazione dei gap di competenza tra profilo ideale e profili reali
- la predisposizione di un piano di formazione e sviluppo la logica per la definizione dei profili di ruolo prevede di considerare le seguenti tre dimensioni:

1. l'identificazione delle competenze richieste dal ruolo articolate per:

- operative: relative alle conoscenze specifiche, relative alle macchine e ai reparti/processi e, quindi, all'esecuzione di compiti specifici svolti direttamente dalle persone titolari della posizione
- gestionali: relative al raggiungimento degli obiettivi organizzativi mediante l'impiego e il coordinamento di risorse tecniche ed economiche
- comportamentali: relative all'area delle responsabilità, degli obiettivi, delle attese; sono trasversali ai diversi ruoli e orientano i comportamenti organizzativi delle persone in azienda

2. l'identificazione delle tecnologie (macchinari e impianti) considerate "più critiche"

3. la precisazione dei reparti in cui si sviluppa e si articola il processo di fabbricazione aziendale.

All'area **Methods International Cooperation** afferiscono due linee di prodotto consolidate: assistenza tecnica e contratti quadro. Il 2014 ha visto, per il quarto anno di fila, una stabile presenza di Soges nei paesi ACP (Africa Subsahariana, Caraibi, Pacifico), attraverso il progetto Bizclim II + "Technical Assistance for Coordination of the Private Sector Enabling Environment Facility – PSEEF (Contract n°FED/2010/245-700)".

Il progetto, finanziato dal 10° FED, in seguito alla firma dell'addendum che ne ha prolungato la durata fino alla metà del 2015, nel 2014 ha vissuto il pieno della sua seconda fase.

Le attività sono state principalmente concentrate sull'aggiudicazione delle gare lanciate nell'ambito del Programma BizClim (7,5 milioni di Euro sui 2 anni e mezzo di implementazione), che hanno portato alla firma di 23 contratti nel solo 2014.

Il progetto ha inoltre promosso e organizzato la quinta edizione dell'EU-Africa Business Forum (31 marzo/1 aprile 2014). Il forum, svoltosi a Bruxelles, ha riunito 1.180 rappresentanti di alto livello di imprese, politica e istituzioni pubbliche europee e africane. Inoltre, altri due eventi sono stati patrocinati da BizClim, quali l'EU-Business Forum in Etiopia (16 aprile), e il secondo Pacific-EU Business Forum a Vanuatu (25-27 Giugno).

Nel 2014 è entrato nel pieno delle attività il progetto "Supporto all'ECCAS (Comunità economica degli Stati dell'Africa centrale) per l'attuazione di un sistema regionale per la pace e la sicurezza". Il consulente Soges, parte dell'equipe long terme del progetto, ha preso servizio a Libreville (Gabon) all'inizio dell'anno.

Il 2014 ha visto il completamento di tre importanti servizi in ambito ambientale (progetto Centro di gestione rifiuti Marišcina a Primorsko Goranska - Croazia), e in ambito institutional building (Progetto "Assistance technique pour le projet de renforcement des capacites commerciales et entrepreneuriales - Congo" e Progetto "Assistance Technique pour une Cellule de Coordination et de Gestion du Programme Post Conflit de Développement Rural - Burundi").

E' stato portato a termine anche il progetto di supporto alla Alta Scuola di Formazione per gli Avvocati in Tunisia.

Nel contempo è proseguita l'implementazione degli altri progetti in zona ACP (Jamaica, Uganda).

Nell'ambito delle attività sui Contratti Quadro Beneficiaries Lotto 4 (Energy and nuclear safety), la Commissione Europea ha iniziato a lanciare le prime richieste di servizi.

Nel corso dell'esercizio 2014 la divisione Gnosis di Soges Spa ha consolidato ed ampliato la propria offerta di:

- Servizi formativi, finalizzati ad offrire un supporto al cliente nella realizzazione dei propri piani di cambiamento, implementandone i processi e le azioni di sviluppo del capitale umano. In quest'ottica, i clienti sono stati assistiti nella rilevazione dei fabbisogni formativi e nella progettazione e realizzazione dei percorsi formativi, coinvolgendo all'uopo docenti qualificati, opportunamente selezionati sulla base delle pregresse esperienze in ambito aziendale, professionale e/o universitario.
- Complessivamente, nel corso del 2014, Soges ha progettato e gestito oltre 100 piani formativi aziendali e 38 piani formativi multi aziendali (territoriali e di filiera), di cui 19 a propria titolarità e ulteriori 19 per conto dei propri partner istituzionali o di nuovi clienti acquisiti (Studio Quality Srl, Robinson Srl, Zeta Consulting Srl, Astrea Srl, Skills Consulting Srl); , in 11 regioni (Piemonte, Lombardia, Liguria, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana, Lazio, Abruzzo, Puglia, Campania).

- Per offrire alle imprese clienti anche un supporto concreto nell'accesso a linee di finanziamento dedicate alla formazione, Soges, grazie alle consolidate competenze interne nell'accesso e gestione di contributi per la formazione, ha affiancato il cliente dalla presentazione della relativa domanda di contributo fino al momento della sua rendicontazione.
- Al fine di organizzare e coordinare le iniziative formative rivolte ad imprese di uno stesso territorio/settore, favorendone l'attivo scambio di buone prassi e la diffusione delle esperienze, anche nel 2014 Soges ha proseguito nella valorizzazione delle relazioni consolidate con i sistemi associativi confindustriali italiani, collaborando: a livello nazionale, con SMI - Sistema Moda Italia (tessile-moda) ed Assocarta (cartiere); in Piemonte con Skillab (TO), Consorzio Multisetoriale Piemontese (TO), Confindustria Cuneo (CN); in Liguria con Unione Industriali della Provincia di Savona (SV); in Emilia Romagna consolidando i rapporti con Nuova Didactica (MO), Assoform (RN), Centoform (FE), e sviluppando iniziative comuni con CIS (RE), Cisisa Parma (PR), ForPin (PC), Il Sestante (RA); in Lazio con Unindustria Perform (Roma, LT, FR, RI, VT), ed in Campania con l'Università di Salerno.
- Prodotti formativi, esperienze formative "significative", orientati a generare apprendimenti concreti ed applicabili nel contesto lavorativo, progettati per favorire il coinvolgimento e l'interazione costruttiva fra i partecipanti, basati sia su metodologie proprietarie (Shackleton's Game, Selling Behavior, Negotiating Skill) che su know-how specialistico di primarie società di consulenza internazionali di cui Soges è licenziataria per l'Italia (es: Andromeda Training):
- **Shackleton's Game:** metodologia proprietaria Soges, un percorso di experiential learning indoor, basato sulla spedizione transantartica guidata nel 1914 dall'esploratore Ernest Shackleton, attraverso il quale i partecipanti sperimentano tutte le dimensioni della leadership, il valore del lavoro di gruppo, la condivisione delle informazioni, la presa delle decisioni basata sul consenso, l'importanza di un processo comunicativo efficace.
- **Income/Outcome:** licenza Andromeda Training, una "high touch business simulation", un business game che permette di capire i principi di gestione economica finanziaria di un'azienda attraverso una simulazione reale, interattiva e divertente. Oltre che gioco, Income/Outcome è un metodo che dà risultati; i partecipanti acquisiscono skills applicabili direttamente al proprio ambito lavorativo e, per le sue caratteristiche, apprendono argomenti complessi in breve tempo e divertendosi
- **Negotiating Skills e Selling Behavior:** metodologie proprietaria Soges che integrano consolidate tecniche di comunicazione e di vendita con la teoria disc: l'utilizzo di materiali e strumenti didattici interattivi e diversificati, (analisi di spezzoni di filmati, raccolta di comportamenti osservati, esercitazioni individuali e di gruppo, role playing con copioni ad hoc e imprevisti da gestire, mappe mentali) stimola un alto livello di coinvolgimento dei partecipanti, garantendo così l'efficacia dell'apprendimento conseguito.

Passando all'esame della clientela viene presentata la ripartizione del valore della produzione per area geografica e per tipologia di clientela.

| Tipologia di Clientela | GNOSIS | % | METHODOS | % | SOGES | % |
|-----------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
| aziende e cons.privati | 762.053 | 23% | 1.052.862 | 14% | 1.814.915 | 16% |
| organismi internazionali | 0 | 0% | 5.262.370 | 71% | 5.262.370 | 47% |
| azienda munic. e loro cons. | 1.224 | 0% | 2.445 | 0% | 3.669 | 0% |
| enti locali | 0 | 0% | 596.047 | 8% | 596.047 | 5% |
| enti ed aziende pubbliche | 2.379.509 | 71% | 242.599 | 3% | 2.622.108 | 23% |
| u.i. loro soc. e consociate | 205.873 | 6% | 218.742 | 3% | 424.615 | 4% |
| altro | | | | | 518.139 | 5% |
| | 3.348.659 | 100% | 7.375.066 | 100% | 11.241.863 | 100% |

| Ripartizione Geografica del Lavoro | GNOSIS | % | METHODOS | % | SOGES | % |
|------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
| ITALIA SETTENTRIONALE | 2.733.299 | 82% | 677.262 | 9% | 3.410.561 | 30% |
| ITALIA CENTRALE | 508.198 | 15% | 52.431 | 1% | 560.629 | 5% |
| ITALIA MERIDIONALE | 105.549 | 3% | 360.608 | 5% | 466.157 | 4% |
| UNIONE EUROPEA | 1.613 | 0% | 576.737 | 8% | 578.351 | 5% |
| RESTO DEL MONDO | 0 | 0% | 5.708.027 | 77% | 5.708.027 | 51% |
| ALTRO | | | | | 518.139 | 5% |
| | 3.348.659 | 100% | 7.375.066 | 100% | 11.241.863 | 100% |

7. Altre informazioni

7.1 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che nel 2014 i rapporti con la società controllante Prime Area Group hanno avuto per oggetto lo svolgimento di attività di assistenza per il coordinamento dell'area amministrativa. Alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti risultano essere i seguenti:

Debiti verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

| Descrizione | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------|--------|------|
| Debiti commerciali verso controllanti | 12.212 | 0 |
| Totale | 12.212 | 0 |

Costi rilevati verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

| Descrizione | 2014 | 2013 |
|-------------|--------|--------|
| Compensi | 45.000 | 60.000 |
| Totale | 45.000 | 60.000 |

Crediti verso controllate

| Descrizione | 2014 | 2013 |
|---------------------------|---------|---------|
| Crediti verso controllate | 619.919 | 272.427 |
| Totale | 619.919 | 272.427 |

Crediti verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

| Descrizione | 2014 | 2013 |
|----------------------------|-------|--------|
| Crediti verso controllanti | 1.851 | 19.136 |
| Totale | 1.851 | 19.136 |

Debiti verso controllate

| Descrizione | 2014 | 2013 |
|--------------------------|---------|--------|
| Debiti verso controllate | 281.066 | 56.250 |
| Totale | 281.066 | 56.250 |

Tutte le operazioni con le società controllanti, controllate e collegate sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

7.2 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in merito alla nostra realtà aziendale.

Più specificamente si informa che l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari è trascurabile.

Per le attività svolte da Soges non esiste un reale rischio di prezzo, da momento che si tratta di servizi professionali in cui il prezzo è predeterminato per tutta la durata del contratto, in funzione dell'economicità della commessa.

In tema di attività finanziarie, i crediti sono prevalentemente verso clienti pubblici e istituzionali o, nel caso di aziende private e loro consorzi, verso clienti di provata affidabilità. In tal senso non si ritiene necessario operare forme di assicurazione del credito, ma limitarsi ai normali accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Per quanto concerne il rischio liquidità, si segnala come gli affidamenti bancari, pari a circa 1,9 milioni di euro alla data di approvazione del bilancio, sono adeguati a garantire il finanziamento del circolante, anche in caso di particolari tensioni dovute ad eventuali ritardi di pagamento da parte dei clienti.

Parimenti non si ritiene sussista un rischio di variazione dei flussi finanziari, oltre le normali oscillazioni dovute ai tempi di incasso dai clienti, gestibili all'interno dei normali affidamenti bancari utilizzati per gestire le esigenze di elasticità di cassa.

Di seguito si riportano le posizioni di contenzioso in corso.

SOGES SPA Vs EPLC.

Il Tribunale di Torino, in primo grado, ha ritenuto improcedibile il ricorso di SOGES S.p.A., respingendo di fatto la domanda, in data 15 settembre 2013.

SOGES S.p.A. – EPLC (Mandarin) transazione

Nel settembre 2013 perveniva a SOGES S.p.A. una lettera / precetto con cui EPLC ingiungeva il pagamento immediato della somma di euro 419mila (sorte capitale, interessi, spese legali ed accessori) riferiti al lodo arbitrale divenuto esecutivo nei confronti di SOGES S.p.A. in Belgio. Sostanzialmente EPLC si apprestava ad avviare il procedimento di omologazione del lodo estero presso la Corte di Appello del Tribunale di Torino. SOGES S.p.A., considerata la difficoltà specifica nel contestare l'esecutività del lodo, una volta omologato, in costanza della mancata pronuncia di accertamento negativo del debito di SOGES S.p.A. verso EPLC, avviava una trattativa tesa al conseguimento del congelamento degli interessi di mora, della riduzione della sorte complessiva richiesta e della possibilità di effettuare una postergazione rateizzata del quantum definito in sede bonaria. La trattativa si è attestata ad una ipotesi di riconoscimento di un debito omnicomprensivo di euro 370mila con rateizzazione in anni due e versamento di una prima rata pari ad euro 45mila, con decorrenza della successiva (euro 16.250) dal 02 maggio 2014 in avanti (20 mesi). Il perfezionamento formale dell'intesa si è concluso nel mese di marzo 2014. La decisione di transare con EPLC è motivata dalla sostanziale inopponibilità alla fase esecutiva ed al grave danno che l'ingresso di un'esecuzione di oltre 420mila euro avrebbe comportato sulla normale operatività dell'azienda. Inoltre si sottolinea che il congelamento degli interessi per oltre 6 mesi, il mancato conteggio ed addebito degli interessi per la fase di dilazione concordata (ulteriori 22 mesi), nonché la riduzione della somma inizialmente dovuta (419 mila euro), ha consentito una riduzione complessiva di euro 100mila in favore di SOGES S.p.A.

SOGES S.p.A. Vs Procedura Gruppo SOGES S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa

SOGES S.p.A., preso atto del dispositivo depositato nel procedimento di cui al punto che precede che sostanzialmente ha ritenuto improcedibile l'azione di accertamento negativo del credito e della necessità transazione del quantum richiesto con lodo da EPLC, ha inteso avviare due distinti procedimenti nei confronti della Procedura che aveva sottoscritto la transazione del 29 maggio 2010 ed l'atto di cessione di azienda del 01 giugno 2010, a valere come un'unica operazione economica. In particolare, il rilievo è da individuarsi nell'obbligo di «manlevare e tenere indenne SOGES S.p.A.» da richieste, azioni e domande di terzi creditori di Gruppo Soges s.p.a. in l.c.a. e correlate al ramo di azienda ceduto. In particolare, considerato che il credito avanzato da EPLC e Mandarin è stato specificamente rubricato nelle partite passive restituite alla Procedura, sia nella transazione del 29 maggio 2010, sia nel contratto di cessione del 01 giugno 2010, sulla richiesta di credito avanzata EPLC e Mandarin si è formata una esplicita obbligazione, da parte della Procedura, di tutelare, garantire e tenere indenne SOGES S.p.A.. Ricordiamo che gli atti menzionati, transazione e cessione, sono stati esplicitamente autorizzati dal Ministero dello Sviluppo Economico con propria determinazione dirigenziale del 01 giugno 2010, numero 62434. Considerato il comportamento processuale tenuto dalla Procedura nel menzionato giudizio di accertamento negativo, preso atto che SOGES S.p.A. ha provveduto, senza positivo esito, nel settembre 2013 a invitare all'adempimento, ai sensi dell'art. 1454 cc la Procedura, in relazione allo specifico obbligo di garanzia assunto in uno con la stipula della transazione e dell'atto di cessione, la società ha inteso avviare due specifici procedimenti come di seguito meglio indicati.

1) **Domanda tardiva Vs Procedura di Gruppo Soges spa in l.c.a. relativa alla restituzione dell'azienda ceduta con atto del 01 giugno 2010.** In detta domanda SOGES S.p.A. ha dedotto nella propria richiesta l'insinuazione con prededuzione allo stato passivo della complessiva somma di euro 909.454,22 come derivante dalla restituzione del prezzo pagato per l'azienda (euro 440mila) ed il credito avanzato da EPLC oltre ai costi legali sostenuti da SOGES S.p.A. per difendersi dall'azione avanzata da EPLC. In particolare rileva che la restituzione dell'azienda comporta il ripristino della situazione patrimoniale della società ex ante il 01 giugno 2010. La domanda è stata depositata in modalità telematica come da rito, in data 19 dicembre 2013.

I Commissari hanno depositato la propria decisione con provvedimento in data 14 settembre 2014, respingendo la domanda di insinuazione. SOGES S.p.A. ha impugnato avanti il Tribunale di Torino, Sezione Fallimentare che si pronuncerà in data 24 aprile 2015.

2) **Domanda tardiva Vs Procedura di Gruppo Soges spa in l.c.a. relativa alla rinnovazione della propria domanda di credito del 29 gennaio 2010,** con cui SOGES S.p.A. aveva richiesto l'insinuazione al grado di prededuzione dell'importo di euro 2.330.251,82 derivanti dalla differenza delle consistenze attive e passive conseguenti il periodo di affitto dell'azienda prorogato in costanza di procedura concorsuale e da cui la Procedura non aveva inteso sciogliersi dopo la dichiarazione di insolvenza della Gruppo Soges spa in data 28 novembre 2008. In sostanza l'importo è stato richiesto giusta il principio sancito dall'art. 2561 u.c. cc.. E' doveroso ricordare che la stessa Procedura di Gruppo Soges spa in l.c.a., aveva disposto consulenza tecnica valutativa del ramo di azienda affittato e cedendo, nel febbraio 2010, da cui desumeva una riduzione del valore conseguente maggiori partite attive ed aumento di quelle passive, per oltre 1.850mila euro. Di ciò la Procedura aveva dato atto nella premesse (parte sostanziale) della transazione del 29 maggio 2010. La domanda è stata depositata in modalità telematica come da rito, in data 19 dicembre 2013.

Ai sensi dell'art. 101 L.F. le domande tardive devono essere sottoposte al vaglio del Giudice Delegato entro 120 giorni dalla data di deposito. Pertanto si ritiene che entro il 19 aprile 2014, si terrà la prima udienza di verifica di tali domande. Soges si riserva di valutare i comportanti assunti dai Commissari Giudiziali di Gruppo Soges s.p.a. in l.c.a., per come emergenti, anche alla luce dello sviluppo dei procedimenti instaurati avanti la Sezione Fallimentare del Tribunale di Torino, competente a giudicare le domande di SOGES S.p.A., al fine di accertare l'eventuale ricorrenza di profili di responsabilità diretta. Alla data del 25 marzo 2015 non è stato dato ancora riscontro da parte dei Commissari in ordine all'ammissione della domanda di credito nello stato passivo della Gruppo Soges s.p.a. di cui al presente paragrafo.

SOGES Vs I.N.P.S.

E' stato concordato, nel settembre 2013, con la direzione di Torino di INPS, il pagamento della somma dovuta che è stata corrisposta integralmente per euro 256.419,67 in conto capitale, ed euro 10.000 per spese legali ed interessi ed accessori 41.695,87, per un totale generali di capitale ed interessi di euro 298.115,54.

INPS ha proposto ricorso in appello con prima udienza fissata al giorno 20 marzo 2014, richiedendo la riforma della sentenza del giudice di prime cure. INPS inoltre ha richiesto un provvedimento di urgenza che consenta la provvisoria restituzione di quanto pagato. SOGES S.p.A. si è costituita in giudizio, contestando la tesi principale di INPS e chiedendo il rigetto del provvedimento di urgenza. La prima udienza è stata differita, dalla Corte di appello, al 29 ottobre 2014. Dopo ulteriore differimento la Corte di Appello di Torino ha deciso, in data 02 febbraio 2015 di accogliere il ricorso di INPS. SOGES S.p.A., ritenendo che vi siano consistenti motivi, ha inteso ricorrere in Corte di Cassazione, conferendo incarico al Prof. Avv. Arturo Maresca di Roma. Il ricorso sarà depositato entro la fine del mese di maggio 2015.

Su tutto occorre necessariamente osservare che, anche nella denegata ed, allo stato remota possibilità (considerato il costante orientamento della Corte di Cassazione su vertenze coincidenti) di vedere respinto il depositando ricorso, è tuttavia certo che il credito in oggetto, già insinuato nello stato passivo della Gruppo Soges s.p.a. in liquidazione coatta amministrativa, con grado di privilegio ex art. 2751/bis primo comma, su cui si è già formato giudicato endofallimentare, qualora non dovesse essere integralmente soddisfatto dal riparto fallimentare, consentirà, a SOGES S.p.A. (che si è surrogata ex lege) di accedere, in ultima istanza al Fondo di Garanzia di I.N.P.S.

7.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono di seguito esposti.

Piano industriale 2015-2019

Il piano industriale predisposto dal consiglio di amministrazione nel mese di ottobre 2014 nelle sue linee essenziali è stato approvato formalmente dal cda del 2 febbraio 2015.

Attraverso lo sviluppo e l'integrazione di competenze e metodologie distintive nelle aree a potenziale rendita di posizione il piano 2015/2019 si propone di:

SBU Methodos mercato pubblico

Consolidare ed integrare la posizione nei progetti di cooperazione internazionale (Fondi EuropeAid – mercato Extra UE), nei progetti di cooperazione territoriale (Fondi FESR IPAIL- mercato Europeo) con focus sulle politiche di innovazione energetica ed ecologica nelle politiche attive del lavoro e nella programmazione economica (Fondi strutturali – mercato domestico).

SBU Methodos Mercato Privato

Sviluppare metodologie distintive (Business Improvement e Human Resource) consolidando le competenze nell'implementazione dei modelli organizzativi e degli strumenti/condizioni generatori di innovazione.

SBU Gnosis

Consolidare la leadership nella progettazione e gestione ed erogazione dei piani formativi privato/industriale (Fondimpresa) ed allargare la presenza ai fondi privato/commerciale-servizi (Forte) e banche assicurazioni (FBA).

Sviluppare la rete commerciale diretta ed indiretta per i servizi e prodotti formativi a mercato.

Il piano industriale prevede un percorso di crescita quinquennale per linee interne attraverso il rafforzamento delle risorse umane, dell'organizzazione, della comunicazione e per linee esterne attraverso acquisizioni di aziende con potenziali di crescita integrata; con un investimento complessivo di oltre 5 milioni di euro nel periodo 2015-2019.

La prima fase, da realizzarsi nel 2015 è autonoma dalle successive e prevede un investimento di 2 milioni di euro.



Il **modello economico finanziario** costruito per il piano industriale:

- parte dalla scomposizione analitica dei costi fissi e variabili dell'esercizio 2013;
- riclassifica con lo stesso criterio il bilancio 2014;
- riporta negli esercizi successivi la struttura di base del conto economico e dello stato patrimoniale per direttrici di analisi;
- per ogni azione dell'action plan isola l'effetto sulle singole direttrici di analisi;
- le acquisizioni sono considerate come CGU (Cash Generating Units) per tutto il periodo del piano;
- per i flussi di cassa totali considera i parametri e le ipotesi consolidate della società;
- è completamente integrato tra CE, SP e flussi;
- consente di effettuare analisi di sensitività multi-parametro e test di coerenza.

Le **fonti di finanziamento** sono costituite da finanziamenti a M/L garantiti parzialmente dal fondo di garanzia del Mediocredito Centrale e l'emissione di titoli obbligazionari tradizionali PO e POC.

Per la I fase si prevede oltre ad un finanziamento a M/L Pri ad euro 1,5 milioni, un aumento di capitale di euro 100 mila e l'emissione di un prestito obbligazionario di euro 500 mila.

Alla data del **30 marzo 2015** sono state inserite n. 8 figure professionali previste dal piano industriale, è stato avviato il progetto della costruzione di un CRM integrato, è stato definito l'incarico per il piano di comunicazione e avviata la definizione del progetto Soges Corporate Venture Capital.

Aumento di capitale e prestiti obbligazionari

In data 02 febbraio 2015, l'assemblea straordinaria ha deliberato:

- un aumento di capitale a pagamento in forma scindibile, di massimi nominali euro 100 mila con emissione, anche in più tranches, di massime numero 100 mila nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, godimento regolare e di fissare quale termine ultimo per la sottoscrizione delle azioni la data del 31 dicembre 2015;
- la delega agli amministratori, ai sensi dell'art.2443 cc della facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento e con sovrapprezzo fino ad un massimo di euro 400 mila e per un periodo massimo di anni 5;
- conferire all'organo amministrativo la delega ad emettere in una o più volte, entro il termine di anni 5, obbligazioni convertibili in azioni proprie di nuova emissione per un ammontare massimo di euro 1,5 milioni determinando gli importi delle singole emissioni, la durata, il prezzo di emissione, il rapporto di cambio, le caratteristiche dei titoli, le modalità di conversione e rimborso ed ogni altro aspetto della disciplina compreso l'aumento capitale sociale a servizio del prestito obbligazionario.

Governance

In data 02 febbraio 2015, l'assemblea ordinaria ha nominato un nuovo consigliere di amministrazione indipendente.

7.4 Evoluzione prevedibile della gestione

Il budget per l'esercizio 2015 presenta un valore della produzione pari a 12,5 milioni di euro ed un utile ante imposte pari a 0,2 milioni di euro. In considerazione della volatilità dell'andamento economico, nel corso dell'esercizio 2015 saranno eseguite almeno due revisioni complessive del budget. Alla data di approvazione del bilancio non siamo a conoscenza di informazioni che possano indurci a modificare quanto previsto in sede di budget.

7.5 Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 31/03/2010.

7.6 Personale ed organizzazione

Nel corso del 2014 non vi sono state morti sul lavoro, infortuni gravi, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti. Nel corso del mese di febbraio 2015 è stata presentata nuovamente la domanda per la riduzione del tasso medio di tariffa Inail per l'anno 2015. In data 9 luglio 2014 la società ha ottenuto il nuovo certificato del Sistema di Gestione Qualità UNI EN Iso 9001: 2008, valido fino al 9 luglio 2017. Successivamente in data 9 marzo 2015 il certificato del Sistema di Gestione Qualità UNI EN ISO 9001:2008 è stato nuovamente rimesso in quanto nel mese di Febbraio è stata certificata la nuova sede operativa di Firenze. Sempre il 9 marzo 2015 è stata presentata alla Regione Piemonte la "domanda per l'accreditamento e/o il mantenimento degli organismi e delle sedi ai fini dello svolgimento delle attività di formazione professionale finanziate con i fondi pubblici". Nel corso del 2014 sono state erogate al personale dipendente n. 20 giornate di formazione, per un totale di n.164 ore.

7.7 Sedi secondarie della società

Alla data del 31 marzo 2015 le sedi secondarie della società sono: in Italia:

- Milano, Via Crivelli, 15/1
- Padova, Via San Crispino, 106
- Roma, Via Carlo Alberto, 53
- Firenze, Via Del Campo d'Arrigo, 40/42R

all'estero:

- Bruxelles, Rue Belliard 205
- Barcelona, Rambla Catalunya 38/8

7.8 Altre informazioni richieste dal codice civile

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state contabilizzate attività di ricerca e sviluppo.

AZIONI PROPRIE

Ai sensi degli artt. 2435 bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

AZIONI/QUOTE DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Ai sensi dell'art. 2435 bis e art. 2428, comma 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante.

8. Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| utile d'esercizio al 31/12/2014 | 10.329 |
|---------------------------------|--------|
| 5% a riserva legale | 516 |
| a riserva straordinaria | 9.813 |
| a dividendo | |

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Luigi Marconi

prospetti contabili



| Stato patrimoniale attivo | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|------------|------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | | |
| B) Immobilizzazioni | I. Immateriali | | |
| | 1) Costi di impianto e di ampliamento | 2.258 | 3.650 |
| | 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| | 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 3.423 | 4.619 |
| | 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 242.197 | 265.257 |
| | 5) Avviamento | 1.812.088 | 1.950.700 |
| | 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 113.428 | 270.531 |
| | 7) Altre | 433.990 | 530.130 |
| | | 2.607.384 | 3.024.887 |
| | II. Materiali | | |
| | 1) Terreni e fabbricati | | |
| | 2) Impianti e macchinario | | |
| | 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| | 4) Altri beni | 26.602 | 28.224 |
| | 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | | 26.602 | 28.224 |
| | III. Finanziarie | | |
| | 1) Partecipazioni in: | | |
| | a) imprese controllate | 389.340 | 376.101 |
| | d) altre imprese | 81.955 | 81.955 |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | 2) Crediti | | |
| | 3) Altri titoli | | |
| | 4) Azioni proprie (valore nominale complessivo) | | |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | Totale immobilizzazioni | 3.105.281 | 3.511.167 |
| C) Attivo circolante | I. Rimanenze | | |
| | 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo | | |
| | 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | | |
| | 3) Lavori in corso su ordinazione | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | 4) Prodotti finiti e merci | | |
| | 5) Acconti | | |
| | | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | II. Crediti | | |
| | 1) Verso clienti | | |
| | - entro 12 mesi | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | 2) Verso imprese controllate | | |
| | - entro 12 mesi | 619.909 | 272.427 |
| | | 619.909 | 272.427 |
| | 3) Verso imprese collegate | | |
| | - entro 12 mesi | 8.712 | |
| | | 8.712 | |
| | 4) Verso controllanti | | |
| | - entro 12 mesi | 21.204 | 19.136 |
| | | 21.204 | 19.136 |
| | 4-bis) Per crediti tributari | | |
| | - entro 12 mesi | 20.518 | 23.475 |
| | - oltre 12 mesi | 73.020 | 73.020 |
| | | 93.538 | 96.495 |
| | 4-ter) Per imposte anticipate | | |
| | 5) Verso altri | | |
| | - entro 12 mesi | 792.999 | 740.817 |
| | - oltre 12 mesi | 370.380 | 455.519 |
| | | 1.163.379 | 1.196.336 |
| | | 6.117.280 | 5.916.377 |
| | III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni | | |
| | IV. Disponibilità liquide | | |
| | 1) Depositi bancari e postali | 219.948 | 545.672 |
| | 2) Assegni | | |
| | 3) Denaro e valori in cassa | 946 | 1.215 |
| | | 220.894 | 546.887 |
| | Totale attivo circolante | 8.301.571 | 8.081.198 |
| D) Ratei e risconti | - vari | 64.654 | 79.767 |
| | | 64.654 | 79.767 |
| | Totale attivo | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Stato patrimoniale passivo | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|------------|------------|
| A) Patrimonio netto | I. Capitale | 950.000 | 950.000 |
| | II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | |
| | III. Riserva di rivalutazione | | |
| | IV. Riserva legale | 3.474 | 3.369 |
| | V. Riserve statutarie | | |
| | VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio | | |
| | VII. Altre riserve | | |
| | - riserva straordinaria o facoltativa | 65.999 | 64.013 |
| | - differenza da arrotondamento all'unità di Euro | | (1) |
| | | 65.999 | 64.012 |
| | VIII. Utili (perdite) portati a nuovo | | |
| | IX. Utile d'esercizio | 10.329 | 2.091 |
| | Totale patrimonio netto | 1.029.802 | 1.019.472 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 3) altri | 19.329 | 13.329 |
| | Totale fondi per rischi e oneri | 19.329 | 13.329 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | | 235.985 | 196.513 |
| D) Debiti | 1) Obbligazioni | | |
| | 2) Obbligazioni convertibili | | |
| | 3) Debiti verso soci per finanziamenti | | |
| | 4) Debiti verso banche | | |
| | - entro 12 mesi | 1.367.702 | 1.826.794 |
| | - oltre 12 mesi | 18.042 | 60.388 |
| | | 1.385.744 | 1.887.182 |
| | 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| | 6) Acconti | | |
| | - entro 12 mesi | 1.991.717 | 1.829.485 |
| | - oltre 12 mesi | 130.413 | 477.483 |
| | | 2.122.130 | 2.306.968 |
| | 7) Debiti verso fornitori | | |
| | - entro 12 mesi | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | |
| | 9) Debiti verso imprese controllate | | |
| | - entro 12 mesi | 229.066 | 4.250 |
| | - oltre 12 mesi | 52.000 | 52.000 |
| | | 281.066 | 56.250 |
| | 10) Debiti verso imprese collegate | | |
| | 11) Debiti verso controllanti | | |
| | - entro 12 mesi | 12.212 | |
| | | 12.212 | |
| | 12) Debiti tributari | | |
| | - entro 12 mesi | 716.811 | 956.336 |
| | - oltre 12 mesi | 724.971 | |
| | | 1.441.782 | 956.336 |
| | 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| | - entro 12 mesi | 77.815 | 87.828 |
| | | 77.815 | 87.828 |
| | 14) Altri debiti | | |
| | - entro 12 mesi | 928.941 | 990.678 |
| | - oltre 12 mesi | 215.715 | 200.855 |
| | | 1.144.656 | 1.191.533 |
| | Totale debiti | 10.067.431 | 10.190.251 |
| E) Ratei e risconti | - vari | 118.959 | 252.567 |
| | | 118.959 | 252.567 |
| | Totale passivo | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Conti d'ordine | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|----------------|-----------------------------------|------------|------------|
| | 1) Rischi assunti dall'impresa | | |
| | 2) Impegni assunti dall'impresa | | |
| | 3) Beni di terzi presso l'impresa | | |
| | 4) Altri conti d'ordine | 9.629.657 | 11.666.011 |
| | Totale conti d'ordine | 9.629.657 | 11.666.011 |

| | Conto economico | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|---|-------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione | 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 10.489.938 | 9.046.141 |
| | 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | |
| | 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | 345.463 | 889.805 |
| | 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 324.880 | 298.241 |
| | 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| | - vari | 81.583 | 445.281 |
| | | 81.583 | 445.281 |
| | Totale valore della produzione | 11.241.864 | 10.679.468 |
| B) Costi della produzione | 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 22.698 | 9.748 |
| | 7) Per servizi | 8.666.921 | 7.960.227 |
| | 8) Per godimento di beni di terzi | 175.064 | 218.886 |
| | 9) Per il personale | | |
| | a) Salari e stipendi | 898.919 | 960.792 |
| | b) Oneri sociali | 252.745 | 288.308 |
| | c) Trattamento di fine rapporto | 62.510 | 75.062 |
| | d) Trattamento di quiescenza e simili | 707 | 689 |
| | e) Altri costi | 336 | 969 |
| | | 1.215.217 | 1.325.820 |
| | 10) Ammortamenti e svalutazioni | | |
| | a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 753.591 | 625.421 |
| | b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 12.535 | 20.765 |
| | c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| | d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 15.623 | 34.671 |
| | | 781.749 | 680.857 |
| | 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | |
| | 12) Accantonamento per rischi | 6.000 | 10.000 |
| | 13) Altri accantonamenti | | |
| | 14) Oneri diversi di gestione | 117.643 | 186.118 |
| | Totale costi della produzione | 10.985.292 | 10.391.656 |
| | Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | 256.572 | 287.812 |
| C) Proventi e oneri finanziari | 15) Proventi da partecipazioni | | |
| | - altri | | 1.662 |
| | | | 1.662 |
| | 16) Altri proventi finanziari | | |
| | a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | |
| | b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | |
| | c) da titoli iscritti nell'attivo circolante | | |
| | d) proventi diversi dai precedenti | | |
| | - altri | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 11.296 |
| | 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | |
| | - altri | 146.784 | 206.341 |
| | | 146.784 | 206.341 |
| | 17-bis) Utili e Perdite su cambi | 14 | 351 |
| | Totale proventi e oneri finanziari | (146.612) | (194.694) |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | 18) Rivalutazioni: | | |
| | a) di partecipazioni | 723 | 1.412 |
| | | 723 | 1.412 |
| | 19) Svalutazioni: | | |
| | a) di partecipazioni | 4.434 | 3.336 |
| | | 4.434 | 3.336 |
| | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie | (3.711) | (1.924) |
| E) Proventi e oneri straordinari | 20) Proventi: | | |
| | - varie | | 5 |
| | | | 5 |
| | 21) Oneri: | | |
| | - varie | 1 | |
| | | 1 | |
| | Totale delle partite straordinarie | (1) | 5 |
| | Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | 106.248 | 91.199 |
| | 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| | a) Imposte correnti | 95.919 | 89.108 |
| | | 95.919 | 89.108 |
| | 23) Utile (Perdita) dell'esercizio | 10.329 | 2.091 |



Premessa

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d’esercizio pari ad euro 10.329, dopo aver accantonato le imposte correnti per euro 95.919.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio d’esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro (se non diversamente indicato), mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono comprese entro l’unità di euro e pertanto non significative. Ai sensi dell’articolo 2423, quinto comma, C.c., i prospetti contabili e la nota integrativa sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all’art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai 5 anni.

L’avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi.

La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2014 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Tale periodo non supera comunque la durata per l’utilizzazione di questo attivo.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, le licenze, concessioni sono ammortizzati in 5 esercizi, mentre il marchio Soges è ammortizzato in 18 esercizi correlando tale periodo a quello dell’avviamento.

Le miglorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l’utilizzo dell’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l’utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A. con le eccezioni indicate analiticamente al paragrafo Immobilizzazioni Finanziarie – Partecipazioni. Le altre partecipazioni sono valutate al costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza temporale dell’esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell’avanzamento dell’attività produttiva. Per l’applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost). Tale metodo è stato adottato poiché consente di fornire un’adeguata correlazione tra costi e ricavi imputati bilancio.

Fondo TFR

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l’esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d’ordine per un importo pari all’ammontare della garanzia prestata; l’importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.
Gli impegni sono stati indicati nei conti d’ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Dati sull’occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 0 | 0,5 | (0,5) |
| Impiegati | 28,5 | 32 | (4,0) |
| | 28,5 | 32,5 | (4,5) |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell’industria metalmeccanica e dell’installazione d’impianti.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.607.384 | 3.024.887 | (417.503) |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione costi | Valore 31/12/2013 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2014 |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento | 3.650 | | | 1.391 | 2.258 |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 4.619 | 2.000 | 1.208 | 1.988 | 3.423 |
| Concessioni, licenze, marchi | 265.257 | 3.456 | | 26.516 | 242.197 |
| Avviamento | 1.950.700 | | 5.265 | 133.347 | 1.812.088 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 270.531 | | 157.103 | | 113.428 |
| Altre | 530.130 | 494.208 | | 590.348 | 433.990 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 3.024.887 | 499.664 | 163.576 | 753.591 | 2.607.384 |

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)
Nel bilancio al 31/12/2014 non si è ritenuto opportuno effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, tuttavia si segnala che nella voce “altre immobilizzazioni” sono comprese le immobilizzazioni in corso presenti nel bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2013 per le quali si è iniziato l’ammortamento.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)
Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

| Descrizione costi | Valore 31/12/2013 | Incremento esercizio | Decremento esercizio | Ammortamento esercizio | Valore 31/12/2014 |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Costituzione | 1.934 | | | 685 | 1.248 |
| Costi di impianto ed ampliamento | 1.716 | | | 706 | 1.010 |
| | 3.650 | | | 1.391 | 2.258 |

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a un’utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Diritti di brevetto industriale ed opere d’ingegno
Il totale della voce “diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d’ingegno” pari ad euro 3.423 si riferisce interamente al valore residuo del software per la tenuta della contabilità societaria.

Concessioni licenze, marchi e diritti simili

Il totale della voce “Concessioni licenze, marchi e diritti simili”, pari ad euro 242 mila, importo al netto degli ammortamenti di esercizio pari ad euro 27 mila, si riferisce per euro 174 mila (al netto dell’ammortamento) al valore del “marchio Soges S.p.A.”, marchio registrato al numero 815013 presso il Registro Imprese di Torino, oggetto dell’atto di acquisto. L’importo di euro 2.884 (al netto dell’ammortamento) si riferisce al marchio SST (Scuola Superiore dei Trasporti) e SSPU (Scuola Superiore della Polizia Urbana), la parte rimanente della voce si riferisce a diritti di utilizzo e software. L’incremento nell’esercizio, pari ad euro 3.456, si riferisce a licenze software acquistate durante l’esercizio.

Avviamento

Il valore netto dell’avviamento, pari ad euro 1,81 milioni, dopo l’ammortamento dell’esercizio pari ad euro 133 mila, si riferisce al costo per esso sostenuto:

- nell’atto di acquisto di azienda dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 1 giugno 2010; ed è ammortizzato in 18 esercizi;
- nell’atto di fusione per incorporazione della ex controllata al 100% PA Consulting srl, avvenuto in data 13/04/12, con effetto retroattivo dal 01/01/12, che ha generato un valore di avviamento per euro 281 mila; ed è ammortizzato in 18 esercizi.
- Il valore netto dei decrementi dell’esercizio pari ad una diminuzione di euro 5.265 è il risultato di una riclassificazione analitica di tutte le componenti.

La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2014 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Immobilizzazioni in corso e acconti

| Descrizione | 31/12/2014 |
|-------------------|----------------|
| Progetto Navision | 113.428 |
| | 113.428 |

La voce immobilizzazioni in corso e acconti, pari ad euro 113 mila si riferisce alla capitalizzazione di costi sostenuti per il progetto del sistema ERP Navision.

Altre Immobilizzazioni

La voce è così composta:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazione |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Sviluppo nuovo sito web | 3.360 | 5.993 | (2.633) |
| Oneri pluriennali per trasferimento sede | 26.031 | 57.269 | (31.238) |
| Costi di progettazione | 385.033 | 432.620 | (47.587) |
| Procedura qualità | 10 | 375 | (365) |
| Oneri per locali in affitto Torino | 7.504 | 11.659 | (4.155) |
| Costi ammodernamento e ristrutturazione | 10.051 | 19.214 | (9.163) |
| Riprogettazione immagine Soges | 2.000 | 3.000 | (1000) |
| | 433.990 | 530.130 | (96.141) |

I costi di progettazione pari ad euro 385 mila si riferiscono ai costi di progettazione per le commesse in corso di esecuzione, ammortizzati sulla base della durata della commessa. I costi di ammodernamento e ristrutturazione e gli oneri pluriennali per trasferimento sede, pari rispettivamente ad euro 10 mila (al netto degli ammortamenti) e ad euro 26 mila (al netto degli ammortamenti) si riferiscono all’ammodernamento della zona di ingresso della sede di Torino e all’adeguamento della nuova sede di Milano, sita in Via Crivelli, 15/1.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell’esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)
Ai sensi dell’articolo 10 legge n. 72/1983 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 26.602 | 28.224 | (1.622) |

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|---------------|
| Costo storico | 128.620 |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (100.396) |
| Saldo al 31/12/2013 | 28.224 |
| Acquisizione dell’esercizio | 10.913 |
| Ammortamenti dell’esercizio | (12.535) |
| Saldo al 31/12/2014 | 26.602 |

Il valore si riferisce a mobili/arredi e macchine d’ufficio.

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 471.295 | 458.056 | 13.239 |

Partecipazioni

| Descrizione | 31/12/2013 | Incremento | Decremento | 31/12/2014 |
|---------------------|----------------|---------------|------------|----------------|
| Imprese controllate | 376.101 | 13.239 | | 389.340 |
| Altre imprese | 81.955 | | | 81.955 |
| | 458.056 | 13.239 | | 471.295 |

| Descrizione | Dettaglio | Consist. iniziale | Acquisiz. | Alienaz. | Increment. | Rivalut. | Svalut. | Altre diminuzioni | Consist. Finale |
|---------------------|---|-------------------|-----------|----------|------------|----------|---------|-------------------|-----------------|
| Imprese controllate | | | | | | | | | |
| | partecipazione Soges Belgium | 16.980 | - | - | - | 160 | - | - | 17.140 |
| | partecipazione ASDM Consultoria | 60.619 | - | - | - | - | - | - | 60.619 |
| | partecipazione Soges Solutions Srl | 28.541 | - | - | - | 563 | - | 1.051 | 28.053 |
| | Soges Merchant Srl | 104.704 | - | - | - | - | - | - | 104.704 |
| | Abaton Srl in liquidazione | 24.000 | - | - | - | - | - | - | 24.000 |
| | Soges Search Srl | 141.256 | - | - | - | - | - | - | 141.256 |
| | Youtoo Srl | - | 12.000 | - | - | - | 3.245 | - | 8.755 |
| | Iusconference Srl | - | 6.000 | - | - | - | 1.189 | - | 4.811 |
| Totale | | 376.101 | 18.000 | - | - | 723 | 4.434 | 1.051 | 389.340 |
| Altre imprese | | | | | | | | | |
| | partecipazione Daisy Net scarl | 4.660 | - | - | - | - | - | - | 4.660 |
| | partecipazione Cons.Cultura Inn. | 7.979 | - | - | - | - | - | - | 7.979 |
| | partecipazione Cons. Tecnofor | 6.100 | - | - | - | - | - | - | 6.100 |
| | partecipazione Cons. Dare | 5.000 | - | - | - | - | - | - | 5.000 |
| | partecipazione Cons. delle Opere | 3.254 | - | - | - | - | - | - | 3.254 |
| | partecipazione Cons. Banca Alpi Marittime | 9.997 | - | - | - | - | - | - | 9.997 |
| | partecipazione Acto | 3.759 | - | - | - | - | - | - | 3.759 |
| | partecipazione Risorse Idriche | 31.057 | - | - | - | - | - | - | 31.057 |
| | partecipazione Geie Astrale | 7.087 | - | - | - | - | - | - | 7.087 |
| | partecipazione Geie Eulogos | 1.000 | - | - | - | - | - | - | 1.000 |
| | altre partecip. minori | 2.061 | - | - | - | - | - | - | 2.061 |
| Totale | | 81.955 | - | - | - | - | - | - | 81.955 |
| | | 458.056 | 18.000 | - | - | 723 | 4.434 | 1.051 | 471.295 |

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate e altre imprese. (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

La voce “immobilizzazioni finanziarie” è costituita dalle partecipazioni in società controllate e in altre società. Gli importi iscritti a bilancio di euro 471 mila corrispondono al valore nominale delle quote o al costo di acquisto incrementato dell’utile dell’esercizio. Imprese controllate

Imprese controllate

La società detiene il controllo del:
97,50% in SOGES MERCHANT SRL;
95% SOGES INTERNATIONAL EXECUTIVE SEARCH;
95% in SOGES SOLUTIONS SRL;
93% in ASDM CONSULTORIA;
80,11% in SOGES BELGIUM;
80% in ABATON SRL in liquidazione;
60% in YOUTOO SRL;
60% in IUSCONFERENCE SRL.

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall’art 2427 del Codice Civile.

| | |
|-----------------------|------------------------------|
| Denominazione: | Soges Merchant S.r.l. |
| Città o Stato estero: | Milano |
| Anno costituzione: | 2010 |
| Capitale sociale: | 100.000 |
| Patrimonio netto: | 110.360 |
| Utile/(Perdita): | 944 |
| % di possesso: | 97,5% |
| Valore in bilancio: | 104.704 |
| Quota di PN | 107.601 |

| | |
|-----------------------|--|
| Denominazione: | Soges International Executive Search S.r.l. |
| Città o Stato estero: | Milano |
| Anno costituzione: | 2007 |
| Capitale sociale: | 25.000 |
| Patrimonio netto: | 27.991 |
| Utile/(Perdita): | 2.731 |
| % di possesso: | 95% |
| Valore in bilancio: | 141.256 |
| Quota di PN | 26.951 |

| | |
|-----------------------|-------------------------------|
| Denominazione: | Soges Solutions S.r.l. |
| Città o Stato estero: | Torino |
| Anno costituzione: | 2009 |
| Capitale sociale: | 20.000 |
| Patrimonio netto: | 30.677 |
| Utile/(Perdita): | 592 |
| % di possesso: | 95% |
| Valore in bilancio: | 28.053 |
| Quota di PN | 29.143 |

| | |
|-----------------------|-------------------------|
| Denominazione: | ASDM Consultoria |
| Città o Stato estero: | Spagna |
| Anno costituzione: | 2009 |
| Capitale sociale: | 62.000 |
| Patrimonio netto: | 41.218 |
| Utile/(Perdita): | 773 |
| % di possesso: | 93% |
| Valore in bilancio: | 60.619 |
| Quota di PN | 38.333 |

| | |
|-----------------------|----------------------|
| Denominazione: | Soges Belgium |
| Città o Stato estero: | Belgio |
| Anno costituzione: | 2008 |
| Capitale sociale: | 18.600 |
| Patrimonio netto: | 22.490 |
| Utile/(Perdita): | 430 |
| % di possesso: | 80,11% |
| Valore in bilancio: | 17.140 |
| Quota di PN | 18.017 |

| | |
|-----------------------|----------------------|
| Denominazione: | Youtoo S.r.l. |
| Città o Stato estero: | Milano |
| Anno costituzione: | 2014 |
| Capitale sociale: | 20.000 |
| Patrimonio netto: | 14.592 |
| Utile/(Perdita): | (5.408) |
| % di possesso: | 60% |
| Valore in bilancio: | 8.755 |
| Quota di PN | 8.755 |

| | |
|-----------------------|-----------------------------|
| Denominazione: | Iusconference S.r.l. |
| Città o Stato estero: | Milano |
| Anno costituzione: | 2014 |
| Capitale sociale: | 10.000 |
| Patrimonio netto: | 8.019 |
| Utile/(Perdita): | (1.981) |
| % di possesso: | 60% |
| Valore in bilancio: | 4.811 |
| Quota di PN | 4.811 |

Per le società Soges Belgium, ASDM Consultoria e Soges Merchant i valori si riferiscono al bilancio chiuso al 31/12/2013, in quanto alla data di approvazione del presente bilancio, non è ancora stato approvato il bilancio al 31/12/2014 delle suddette società partecipate.

Per Soges Solutions, Soges International Executive Search, Youtoo e Iusconference, invece, i valori si riferiscono al bilancio chiuso al 31/12/2014.

Soges Belgium, ASDM Consultoria, Soges Solutions S.r.l. e Soges Merchant S.r.l., sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A.

Per la partecipazione in ASDM Consultoria, la previsione di chiusura dell'esercizio 2014 presenta un risultato positivo e pertanto di ritiene che il minor valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore in bilancio non rappresenta una perdita durevole di valore.

La partecipata Soges International Executive Search srl, acquisita in data 18/12/2012, è iscritta al costo di acquisto.

Partecipazione a Consorzi e Altre Partecipazioni

Soges S.p.A. continua la propria partecipazione al Consorzio Astrale G.E.I.E dal 17 giugno 2008. Tale consorzio ha per oggetto, tra l'altro, il coordinamento delle risorse di ciascun membro per promuovere l'offerta di servizi di valutazione, monitoraggio, assistenza tecnica e diffusione dell'innovazione riguardanti i programmi e/o bandi internazionali comunitari, nazionali e locali, l'esecuzione del contratto con la Commissione Europea avente per oggetto i servizi di assistenza tecnica al programma LIFE e di ogni altro servizio di assistenza, per lo svolgimento del quale tutti i membri abbiano dato specifico assenso. A partire dal 1 gennaio 2009 il GEIE ha firmato il contratto con la DG Ambiente della Commissione Europea che prevede il proseguimento dei servizi fino al 31.12.2012. In data 30/06/2012 si è concluso il contratto "ENV. E4 – LIFE ENVIRONMENT & ECO – INNOVATION " di euro 8.684.276 della durata di 12 mesi. Nel corso del mese di giugno 2012, Astrale ha elaborato e consegnato un'offerta in risposta al bando lanciato dalla DG ENV per lo svolgimento del servizio di assistenza tecnica e monitoraggio dei progetti finanziati dal programma LIFE+ nel corso degli anni 2013 e 2014. L'offerta è risultata vincente e il nuovo contratto di 5,7 milioni di euro è stato sottoscritto nel corso del mese di settembre 2012 con validità dal 1° gennaio 2013 al 31 dicembre 2014.

Soges S.p.A. mantiene la propria partecipazione in Daisy Net Scarl, con sede a Bari, che si propone di svolgere attività di ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e formazione superiore nel settore delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (I.C.T.) e delle nuove tecnologie in generale, con l'obiettivo di mantenere e sviluppare un sistema di competenze e professionalità di elevato livello in un settore, come quello delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni, strategico per lo sviluppo economico ed industriale della Puglia.

Soges S.p.a. mantiene la propria partecipazione del 5% nel CONSORZIO DELLE OPERE S.C.aR.L, con sede legale in Roma Via Giunio Bazzoni, 1 C.F. e iscrizione al Registro imprese di Roma n.11198521004, Capitale sociale di euro 50.000,00 (cinquantamila/00). Il Consorzio è stato messo in liquidazione nel corso del 2012.

Soges mantiene la propria quota di partecipazione nella Banca Alpi Marittime società cooperativa, con sede a Carrù, per euro 10.260.

Soges S.p.A. mantiene le proprie partecipazioni di minoranza in:

- Consorzio Dare S.c.r.l., con sede a Foggia: si occupa della ricerca e innovazione in campo agroalimentare e formazione di personale specializzato;
- Tecnofor s.r.l., con sede a Cagliari: si occupa di progettazione e realizzazione di interventi innovativi nel campo della formazione e dell'assistenza di progetto alla pubblica amministrazione, alla scuola e all'impresa, attraverso la sperimentazione e l'applicazione delle nuove tecnologie;
- ACTO Consultoria em Desenvolvimento Regional e Local Limitada, con sede in Portogallo: si occupa di attività commerciale con organismi pubblici e Commissione Europea;
- Risorse Idriche S.p.A., con sede a Torino: si occupa di attività di ricerca applicata, monitoraggio gestione di sistemi informativi e assistenza tecnico-economica e finanziaria nel settore idrico particolarmente in Piemonte e nel bacino del fiume Po.
- Consorzio Cultura Innovativa s.c.r.l. in liquidazione, con sede a Padova: si occupa dell'organizzazione per l'internazionalizzazione delle imprese italiane ed in particolare alle PMI.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.963.397 | 1.617.934 | 345.463 |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

La voce "rimanenze", pari ad euro 1,96 milioni, si riferisce interamente a commesse pluriennali in corso. L'importo della voce indica il valore delle attività svolte alla data di chiusura del bilancio relativamente alle commesse considerate, con riferimento ai costi sostenuti per le singole commesse.

II. Crediti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 6.117.280 | 5.916.377 | 200.903 |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| Verso clienti | 4.210.538 | | | 4.210.538 |
| Verso imprese controllate | 619.909 | | | 619.909 |
| Verso imprese collegate | 8.712 | | | 8.712 |
| Verso controllanti | 21.204 | | | 21.204 |
| Per crediti tributari | 20.518 | 73.020 | | 93.538 |
| Verso altri | 792.999 | 370.380 | | 1.163.379 |
| | 5.673.880 | 443.400 | | 6.117.280 |

Il saldo ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio.

| Descrizione | 31/12/2013 | Incremento | Decremento | 31/12/2014 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Crediti verso clienti | 4.331.983 | | 121.445 | 4.210.538 |
| Crediti v/controlate | 272.427 | 347.482 | | 619.909 |
| Crediti v/collegate | - | 8.712 | | 8.712 |
| Crediti v/controlanti | 19.136 | 2.068 | | 21.204 |
| Crediti tributari | 96.495 | | 2.957 | 93.538 |
| Crediti verso altri | 1.196.336 | | 32.957 | 1.163.379 |
| | 5.916.377 | 358.262 | 157.359 | 6.117.280 |

La voce "Crediti" è composta prevalentemente da Crediti v/clienti e crediti v/altri.

Nella voce "Crediti verso clienti", per un importo pari ad euro 4,21 milioni al netto del fondo svalutazione crediti per euro 207 mila e delle note di credito da emettere, sono stati iscritti crediti di natura commerciale incassabili a breve termine. Tale importo è riferibile per euro 1,58 milioni a crediti verso clienti nazionali, per euro 808 mila a crediti verso clienti esteri e per euro 2 milioni a crediti per fatture da emettere a clienti nazionali ed esteri per attività su commesse già svolte nel corso dell'esercizio 2014 e per i quali è prevista l'emissione della fattura nei primi mesi del 2015.

La voce “Crediti verso altri”, per un importo pari a euro 1,16 milioni, è composta prevalentemente da euro 153 mila riferiti a crediti per anticipi dati a fornitori, prevalentemente partner ed esperti delle commesse estere e da euro 740 mila riferiti a crediti verso la procedura Gruppo Soges in lca in relazione ai due provvedimenti avviati con richiesta di insinuazione al passivo in prededuzione rispettivamente per euro 909 mila e 1,85 milioni, i cui dettagli sono indicati nella relazione sulla gestione al paragrafo Contenzioso in corso, a cui si rinvia.

Crediti distinti per durata residua

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

| Descrizione | Italia | Estero | Fondo svalutazione crediti | Totale |
|--|------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| Totale | | | | |
| verso clienti | 3.169.369 | 1.248.376 | (207.207) | 4.210.538 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 3.169.369 | 1.248.376 | | 4.417.745 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | | | 0 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| Fondo Svalutazione Crediti | | | (207.207) | (207.207) |
| Crediti vs/imprese controllate | 619.909 | 0 | | 619.909 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 619.909 | | | 619.909 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | | | 0 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| Crediti vs/imprese collegate | 8.712 | 0 | 0 | 8.712 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 8.712 | | | 8.712 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | | | 0 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| Crediti vs/imprese controllanti | 21.204 | 0 | 0 | 21.204 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 21.204 | | | 21.204 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | | | 0 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| Crediti tributari | 85.839 | 7.699 | | 93.538 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 12.819 | 7.699 | | 20.518 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 73.020 | | | 73.020 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| verso altri | 1.134.475 | 28.904 | | 1.163.379 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 764.095 | 28.904 | | 792.999 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 370.380 | | | 370.380 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | | 0 |
| | 5.039.507 | 1.284.978 | (207.208) | 6.117.280 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | Totale |
|----------------------------|--|----------------|
| Saldo al 31/12/2013 | 191.584 | 191.584 |
| Utilizzo nell'esercizio | 0 | 0 |
| Accantonamento esercizio | 15.623 | 15.623 |
| Saldo al 31/12/2014 | 207.207 | 207.207 |

L'analisi dell'aging dei crediti ha confermato l'adeguatezza del fondo svalutazione crediti al 31/12/2014.

IV. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 220.894 | 546.887 | (325.993) |

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depositi bancari e postali | 219.948 | 545.672 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 946 | 1.215 |
| Arrotondamento | | |
| | 220.894 | 546.887 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 64.654 | 79.767 | (15.113) |

Tale voce misura oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in funzione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono al 31 dicembre 2014 risconti aventi durata superiore a cinque anni. La composizione della voce è la seguente:

La composizione della voce è la seguente:

| RISCONTI ATTIVI | 2014 | 2013 |
|----------------------------------|---------|---------|
| polizze fidejussorie | 35.803 | 47.355 |
| affitti uffici | 11.538 | 13.040 |
| compensi a persone giuridiche | 6.594 | 8.252 |
| compensi a professionisti | 2.400 | 4.907 |
| compensi a professionisti esteri | 1.450 | 1.450 |
| assistenza | tecnica | 176 220 |
| Altro | 6.693 | 4.542 |
| TOTALE | 64.654 | 79.767 |

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.029.802 | 1.019.472 | 10.330 |

| Descrizione | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Capitale | 950.000 | | | 950.000 |
| Riserva legale | 3.369 | 105 | | 3.474 |
| Riserva straordinaria o facoltativa | 64.013 | 1.986 | | 65.999 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.091 | 10.329 | 2.091 | 10.329 |
| Differenza da arrotonda-mento all'unità di euro | (1) | 1 | | - |
| | 1.019.472 | 12.421 | 2.091 | 1.029.802 |

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto.

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva straordinaria | Utile (perdita) a nuovo | Risultato d'esercizio | Totale |
|--|------------------|----------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|
| Alla data del 31/12/2012 | 950.000 | 2.934 | 55.746 | | 8.703 | 1.017.383 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | 435 | 8.268 | | (8.703) | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | | 2.091 | |
| Differenza da arrotondamento all'unità di euro | | | (1) | | | |
| Alla data del 31/12/2013 | 950.000 | 3.369 | 64.013 | | 2.091 | 1.019.472 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | 105 | 1.986 | | (2.091) | |
| Altre variazioni | | | | | | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | | 10.329 | |
| Alla data del 31/12/2014 | 950.000 | 3.474 | 65.999 | | 10.329 | 1.029.802 |

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

| Natura / Descrizione | Importo | Possibilità utilizzo (*) | Quota disponibile |
|----------------------|-----------|--------------------------|-------------------|
| Capitale | 950.000 | | |
| Riserva legale | 3.474 | B | |
| Altre riserve | 65.999 | A, B, C | |
| Utile d'esercizio | 10.329 | | |
| Totale | 1.029.802 | | |

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 19.329 | 13.329 | 6.000 |

| Descrizione | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri | 13.329 | 6.000 | | 19.329 |
| | 13.329 | 6.000 | | 19.329 |

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio.
La voce "Altri fondi", al 31/12/2014, pari a euro 19 mila si riferisce a rischi per spese legali.
Si è ritenuto opportuno procedere prudenzialmente alla costituzione di tale fondo al fine di eventuali future coperture di spese legali legate al contenzioso con la procedura Gruppo Soges in Ica.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 235.985 | 196.513 | 39.472 |

La variazione è così costituita.

| Variazioni | 31/12/2013 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 196.513 | 57.071 | 17.599 | 235.985 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
La voce del decremento di 17.599 si riferisce alle liquidazioni del tfr in corso d'esercizio.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 10.067.431 | 10.190.251 | (122.820) |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|---------------|---------------|--------------|------------|
| Obbligazioni | | | | |
| Obbligazioni convertibili | | | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | | | |
| Debiti verso banche | 1.367.702 | 18.042 | | 1.385.744 |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |
| Acconti | 1.991.717 | 130.413 | | 2.122.130 |
| Debiti verso fornitori | 3.602.026 | | | 3.602.026 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | | | |
| Debiti verso imprese controllate | 229.066 | 52.000 | | 281.066 |
| Debiti verso imprese collegate | | | | |
| Debiti verso controllanti | 12.212 | | | 12.212 |
| Debiti tributari | 716.811 | 724.971 | | 1.441.782 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 77.815 | | | 77.815 |
| Altri debiti | 928.941 | 215.715 | | 1.144.656 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 8.926.290 | 1.141.141 | | 10.067.431 |

La voce "Debiti" è composta prevalentemente da debiti verso fornitori per euro 3,6 milioni e trattasi di debiti commerciali per le commesse in corso, comprensivo di euro 1,6 milioni di fatture da ricevere; da debiti verso banche per euro 1,38 milioni; da acconti da clienti per euro 2,12 milioni e trattasi di anticipi finanziari erogati da clienti. Gli acconti vengono decrementati quando matura il diritto allo scarico e solo al momento di emissione della fattura; pertanto il valore degli acconti comprende prudenzialmente anche la quota di lavori in corso di competenza al 31/12/2014 non scaricata.
I debiti verso imprese controllate, pari ad euro 281 mila, si riferiscono per euro 125 mila a debiti verso Soges Belgium, per euro 59 mila a debiti verso Soges Solutions per euro 51 mila a debiti verso Soges Merchant e per euro 40 mila a debiti Youtoo.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate; comprende prevalentemente debiti per irpef c/ritenute dipendenti e lavoratori autonomi, per Irap, Ires ed erario c/iva.
La voce "Altri debiti", per euro 1,14 milioni, è composta prevalentemente da debiti entro i 12 mesi (euro 929 mila), le cui voci principali sono euro 195 mila per sentenza EPLC, euro 87 mila per debiti verso consorzio Tecfor; euro 276 mila per debiti vs/ Partner. Negli altri debiti oltre i 12 mesi evidenziamo euro 116 mila rappresentati dal debito residuo verso Gruppo Soges in Ica al netto di un minor incasso ricevuto dalla Commissione Europea su un vecchio progetto di Gruppo Soges (progetto Tacis) e euro 100 mila rappresentati da debiti verso consorzio Tecfor.

La movimentazione che ha subito la voce “Debiti” e i dettagli sono riportati nella successiva tabella.

| Descrizione | Consist. iniziale | Increment. | Decrement. | Consist. finale |
|--|-------------------|----------------|----------------|-------------------|
| Debiti verso banche | 1.887.182 | | 501.438 | 1.385.744 |
| Acconti | 2.306.968 | | 184.838 | 2.122.130 |
| Debiti verso fornitori | 3.704.154 | | 102.128 | 3.602.026 |
| Debiti verso imprese controllate | 56.250 | 224.816 | | 281.066 |
| Debiti verso imprese controllanti | 0 | 12.212 | | 12.212 |
| Debiti tributari | 956.336 | 485.446 | | 1.441.782 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 87.828 | | 10.013 | 77.815 |
| Altri debiti | 1.191.533 | | 46.877 | 1.144.656 |
| TOTALI | 10.190.251 | 722.474 | 845.294 | 10.067.431 |

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2014 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.)

| Descrizione | Italia 2014 | Eestero 2014 | Totale 2014 |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| Debiti verso banche | 1.385.744 | - | 1.385.744 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 1.367.702 | | 1.367.702 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 18.042 | | 18.042 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Acconti | 1.991.717 | 130.413 | 2.122.130 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 1.991.717 | | 1.991.717 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | 130.413 | 130.413 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Debiti verso fornitori | 2.585.079 | 1.016.947 | 3.602.026 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 2.585.079 | 1.016.947 | 3.602.026 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | - | - |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Debiti verso controllate | 281.066 | - | 281.066 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 229.066 | | 229.066 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 52.000 | | 52.000 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Debiti verso controllanti | 12.212 | - | 12.212 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 12.212 | | 12.212 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | - | - |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Debiti tributari | 1.439.095 | 2.687 | 1.441.782 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 714.124 | 2.687 | 716.811 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 724.971 | | 724.971 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 77.815 | - | 77.815 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 77.815 | | 77.815 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | | - | - |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| Altri debiti | 1.144.656 | - | 1.144.656 |
| Importo esigibile entro l'es. successivo | 928.941 | | 928.941 |
| Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni | 215.715 | | 215.715 |
| Importo esigibile oltre 5 anni | | | - |
| TOTALI | 8.917.383 | 1.150.048 | 10.067.430 |

E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 118.959 | 252.567 | (133.608) |

| | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| RISCONTI PASSIVI | 111.845 | 243.355 | (131.510) |
| RATEI PASSIVI | 7.114 | 9.212 | (2.098) |
| Totale | 118.959 | 252.567 | (133.608) |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale, relativamente a ricavi non di competenza dell'esercizio al 31/12/2014 e alle quote di costo maturate nell'esercizio non ancora fatturate. Non sussistono, al 31/12/2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Conti d'ordine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Con riferimento alle voci in commento, ai sensi del disposto dell'art. 2427, c.1, n. 9 del Codice Civile, vengono analizzati nel dettaglio i conti d'ordine. Nessuna delle voci in commento è relativa a imprese controllate, collegate, controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime. Oltre agli impegni ed ai rischi riferiti alla società, indicati in calce allo stato patrimoniale, in ossequio al principio contabile 22 dell'OIC, si riportano in nota integrativa le garanzie che terzi hanno rilasciato in favore della nostra società.

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|------------------|-------------------|
| Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di clienti della società | 4.204.660 | 4.275.050 |
| Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società | 717.996 | 528.996 |
| Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società | 2.735.802 | 2.775.454 |
| Fidejussioni attive ricevute | 101.999 | 167.655 |
| Depositi bancari di terzi presso di noi | 1.858.476 | 3.918.856 |
| Canoni di leasing residui | 10.724 | |
| | 9.629.657 | 11.666.011 |

La voce “Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di clienti della società” per euro 4,2 milioni, comprende le quattro fideiussioni rilasciate dalla Banca Alpi Marittime a favore della Commissione Europa per il progetto Pseff per un totale di euro 4 milioni, a fronte delle quali sussistono depositi di terzi. In data 28 febbraio 2015 è stata svincolata una fideiussione di euro 1 milione, pertanto alla data di approvazione del bilancio il valore delle fideiussioni bancarie rilasciate a favore di clienti della società risulta pari ad euro 3,2 milioni.

La voce “Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società” per euro 718 mila si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore della Commissione Europea, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. Si precisa inoltre che relativamente alla fideiussione nr. 2202120019 relativa al progetto Tunisia Ispa per euro 189 mila Soges risulta coobbligata con Avocats sans Frontieres.

La voce “Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società” per euro 2,7 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore di clienti nazionali, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. In particolare per euro 2,4 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni, Groupama, Atradius e Helvetia a favore di Fondimpresa, di cui euro 0,8 milioni svincolate entro la data di approvazione del presente bilancio; per euro 0,3 milioni si riferisce principalmente a fideiussioni rilasciate da assicurazioni a favore di enti pubblici italiani.

La voce “Fidejussioni attive ricevute” per euro 102 mila si riferisce a fideiussioni bancarie ricevute da nostri partner in progetti internazionali, per gli anticipi pagati, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi affidati.

La voce “Depositi bancari di terzi presso di noi” per euro 1,86 milioni, è relativo a:

- 1. saldo del c/c di euro 1.858.245 a noi intestato alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Pseff.
- 2. saldo del c/c di euro 231 cointestato con il partner di progetto Avocats Sans Frontieres alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Tunisia-Ispa.

A) Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 11.241.864 | 10.679.468 | 562.396 |

La composizione della voce “Valore della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 10.489.938 | 9.046.141 | 1.443.797 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | 345.463 | 889.805 | (544.342) |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | 324.880 | 298.241 | 26.639 |
| Altri ricavi e proventi | 81.583 | 445.281 | (363.698) |
| | 11.241.864 | 10.679.468 | 562.396 |

La voce “Valore della produzione”, pari ad euro 11,24 milioni, è composta prevalentemente da ricavi delle vendite e delle prestazioni per euro 10,48 milioni, comprendono ricavi per la gestione del progetto PSEEF per euro 4,13 milioni, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce B7 dei costi della produzione.
La voce “Variazioni di lavori in corso su ordinazione” pari ad euro 345 mila si riferisce all’incremento delle commesse in corso rispetto allo scorso esercizio.
La ripartizione del valore della produzione secondo area geografica di svolgimento dei progetti è riportata nella Relazione sulla Gestione, alla quale si rimanda.

B) Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 10.985.292 | 10.391.656 | 593.636 |

La composizione della voce “Costi della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 22.698 | 9.748 | 12.950 |
| Servizi | 8.666.921 | 7.960.227 | 706.694 |
| Godimento di beni di terzi | 175.064 | 218.886 | (43.822) |
| Salari e stipendi | 898.919 | 960.792 | (61.873) |
| Oneri sociali | 252.745 | 288.308 | (35.563) |
| Trattamento di fine rapporto | 62.510 | 75.062 | (12.552) |
| Trattamento quiescenza e simili | 707 | 689 | 18 |
| Altri costi del personale | 336 | 969 | (633) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 753.591 | 625.421 | 128.170 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 12.535 | 20.765 | (8.230) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 15.623 | 34.671 | (19.048) |
| Variazione rimanenze materie prime | | | |
| Accantonamento per rischi | 6.000 | 10.000 | (4.000) |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 117.643 | 186.118 | (68.475) |
| | 10.985.292 | 10.391.656 | 593.636 |

La voce è composta principalmente da costi per servizi per euro 8,66 milioni, riferibili prevalentemente a costi per professionisti esperti nazionali e internazionali impiegati su commesse per euro 3,55 milioni e a costi legati al progetto Pseef per euro 4,13 milioni, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce A1 del valore della produzione; da costi per il personale per euro 1,21 milioni impiegato nelle sedi italiane di Soges S.p.A.; da ammortamenti di immobilizzazioni immateriali per euro 754 mila, di cui euro 133 mila per avviamento. Gli oneri diversi di gestione per euro 118 mila si riferiscono principalmente per euro 64 mila a sopravvenienze passive correlate alla gestione operativa.

C) Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (146.612) | (194.694) | 48.082 |

La composizione della voce “Proventi e Oneri finanziari” è rappresentata dalla tabella seguente:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Da partecipazione | | 1.662 | (1.662) |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell’attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 158 | 9.634 | (9.476) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (146.784) | (206.341) | 59.557 |
| Utili (perdite) su cambi | 14 | 351 | (337) |
| | (146.612) | (194.694) | 48.082 |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi bancari | | | | 137 | 137 |
| Interessi su altri crediti | | | | 21 | 21 |
| | | | | 158 | 158 |

Interessi e altri oneri finanziari
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------|--------------|-------------|-----------|---------|---------|
| Interessi bancari | | | | 137.663 | 137.663 |
| Interessi fornitori | | | | 5.456 | 5.456 |
| Interessi su finanziamenti | | | | 2.705 | 2.705 |
| Interessi vari | | | | 960 | 960 |
| | | | | 146.784 | 146.784 |

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (3.711) | (1.924) | (1.787) |

Rivalutazioni

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| Di partecipazioni | 723 | 1.412 | (689) |
| Di immobilizzazioni finanziarie | | | |
| Di titoli iscritti nell’attivo circolante | | | |
| | 723 | 1.412 | (689) |

La voce è così composta:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Soges Belgium | 160 | | 160 |
| ASDM Consultoria | | | |
| Soges Solutions S.r.l. | 563 | 492 | 71 |
| Soges Merchant S.r.l. | | 920 | (920) |
| | 723 | 1.412 | (689) |

Svalutazioni

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| Di partecipazioni | 4.434 | 3.336 | (1.098) |
| Di immobilizzazioni finanziarie | | | |
| Di titoli iscritti nell’attivo circolante | | | |
| | 4.434 | 3.336 | (1.098) |

La voce è così composta:

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Variazioni |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Soges International Executive Search | | | 3.336 |
| Youtoo | 3.245 | | (3.245) |
| Iusconference | 1.189 | | (1.189) |
| | 4.434 | 3.336 | (1.098) |

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (1) | 5 | (6) |

| Descrizione | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Varie | | 5 |
| Totale proventi | | 5 |
| Varie | 1 | |
| Totale oneri | 1 | |
| Totale partite straordinarie | (1) | 5 |

Imposte sul reddito d'esercizio

| Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 95.919 | 89.108 | 6.811 |

| Imposte correnti | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 | Variazioni |
|------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| IRES | 34.157 | 29.451 | 4.706 |
| IRAP | 61.762 | 59.657 | 2.105 |
| | 95.919 | 89.108 | 6.811 |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non ci sono differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo.

Numero medio dei dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria.

| Categoria dipendenti | Consistenza iniziale | Assunzioni | Dimissioni | Consistenza finale | Consistenza media |
|----------------------|----------------------|------------|------------|--------------------|-------------------|
| Impiegati | 29 | 0 | 1 | 28 | 28,5 |
| Dirigenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 29 | 0 | 1 | 28 | 28,5 |

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

Il numero totale delle azioni emesse è 950.000 del valore nominale unitario di euro 1, interamente versate.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso azioni di godimento, né prestiti obbligazionari convertibili, né alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Alla data di chiusura del Bilancio d'esercizio non si rilevano operazioni con parti correlate rilevanti e non concluse a normali condizioni di mercato.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

| Qualifica | Compenso |
|--------------------|----------|
| Amministratori | 46.750 |
| Collegio sindacale | 20.000 |

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo Amministrativo è di euro 46.750, di cui euro 12.500 all'ex Presidente del consiglio di amministrazione ed euro 30.000 all'attuale Presidente ed Amministratore Delegato.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Luigi Marconi



relazione
del collegio sindacale

Signori Azionisti della SOGES SPA

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione è stato redatto in base ai principi di redazione ai sensi dell'art. 2423 c.c. e ai criteri di valutazione ex art. 2426 del Codice Civile. Il documento, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla relativa nota integrativa è stato messo a disposizione dell'Organo incaricato della Revisione nel rispetto del termine previsto dall'art. 2429 del Codice Civile ed è stato redatto secondo le disposizioni dei principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2014, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. e l'esame è stato svolto secondo gli statuiti principi di revisione ed in conformità agli stessi la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo, nonché con il rischio di revisione rilevato durante l'incarico ed in conformità al nuovo principio generale nell'approccio al lavoro svolto con valutazione delle asserzioni contenute all'interno dei documenti esaminati obbligatoriamente ed approccio dubitativo sulle asserzioni del Consiglio di Amministrazione e sull'organizzazione del controllo contabile interno.

La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Parte prima

Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

- a) Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della società SOGES SPA chiuso al 31/12/2014. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo della società SOGES SPA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.
- b) Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa dal precedente soggetto incaricato della revisione in data 31/03/2014.
- c) A nostro giudizio, il sopra menzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società SOGES SPA per l'esercizio chiuso al 31/12/2014.
- d) La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'organo amministrativo della società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 14 comma 2, lettera e) del D.lgs. n. 39/2010. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione legale dei conti n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, ad eccezione di quanto precedentemente descritto, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SOGES SPA chiuso al 31/12/2014.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
2. In particolare:
 - Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
 - Abbiamo partecipato a n. 3 adunanze dell'Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
 - Non abbiamo tenuto riunioni con gli organi di controllo delle società controllate in quanto non presenti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.
 - Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione aziendale trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
 - Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e preso visione delle relazioni che ci sono state trasmesse. Non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione. A luglio 2014 il consiglio di amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs 231/01 tenendo conto delle modifiche intervenute a livello organizzativo e normativo.
 - Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
3. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. In particolare, le operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate nel corso dell'esercizio si possono sintetizzare in quanto segue:
 - in data 22 gennaio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società YouToo S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 20.000; la società ha come oggetto sociale principale la commercializzazione di prodotti e servizi di formazione e la consulenza organizzativa, gestionale e sulle risorse umane;
 - in data 18 febbraio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società IUSCONFERENCE S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 10.000; la società ha come oggetto sociale principale le seguenti attività: diffusione di risultati di ricerca scientifica, anche mediante l'insegnamento, la produzione, la pubblicazione, la distribuzione ed il trasferimento di conoscenze e tecnologie; attivazione, amministrazione, gestione e promozione di scuole, centri di eccellenza e istituti di formazione nel campo giuridico, economico e sociale;
 - in data 23 luglio 2014, il consiglio di amministrazione ha approvato le linee guida per la definizione del Piano industriale 2015-2019, in data 31 ottobre sono stati definiti gli elementi essenziali del modello e della struttura finanziaria. Nel mese di dicembre il Medio Credito Centrale ha approvato la richiesta di garanzia per un finanziamento a medio termine (60 mesi) per euro 1,5 milioni. Epilogo e conseguenza di tali operazioni è stata l'assemblea straordinaria del 02/02/2015 con la quale si è proceduto alla delibera di aumento capitale sociale ed autorizzazione ad emettere prestito obbligazionario convertibile. Tanto per reperire la necessaria provvista finanziaria utile al raggiungimento del piano industriale come elaborato;
- ulteriori fatti di rilievo dell'esercizio 2014 sono analiticamente descritti in paragrafi della Relazione sulla gestione.

Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

4. Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
5. In ottemperanza alle raccomandazioni dei principi contabili nazionali ed in particolare all'OIC 10 gli amministratori hanno reso informazione complementare al bilancio anche attraverso il rendiconto finanziario. Questo quadro di analisi rappresenta una più veritiera e corretta situazione finanziaria che altrimenti non verrebbe affatto trattata dai prospetti numerici di bilancio. Tale esposizione invece di essere integrata nella nota integrativa è trattata nella relazione sulla gestione al punto 4.
6. Gli Amministratori, nella nota integrativa alla voce Immobilizzazioni Finanziarie e nella loro relazione sulla gestione al paragrafo 7.1, indicano e illustrano in maniera adeguata i rapporti intrattenuti con imprese controllate e collegate cui si rinvia anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici.
7. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione al punto 7.3, espongono in modo adeguato le problematiche circa punti dell'art. 2428 e in modo specifico per fatti di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2014.
8. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
9. Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti.
10. Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
11. Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2014, che è stato messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art. 2429 c.c. per l'attestazione col che si ritiene come il bilancio d'esercizio al 31/12/2014 rappresenti in modo veritiero e corretta la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società. Tanto anche ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 cui rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
12. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
13. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 10.329,00 e si riassume nei seguenti valori sintetici:

Stato Patrimoniale

| ATTIVO | ESERCIZIO 2014 |
|---|----------------|
| CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI | 3.105.281,00 |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 8.301.571,00 |
| RATEI E RISCONTI | 64.654,00 |
| TOTALE ATTIVO | 11.471.506,00 |
| PASSIVO E NETTO | ESERCIZIO 2014 |
| PATRIMONIO NETTO | 1.029.802,00 |
| FONDI PER RISCHI E ONERI | 19.329,00 |
| TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 235.985,00 |
| DEBITI | 10.067.431,00 |
| RATEI E RISCONTI | 118.959,00 |
| TOTALE PASSIVO | 11.471.506,00 |
| CONTI D'ORDINE | ESERCIZIO 2014 |
| CONTI D'ORDINE | 9.629.657,00 |

Conto Economico

| VOCE | ESERCIZIO 2014 |
|---|----------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 11.241.864,00 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE | 10.985.292,00 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 256.572,00 |
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI | (146.612,00) |
| RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | (3.771,00) |
| PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 0,00 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E) | 106.249,00 |
| IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE | (95.919,00) |
| UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO | 10.329,00 |

14. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile punto 5, il Collegio sindacale rileva che nell'esercizio 2014 non sono stati iscritti ulteriori costi di impianto e ampliamento. Ha bensì espresso il proprio consenso per l'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di residui costi di impianto e ampliamento per Euro 2.258,00 già iscritto in esercizi precedenti e regolarmente ammortizzati.
15. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, punto 6, il Collegio sindacale rileva che nell'esercizio 2014 non sono stati iscritti ulteriori costi di avviamento ma ha, altresì, espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per Euro 1.812,00 anch'esso già iscritto in esercizi precedenti e regolarmente ammortizzato.
16. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
17. Per quanto precede, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2014, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dall'Organo Amministrativo per la destinazione del risultato.

Inoltre, non sussistono dubbi circa il mantenimento del principio di redazione del bilancio secondo la continuità aziendale, mancando le circostanze, i rischi, le operazioni nel corso dell'esercizio che la potrebbero compromettere. Si ritiene che il lavoro svolto abbia fornito una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale sul Bilancio in esame, così come predisposto dal Vostro Consiglio di Amministrazione a cui ne compete la responsabilità della redazione, che è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico della SOGES S.p.a. per l'esercizio chiuso al 31/12/2014.

In conclusione, i Revisori esprimono parere favorevole in merito all'approvazione del Bilancio al 31/12/2014, unitamente alla proposta del Consiglio di Amministrazione sulla destinazione dell'utile d'esercizio conseguito.

Torino, 03/04/2015

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale
Sindaco effettivo
Sindaco effettivo

Angelo Spinelli
Giovanni Colucci
Piergiuseppe De Marchi




financial statements
at 31/12/2014

| Assets | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|-------------------|-------------------|
| A) Accounts receivable from shareholders in respect of unpaid share capital (called up) | | | |
| B) Fixed assets | I. Intangible assets | | |
| | 1) Start-up and expansion costs | 2.258 | 3.650 |
| | 2) Research, developement and advertising costs | | |
| | 3) Industrial patent and intellectual property rights | 3.423 | 4.619 |
| | 4) Concessions, licenses, trademarks and similar right | 242.197 | 265.257 |
| | 5) Goodwill | 1.812.088 | 1.950.700 |
| | 6) Work-in-progress and advances | 113.428 | 270.531 |
| | 7) Other intangible assets | 433.990 | 530.130 |
| | | 2.607.384 | 3.024.887 |
| | II. Tangible assets | | |
| | 1) Land and buildings | | |
| | 2) Plant and machinery | | |
| | 3) Industrial and commercial equipment | | |
| | 4) Other assets | 26.602 | 28.224 |
| | 5) Work-in-progress and advances | | |
| | | 26.602 | 28.224 |
| | III. Financial assets | | |
| | 1) Shareholdings in: | | |
| | a) controlled undertakings | 389.340 | 376.101 |
| | d) other companies | 81.955 | 81.955 |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | 2) Accounts Receivables | | |
| | 3) Other securities | | |
| | 4) Treasury shares (nominal amount) | | |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | Total fixed assets | 3.105.281 | 3.511.167 |
| C) Current assets | I. Stock | | |
| | 1) Raw materials, subsidiary materials and consumables | | |
| | 2) Work in process and semi-finished products | | |
| | 3) Work in progress on order | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | 4) Finished products and goods | | |
| | 5) Payments on account (advances) | | |
| | | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | II. Accounts receivable | | |
| | 1) From customers | | |
| | - falling due within one year | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | 2) From controlled undertakings | | |
| | - falling due within one year | 619.909 | 272.427 |
| | | 619.909 | 272.427 |
| | 3) From affiliated undertakings | | |
| | - falling due within one year | 8.712 | |
| | | 8.712 | |
| | 4) From controlling companies | | |
| | - falling due within one year | 21.204 | 19.136 |
| | | 21.204 | 19.136 |
| | 4-bis) Tax credits | | |
| | - falling due within one year | 20.518 | 23.475 |
| | - falling due after more than one year | 73.020 | 73.020 |
| | | 93.538 | 96.495 |
| | 4-ter) Tax assets | | |
| | 5) Other accounts receivable | | |
| | - falling due within one year | 792.999 | 740.817 |
| | - falling due after more than one year | 370.380 | 455.519 |
| | | 1.163.379 | 1.196.336 |
| | | 6.117.280 | 5.916.377 |
| | III. Financial assets other than fixed assets | | |
| | IV. Liquid assets | | |
| | 1) bank and postal deposits | 219.948 | 545.672 |
| | 2) cheques | | |
| | 3) cash and cash equivalents | 946 | 1.215 |
| | | 220.894 | 546.887 |
| | Total current assets | 8.301.571 | 8.081.198 |
| D) Prepayments and accrued income | - others | 64.654 | 79.767 |
| | | 64.654 | 79.767 |
| | Total assets | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Liabilities | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|-------------------|-------------------|
| A) Shareholders' equity | I. Share capital | 950.000 | 950.000 |
| | II. Share premium reserve | | |
| | III. Revaluation reserve | | |
| | IV. Legal reserve | 3.474 | 3.369 |
| | V. Reserve for Treasury shares | | |
| | VI. Reserves provided for by the articles of association | | |
| | VII. Other reserves | 65.999 | 64.013 |
| | VIII. Retained earnings (loss) carry forwards | | (1) |
| | IX. Profit (loss) for the year | 10.329 | 2.091 |
| | Total shareholders' equity | 1.029.802 | 1.019.472 |
| B) Provisions for liabilities and charges | 3) others | 19.329 | 13.329 |
| | Total liabilities and charges | 19.329 | 13.329 |
| C) Employees' leaving indemnity | | 235.985 | 196.513 |
| D) Accounts Payables | 1) Bonds | | |
| | 2) Convertible bonds | | |
| | 3) Shareholders' loans | | |
| | 4) Accounts payable to banks | | |
| | - falling due within one year | 1.367.702 | 1.826.794 |
| | - falling due after more than one year | 18.042 | 60.388 |
| | | 1.385.744 | 1.887.182 |
| | 5) Accounts payable to third party lenders | | |
| | 6) Payments received on account (advances) | | |
| | - falling due within one year | 1.991.717 | 1.829.485 |
| | - falling due after more than one year | 130.413 | 477.483 |
| | | 2.122.130 | 2.306.968 |
| | 7) Accounts payable to suppliers | | |
| | - falling due within one year | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | 8) Accounts payable represented by negotiable instruments | | |
| | 9) Accounts payable to controlled undertakings | | |
| | - falling due within one year | 229.066 | 4.250 |
| | - falling due after more than one year | 52.000 | 52.000 |
| | | 281.066 | 56.250 |
| | 10) Accounts payable to affiliated undertakings | | |
| | 11) Accounts payable to controlling companies | | |
| | - falling due within one year | 12.212 | |
| | | 12.212 | |
| | 12) Taxes payable | | |
| | - falling due within one year | 716.811 | 956.336 |
| | - falling due after more than one year | 724.971 | |
| | | 1.441.782 | 956.336 |
| | 13) Accounts payable to social security institutions | | |
| | - falling due within one year | 77.815 | 87.828 |
| | | 77.815 | 87.828 |
| | 14) Other accounts payable | | |
| | - falling due within one year | 928.941 | 990.678 |
| | - falling due after more than one year | 215.715 | 200.855 |
| | | 1.144.656 | 1.191.533 |
| | Total accounts payables | 10.067.431 | 10.190.251 |
| E) Accrued liabilities and deferred income | - other accrued liabilities and deferred income | 118.959 | 252.567 |
| | | 118.959 | 252.567 |
| | Total shareholders' equity and liabilities | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Memo accounts | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---------------|--|------------------|-------------------|
| | 1) Risks | | |
| | 2) Engagements | | |
| | 3) Third parties' assets at the company's assets | | |
| | 4) Other memoranda accounts | 9.629.657 | 11.666.011 |
| | Total memo account | 9.629.657 | 11.666.011 |

| | Profit and loss account | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|-------------------|-------------------|
| A) Revenues | 1) From sales and services | 10.489.938 | 9.046.141 |
| | 2) Changes in stocks of work in process, semi-finished and finished products | | |
| | 3) Work in progress on order | 345.463 | 889.805 |
| | 4) Capitalised internal work in progress | 324.880 | 298.241 |
| | 5) Other revenues: | | |
| | - miscellaneous | 81.583 | 445.281 |
| | Total revenues | 11.241.864 | 10.679.468 |
| B) Expenses | 6) Raw materials, subsidiary materials, consumables and goods | 22.698 | 9.748 |
| | 7) Services | 8.666.921 | 7.960.227 |
| | 8) Rent/lease | 175.064 | 218.886 |
| | 9) Personnel costs | | |
| | a) salaries and wages | 898.919 | 960.792 |
| | b) social contributions | 252.745 | 288.308 |
| | c) employees' leaving indemnity | 62.510 | 75.062 |
| | d) accruals for pension and similar costs | 707 | 689 |
| | e) other costs | 336 | 969 |
| | | 1.215.217 | 1.325.820 |
| | 10) Depreciation and value adjustments | | |
| | a) depreciation of intangible assets | 753.591 | 625.421 |
| | b) depreciation of tangible assets | 12.535 | 20.765 |
| | c) other value adjustments | | |
| | d) write down of accounts receivable recorded among current assets and liquid assets | 15.623 | 34.671 |
| | | 781.749 | 680.857 |
| | 11) Changes in raw materials, subsidiary materials, consumables and goods | | |
| | 12) Accruals to provisions for liabilities and charges | 6.000 | 10.000 |
| | 13) Other accruals | | |
| | 14) Miscellaneous running costs | 117.643 | 186.118 |
| | Total expenses | 10.985.292 | 10.391.656 |
| | Difference between revenues and expenses (A-B) | 256.572 | 287.812 |
| C) Financial income and costs | 15) Income from shareholdings | | |
| | - other income | | 1.662 |
| | | | 1.662 |
| | 16) Other financial income | | |
| | a) from accounts receivable recorded among fixed assets | | |
| | b) from securities recorded among fixed assets | | |
| | c) from securities recorded among current assets | | |
| | d) other income | | |
| | - other income | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 11.296 |
| | 17) Interest and other financial costs: | | |
| | - other financial costs | 146.784 | 206.341 |
| | | 146.784 | 206.341 |
| | 17-bis) Current and deferred exchange gains and losses | 14 | 351 |
| | Total financial income and costs | (146.612) | (194.694) |
| D) Value adjustments of financial assets | 18) Write-ups: | | |
| | a) of shareholdings | 723 | 1.412 |
| | | 723 | 1.412 |
| | 19) Write-downs: | | |
| | a) of shareholdings | 4.434 | 3.336 |
| | | 4.434 | 3.336 |
| | Total value adjustments to financial assets | (3.711) | (1.924) |
| E) Extraordinary income and costs | 20) Income: | | |
| | - other extraordinary income | | 5 |
| | | | 5 |
| | 21) Expenses: | | |
| | - differences from rounding to the Euro unit | 1 | |
| | | 1 | |
| | Total extraordinary income and costs | (1) | 5 |
| | Result before taxes (A-B±C±D±E) | 106.248 | 91.199 |
| | 22) Taxes on the income for the year current and deferred | | |
| | a) Current taxes | 95.919 | 89.108 |
| | | 95.919 | 89.108 |
| | 23) Profit (loss) of the year | 10.329 | 2.091 |



états financiers
au 31/12/2014

| Actif | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|------------|------------|
| A) Créances des actionnaires pour capital non versé (dont appelé) | | | |
| B) Immobilisations | I. Incorporelles | | |
| | 1) Frais d'installation et d'amélioration | 2.258 | 3.650 |
| | 2) Frais de recherche, développement et publicité | | |
| | 3) Droits de brevets industriels et d'utilisation d'oeuvres intellectuelles | 3.423 | 4.619 |
| | 4) Concessions, licences, marques et valeurs | 242.197 | 265.257 |
| | 5) Fonds commercial | 1.812.088 | 1.950.700 |
| | 6) Immobilisations en cours et acomptes | 113.428 | 270.531 |
| | 7) Autres | 433.990 | 530.130 |
| | | 2.607.384 | 3.024.887 |
| | II. Corporelles | | |
| | 1) Terrains et constructions | | |
| | 2) Installations techniques et machines | | |
| | 3) Equipement industriel et commercial | | |
| | 4) Autres biens | 26.602 | 28.224 |
| | 5) Immobilisations en cours - acomptes | | |
| | | 26.602 | 28.224 |
| | III. Financières | | |
| | 1) Participations | | |
| | a) dans les sociétés contrôlées | 389.340 | 376.101 |
| | d) autres | 81.955 | 81.955 |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | 2) Créances | | |
| | 3) Autres titres immobilisés | | |
| | 4) Actions propres (valeur nominale globale) | | |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | Total fixed assets | 3.105.281 | 3.511.167 |
| C) Actif circulant | I. Stocks et en-cours | | |
| | 1) Matières premières, approvisionnements et matières consommables | | |
| | 2) Produits en-cours et intermédiaires | | |
| | 3) Travaux en-cours sur commande | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | 4) Produits finis et marchandises | | |
| | 5) Acomptes | | |
| | | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | II. Accounts receivable | | |
| | 1) Sur clients | | |
| | - avant 1 an | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | 2) Sur sociétés contrôlées | | |
| | - avant 1 an | 619.909 | 272.427 |
| | | 619.909 | 272.427 |
| | 3) Sur sociétés affiliées | | |
| | - avant 1 an | 8.712 | |
| | | 8.712 | |
| | 4) Sur sociétés-mères | | |
| | - avant 1 an | 21.204 | 19.136 |
| | | 21.204 | 19.136 |
| | 4-bis) Pour créances fiscaux | | |
| | - avant 1 an | 20.518 | 23.475 |
| | - après 1 an | 73.020 | 73.020 |
| | | 93.538 | 96.495 |
| | 4-ter) Pour impôts anticipés | | |
| | 5) Autres | | |
| | - avant 1 an | 792.999 | 740.817 |
| | - après 1 an | 370.380 | 455.519 |
| | | 1.163.379 | 1.196.336 |
| | | 6.117.280 | 5.916.377 |
| | III. Autres activités financières n'étant pas des immobilisations | | |
| | IV. Liquidités disponibles | | |
| | 1) Participations dans les sociétés contrôlées | 219.948 | 545.672 |
| | 2) Participations dans les sociétés affiliées | | |
| | 3) Participations dans les sociétés-mères | 946 | 1.215 |
| | | 220.894 | 546.887 |
| | Total actif circulant | 8.301.571 | 8.081.198 |
| D) Comptes de régularisation | - divers | 64.654 | 79.767 |
| | | 64.654 | 79.767 |
| | Total actif | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Passif | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|------------|------------|
| A) Capitaux propres | I. Capital | 950.000 | 950.000 |
| | II. Primes d'émission | | |
| | III. Ecart de réévaluation | | |
| | IV. Réserve légale | 3.474 | 3.369 |
| | V. Réserves réglementées | | |
| | VI. Réserve pour actions propres en portefeuille | | |
| | VII. Autres réserves | | |
| | - réserve extraordinaire | 65.999 | 64.013 |
| | - différence de conversion | | (1) |
| | | 65.999 | 64.012 |
| | VIII. Bénéfices (pertes) reportés à nouveau | | |
| | IX. Bénéfices (pertes) de l'exercice | 10.329 | 2.091 |
| | Total | 1.029.802 | 1.019.472 |
| B) Provisions pour risques et charges | 3) autres | 19.329 | 13.329 |
| | Total | 19.329 | 13.329 |
| C) Indemnité de départ due aux salariés | | 235.985 | 196.513 |
| D) Dettes | 1) Emprunts obligataires | | |
| | 2) Emprunts obligataires convertibles | | |
| | 3) Dettes vers les actionnaires pour financements | | |
| | 4) Dettes envers les banques | | |
| | - avant 1 an | 1.367.702 | 1.826.794 |
| | - après 1 an | 18.042 | 60.388 |
| | | 1.385.744 | 1.887.182 |
| | 5) Dettes envers d'autres établissements financiers | | |
| | 6) Avances et acomptes reçus) | | |
| | - avant 1 an | 1.991.717 | 1.829.485 |
| | - après 1 an | 130.413 | 477.483 |
| | | 2.122.130 | 2.306.968 |
| | 7) Dettes envers les fournisseurs | | |
| | - avant 1 an | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | 8) Dettes représentées par des effets à payer | | |
| | 9) Dettes envers sociétés contrôlées | | |
| | - avant 1 an | 229.066 | 4.250 |
| | - après 1 an | 52.000 | 52.000 |
| | | 281.066 | 56.250 |
| | 10) Dettes envers sociétés-mères | | |
| | 11) Dettes envers sociétés-mères | | |
| | - avant 1 an | 12.212 | |
| | | 12.212 | |
| | 12) Dettes fiscales | | |
| | - avant 1 an | 716.811 | 956.336 |
| | - après 1 an | 724.971 | |
| | | 1.441.782 | 956.336 |
| | 13) Dettes envers les institutions de la sécurité sociale | | |
| | - avant 1 an | 77.815 | 87.828 |
| | | 77.815 | 87.828 |
| | 14) Autres dettes | | |
| | - avant 1 an | 928.941 | 990.678 |
| | - après 1 an | 215.715 | 200.855 |
| | | 1.144.656 | 1.191.533 |
| | Total | 10.067.431 | 10.190.251 |
| E) Ratei e risconti | - divers | 118.959 | 252.567 |
| | | 118.959 | 252.567 |
| | Total passif | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Comptes d'ordre | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-----------------|---|------------|------------|
| | 1) Système impropre des risques assumés par l'entreprise | | |
| | 2) Système impropre des engagements donnés par l'entreprise | | |
| | 3) Système impropre des biens de tiers près de l'entreprise | | |
| | 4) Autres comptes spéciaux | 9.629.657 | 11.666.011 |
| | Total comptes d'ordre | 9.629.657 | 11.666.011 |

| | Comptes de résultat | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|------------|------------|
| A) Produits d'exploitation | 1) Ventes et prestations de services | 10.489.938 | 9.046.141 |
| | 2) Variation des stocks des produits en cours, produits intermédiaires et produits finis | | |
| | 3) Variation des travaux en cours sur commande | 345.463 | 889.805 |
| | 4) Production immobilisée - travaux internes | 324.880 | 298.241 |
| | 5) Autres produits: | | |
| | - miscellaneous | 81.583 | 445.281 |
| | | 81.583 | 445.281 |
| | Total produits d'exploitation | 11.241.864 | 10.679.468 |
| B) Charges d'exploitation | 6) Matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises | 22.698 | 9.748 |
| | 7) Services | 8.666.921 | 7.960.227 |
| | 8) Jouissance des biens des tiers | 175.064 | 218.886 |
| | 9) Personnel | | |
| | a) Salaires et appointements | 898.919 | 960.792 |
| | b) Charges sociales | 252.745 | 288.308 |
| | c) Indemnité de départ | 62.510 | 75.062 |
| | d) Indemnités de retraite et similaires | 707 | 689 |
| | e) Autres charges | 336 | 969 |
| | | 1.215.217 | 1.325.820 |
| | 10) Dotations aux amortissements et dépréciations | | |
| | a) Amortissements sur immobilisations incorporelles | 753.591 | 625.421 |
| | b) Amortissements sur immobilisations corporelles | 12.535 | 20.765 |
| | c) Autres dépréciations des immobilisations | | |
| | d) Dépréciations des créances incluses dans l'actif circulant et dans les liquidités | 15.623 | 34.671 |
| | | 781.749 | 680.857 |
| | 11) Variation des stocks de matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises | | |
| | 12) Dotation à la provision pour risques et charges | 6.000 | 10.000 |
| | 13) Autres dotations | | |
| | 14) Charges d'exploitation diverses | 117.643 | 186.118 |
| | Total charges d'exploitation | 10.985.292 | 10.391.656 |
| | Résultat d'exploitation (A-B) | 256.572 | 287.812 |
| C) Produits et charges financiers | 15) Produits financiers des participations | | |
| | - autres | | 1.662 |
| | | | 1.662 |
| | 16) Autres produits financiers | | |
| | a) créances inscrites dans les immobilisations | | |
| | b) titres de l'actif immobilisé | | |
| | c) titres de l'actif circulant | | |
| | d) autres produits: | | |
| | - autres | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 11.296 |
| | 17) Intérêts et autres charges financières: | | |
| | - autres | 146.784 | 206.341 |
| | | 146.784 | 206.341 |
| | 17-bis) Bénéfices et pertes sur les changes | 14 | 351 |
| | Total produits et charges financiers | (146.612) | (194.694) |
| D) Ecart de la valeur des actifs financiers | 18) Révaluations: | | |
| | a) des participations | 723 | 1.412 |
| | | 723 | 1.412 |
| | 19) Dépréciations: | | |
| | a) des participations | 4.434 | 3.336 |
| | 4.434 | 3.336 | |
| | Total écarts de la valeur des actifs financiers | (3.711) | (1.924) |
| E) Produits et charges exceptionnels | 20) Produits: | | |
| | - divers | | 5 |
| | | | 5 |
| | 21) Charges: | | |
| | - différence de conversion | 1 | |
| | | 1 | |
| | Total produits et charges exceptionnels | (1) | 5 |
| | Résultat avant impôts (A-B±C±D±E) | 106.248 | 91.199 |
| | 22) Impôts sur les bénéfices, courants, différés et anticipés | | |
| | a) impôts courants | 95.919 | 89.108 |
| | 95.919 | 89.108 | |
| | 23) Bénéfice (perte) de l'exercice | 10.329 | 2.091 |

balance
al 31/12/2014

| Balance activo | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|------------|------------|
| A) Accionistas (socios) por desembolos no exigidos (de cual ya llamo) | | | |
| B) Inmovilizado | I. Inmateriales | | |
| | 1) Gastos de establecimiento y ampliacion | 2.258 | 3.650 |
| | 2) Gastos de investigacion, desarrollo y publicidad | | |
| | 3) Derechos de patente industrial y derechos de utilizacion de la propiedad intelectual | 3.423 | 4.619 |
| | 4) Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares | 242.197 | 265.257 |
| | 5) Fondo de commercio | 1.812.088 | 1.950.700 |
| | 6) Anticipos e inmovilizacines materiales en curso | 113.428 | 270.531 |
| | 7) Otros | 433.990 | 530.130 |
| | | 2.607.384 | 3.024.887 |
| | II. Materiales | | |
| | 1) Terrenos y construcciones | | |
| | 2) Instalaicones técnicas y maquinaria | | |
| | 3) Equipo industrial y comercial | | |
| | 4) Otro inmovilizado | 26.602 | 28.224 |
| | 5) Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso | | |
| | | 26.602 | 28.224 |
| | III. Financieras | | |
| | 1) Participaciones: | | |
| | a) en empresas dominadas | 389.340 | 376.101 |
| | d) otros impresos | 81.955 | 81.955 |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | 2) Créditos | | |
| | 3) Otros créditos | | |
| | 4) Acciones propias (total nominal valor) | 471.295 | 458.056 |
| | Total Inmovilizado | 3.105.281 | 3.511.167 |
| C) Activo circulante | I. Existencias | | |
| | 1) Materias primas y consumibles | | |
| | 2) Productos en curso de fabricacion y semiterminados | | |
| | 3) Fabricacion en curso | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | 4) Productos terminados y mercancias | | |
| | 5) Anticipos | | |
| | | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | II. Deudores | | |
| | 1) Clientes | | |
| | - en 12 meses | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | 2) Empresas controladas | | |
| | - en 12 meses | 619.909 | 272.427 |
| | | 619.909 | 272.427 |
| | 3) Empresas asociadas | | |
| | - en 12 meses | 8.712 | |
| | | 8.712 | |
| | 4) Empresas dominantes | | |
| | - en 12 meses | 21.204 | 19.136 |
| | | 21.204 | 19.136 |
| | 4-bis) Por creditos tributarios | | |
| | - en 12 meses | 20.518 | 23.475 |
| | - después de 12 meses | 73.020 | 73.020 |
| | | 93.538 | 96.495 |
| | 4-ter) Por impuestos anticipados | | |
| | 5) Otros deudores | | |
| | - en 12 meses | 792.999 | 740.817 |
| | - después de 12 meses | 370.380 | 455.519 |
| | | 1.163.379 | 1.196.336 |
| | | 6.117.280 | 5.916.377 |
| | III. Valores mobiliarios | | |
| | IV. Tesoreria | | |
| | 1) Depositos bancarios y postales | 219.948 | 545.672 |
| | 2) Cheques | | |
| | 3) Dinero y valores | 946 | 1.215 |
| | | 220.894 | 546.887 |
| | Total activo circulante | 8.301.571 | 8.081.198 |
| D) Ajustes por periodificacion | - varios | 64.654 | 79.767 |
| | | 64.654 | 79.767 |
| | Total activo | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Balance pasivo | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|---|------------|------------|
| A) Fondos propios | I. Capital suscrito | 950.000 | 950.000 |
| | II. Prima de emision | | |
| | III. Reserva de revalorizacion | | |
| | IV. Reserva legal | 3.474 | 3.369 |
| | V. Reservas estatutarias | | |
| | VI. Reservas para accionas propias | | |
| | VII. Otras reservas | | |
| | - reserva extraordinaria | 65.999 | 64.013 |
| | - diferencia por redondeo a la unidad de euro | | (1) |
| | | 65.999 | 64.012 |
| | VIII. Resultados ejercicios anteriores | | |
| | IX. Resultado del ujercicio (beneficio o pérdida) | 10.329 | 2.091 |
| | Total fondos propios | 1.029.802 | 1.019.472 |
| B) Provisiones para riesgos y gastos | 3) otros | 19.329 | 13.329 |
| | Total provisiones para riesgos y gastos | 19.329 | 13.329 |
| C) Remuneraciones para personal retirado | | 235.985 | 196.513 |
| D) Acreedores a largo plazo | 1) Obligaciones | | |
| | 2) Obligaciones convertibles | | |
| | 3) Deudas con socios por financiamientos | | |
| | 4) Deudas con entidades de crédito | | |
| | - en 12 meses | 1.367.702 | 1.826.794 |
| | - después de 12 meses | 18.042 | 60.388 |
| | | 1.385.744 | 1.887.182 |
| | 5) Deudas con otros acreedores | | |
| | 6) Anticipos | | |
| | - en 12 meses | 1.991.717 | 1.829.485 |
| | - después de 12 meses | 130.413 | 477.483 |
| | | 2.122.130 | 2.306.968 |
| | 7) Deudas por compras o prestaciones de servicios | | |
| | - en 12 meses | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | 8) Deudas por compras o prestaciones de servicios | | |
| | 9) Deudas con empresas dominadas | | |
| | - en 12 meses | 229.066 | 4.250 |
| | - después de 12 meses | 52.000 | 52.000 |
| | | 281.066 | 56.250 |
| | 10) Deudas con empresas asociadas | | |
| | 11) Deudas con empresas dominantes | | |
| | - en 12 meses | 12.212 | |
| | | 12.212 | |
| | 12) Deudas tributarias | | |
| | - en 12 meses | 716.811 | 956.336 |
| | - después de 12 meses | 724.971 | |
| | | 1.441.782 | 956.336 |
| | 13) Deudas con la seguridad social | | |
| | - en 12 meses | 77.815 | 87.828 |
| | | 77.815 | 87.828 |
| | 14) Otras deudas | | |
| | - en 12 meses | 928.941 | 990.678 |
| | - después de 12 meses | 215.715 | 200.855 |
| | | 1.144.656 | 1.191.533 |
| | Total acreedores a largo plazo | 10.067.431 | 10.190.251 |
| E) Ajustes por periodificacion | - varios | 118.959 | 252.567 |
| | | 118.959 | 252.567 |
| | Total pasivo | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Cuentas fuera del balance | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---------------------------|--|------------|------------|
| | 1) Riesgos asumidos por la empresa | | |
| | 2) Compromisos asumidos por la empresa | | |
| | 3) Bienes de terceros en la empresa | | |
| | 4) Otras cuentas fuera de balance | 9.629.657 | 11.666.011 |
| | Total de las cuentas fuera del balace | 9.629.657 | 11.666.011 |

| Cuenta de pérdidas y ganancias - haber | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|--|-------------------|-------------------|
| A) Valor de la producción | 1) Importe neto de la cifra de negocios | 10.489.938 | 9.046.141 |
| | 2) Variaciones de las existencias de productos terminados y en curso de fabricació | | |
| | 3) Variaciones de la fabricación en curso | 345.463 | 889.805 |
| | 4) Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado | 324.880 | 298.241 |
| | 5) Otros ingresos de explotación | | |
| | - varios | 81.583 | 445.281 |
| | | 81.583 | 445.281 |
| | Total del valor de la producción | 11.241.864 | 10.679.468 |
| B) Gastos de la producción | 6) Aprovisionamientos, consumo de materias primas y mercancías | 22.698 | 9.748 |
| | 7) Por servicios | 8.666.921 | 7.960.227 |
| | 8) Beneficio de actividades de terceros | 175.064 | 218.886 |
| | 9) Gastos de personal | | |
| | a) sueldos, salarios | 898.919 | 960.792 |
| | b) cargas sociales | 252.745 | 288.308 |
| | c) remuneraciones para personal retirado | 62.510 | 75.062 |
| | d) pensiones y similares | 707 | 689 |
| | e) otros gastos | 336 | 969 |
| | | 1.215.217 | 1.325.820 |
| | 10) Dotaciones y devaluaciones | | |
| | a) dotaciones para inmovilizado inmaterial | 753.591 | 625.421 |
| | b) dotaciones para inmovilizado material | 12.535 | 20.765 |
| | c) otras devaluaciones del inmovilizado | | |
| | d) devaluación de los créditos que comprenden el activo circulante y tesorería | 15.623 | 34.671 |
| | | 781.749 | 680.857 |
| | 11) Reducción de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | | |
| | 12) Dotación del fondo de riesgo | 6.000 | 10.000 |
| | 13) Otras provisiones | | |
| | 14) Otros gastos de explotación | 117.643 | 186.118 |
| | Total gastos de la producción | 10.985.292 | 10.391.656 |
| | Diferencia entre los valores y los gastos de la producción (A - B) | 256.572 | 287.812 |
| C) Ingresos y cargas financieras | 15) Ingresos de participaciones | | |
| | - otros | | 1.662 |
| | | | 1.662 |
| | 16) Otros ingresos financieros | | |
| | a) créditos del activo inmovilizado | | |
| | b) valores mobiliarios de activo inmovilizado | | |
| | c) valores mobiliarios de activo circulante | | |
| | d) otros intereses | | |
| | - otros | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 9.634 |
| | | 158 | 11.296 |
| | 17) Intereses y gastos asimilados: | | |
| | - otros | 146.784 | 206.341 |
| | | 146.784 | 206.341 |
| | 17-bis) Diferencias positivas y negativas de cambio | 14 | 351 |
| | Total ingresos y cargas financieras | (146.612) | (194.694) |
| D) Rectificación del valor de las inversiones financieras | 18) Revaluaciones: | | |
| | a) de participaciones | 723 | 1.412 |
| | | 723 | 1.412 |
| | 19) Devaluación: | | |
| | a) de participaciones | 4.434 | 3.336 |
| | | 4.434 | 3.336 |
| | Total de la rectificación del valor de las inversiones financieras | (3.711) | (1.924) |
| E) Ingresos - gastos extraordinarios | 20) Ingresos: | | |
| | - varios | | 5 |
| | | | 5 |
| | 21) Gastos: | | |
| | - diferencia por redondeo a la unidad de euro | 1 | |
| | | 1 | |
| | Total de la actividad extraordinaria | (1) | 5 |
| | Resultado antes de impuestos (A-B±C±D±E) | 106.248 | 91.199 |
| | 22) Impuestos sobre la renta del ejercicio, corrientes, diferidas y anticipadas | | |
| | a) impuestos corrientes | 95.919 | 89.108 |
| | | 95.919 | 89.108 |
| | 23) Resultado del ejercicio: Beneficios (Perdidas) | 10.329 | 2.091 |



Jahresabschluß
zum 31/12/2014

| Aktiva | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---|---|------------|------------|
| A) Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital (Davon eingefordert) | | | |
| B) Anlagevermögen | I. Immaterielle Vermögensgegenstände | | |
| | 1) Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs | 2.258 | 3.650 |
| | 2) Aufwendungen für Forschung, Entwicklung und Werbung | | |
| | 3) Gewerbliche Schutzrechte und Rechte auf Nutzung geistiger Werke | 3.423 | 4.619 |
| | 4) Konzessionen, Lizenzen, Warenzeichen und ähnliche Rechte | 242.197 | 265.257 |
| | 5) Geschäfts- oder Firmenwert | 1.812.088 | 1.950.700 |
| | 6) Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen | 113.428 | 270.531 |
| | 7) Sonstige | 433.990 | 530.130 |
| | | 2.607.384 | 3.024.887 |
| | II. Sachanlagen | | |
| | 1) Grundstücke und Bauten | | |
| | 2) Technische Anlagen und Maschinen | | |
| | 3) Betriebs- und Geschäftsausstattung | | |
| | 4) Andere Anlagen | 26.602 | 28.224 |
| | 5) Anlagen im Bau und geleistete | | |
| | | 26.602 | 28.224 |
| | III. Finanzanlagen | | |
| | 1) Anteile an: | | |
| | a) beherrschten Unternehmen | 389.340 | 376.101 |
| | d) anderen Unternehmen | 81.955 | 81.955 |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | 2) Ausleihungen | | |
| | 3) Sonstige Wertpapiere | | |
| | 4) Eigene Aktien | | |
| | | 471.295 | 458.056 |
| | Anlagevermögen insgesamt | 3.105.281 | 3.511.167 |
| C) Umlaufvermögen | I. Vorräte | | |
| | 1) Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe | | |
| | 2) Unfertige Erzeugnisse | | |
| | 3) In Bearbeitung befindliche Aufträge | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | 4) Fertige Erzeugnisse und Waren | | |
| | 5) Geleistete Anzahlungen | | |
| | | 1.963.397 | 1.617.934 |
| | II. Forderungen | | |
| | 1) gegen Kunden | | |
| | - bis zu einem Jahr | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | | 4.210.538 | 4.331.983 |
| | 2) gegen beherrschte Unternehmen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 619.909 | 272.427 |
| | | 619.909 | 272.427 |
| | 3) gegen verbundene Unternehmen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 8.712 | |
| | | 8.712 | |
| | 4) gegen beherrschende Unternehmen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 21.204 | 19.136 |
| | | 21.204 | 19.136 |
| | 4-bis) Steuerforderungen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 20.518 | 23.475 |
| | - von mehr als einem Jahr | 73.020 | 73.020 |
| | | 93.538 | 96.495 |
| | 4-ter) Forderungen aus vorausgezahlten Steuern | | |
| | 5) gegen andere | | |
| | - bis zu einem Jahr | 792.999 | 740.817 |
| | - von mehr als einem Jahr | 370.380 | 455.519 |
| | | 1.163.379 | 1.196.336 |
| | | 6.117.280 | 5.916.377 |
| | III. Finanzvermögen, das kein Anlagevermögen darstellt | | |
| | IV. Flüssige Mittel | | |
| | 1) Bank- und Postguthaben | 219.948 | 545.672 |
| | 2) Schecks | | |
| | 3) Kassenbestand | 946 | 1.215 |
| | | 220.894 | 546.887 |
| | Umlaufvermögen insgesamt | 8.301.571 | 8.081.198 |
| D) Antizipative und transitorische Rechnungsabgrenzungsposten | - Sonstige | 64.654 | 79.767 |
| | | 64.654 | 79.767 |
| | Aktiva insgesamt | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Passiva | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|------------|------------|
| A) Eigenkapital | I. Gezeichnetes Kapital | 950.000 | 950.000 |
| | II. Aktienaufpreizrücklage | | |
| | III. Aufwertungsrücklage | | |
| | IV. Gesetzliche Rücklage | 3.474 | 3.369 |
| | V. Satzungsmäßige Rücklagen | | |
| | VI. Rücklage für eigene Aktien | | |
| | VII. Andere Rücklagen | | |
| | - Außerordentlich Rücklage | 65.999 | 64.013 |
| | - Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro | | (1) |
| | | 65.999 | 64.012 |
| | VIII. Gewinnvortrag (Verlustvortrag) | | |
| | IX. Jahresüberschuß (Jahresfehlbetrag) | 10.329 | 2.091 |
| | Eigenkapital insgesamt | 1.029.802 | 1.019.472 |
| B) Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen | 3) Sonstige Rückstellungen | 19.329 | 13.329 |
| | Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen insgesamt | 19.329 | 13.329 |
| C) Abfindungen an Arbeitnehmer | | 235.985 | 196.513 |
| D) Verbindlichkeiten | 1) Obligationen | | |
| | 2) Konvertible Obligationen | | |
| | 3) Verbindlichkeiten aus Gesellschafterfinanzierungen | | |
| | 4) Verbindlichkeiten gegenüber Banken | | |
| | - bis zu einem Jahr | 1.367.702 | 1.826.794 |
| | - von mehr als einem Jahr | 18.042 | 60.388 |
| | | 1.385.744 | 1.887.182 |
| | 5) Verbindlichkeiten gegenüber anderen Kreditgebern | | |
| | 6) Erhaltene Anzahlungen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 1.991.717 | 1.829.485 |
| | - von mehr als einem Jahr | 130.413 | 477.483 |
| | | 2.122.130 | 2.306.968 |
| | 7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | | 3.602.026 | 3.704.154 |
| | 8) Verbindlichkeiten aus Wertpapieren | | |
| | 9) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschten Unternehmen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 229.066 | 4.250 |
| | - von mehr als einem Jahr | 52.000 | 52.000 |
| | | 281.066 | 56.250 |
| | 10) Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen | | |
| | 11) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschenden Unternehmen | | |
| | - bis zu einem Jahr | 12.212 | |
| | | 12.212 | |
| | 12) Steuerverbindlichkeiten | | |
| | - bis zu einem Jahr | 716.811 | 956.336 |
| | - von mehr als einem Jahr | 724.971 | |
| | | 1.441.782 | 956.336 |
| | 13) Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungsträgern | | |
| | - bis zu einem Jahr | 77.815 | 87.828 |
| | | 77.815 | 87.828 |
| | 14) Sonstige Verbindlichkeiten | | |
| | - bis zu einem Jahr | 928.941 | 990.678 |
| | - von mehr als einem Jahr | 215.715 | 200.855 |
| | | 1.144.656 | 1.191.533 |
| | Verbindlichkeiten insgesamt | 10.067.431 | 10.190.251 |
| E) Antizipative und transitorische | - Sonstige | 118.959 | 252.567 |
| | | 118.959 | 252.567 |
| | Passiva insgesamt | 11.471.506 | 11.672.132 |

| Ordnungskonten | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|----------------|--|------------|------------|
| | 1) Uneigentliches System der vom Unternehmen übernommen Risiken | | |
| | 2) Uneigentliches System der Verpflichtungen die vom Unternehmen übernommen wurden | | |
| | 3) Uneigentliches System Güter Dritter die im Vermögen des Unternehmens | | |
| | 4) Andere Ordnungskonten | 9.629.657 | 11.666.011 |
| | Ordnungskonten insgesamt | 9.629.657 | 11.666.011 |

| | Gewinn- und Verlustrechnung | | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--|--|---------|-------------------|-------------------|
| A) Betriebliche Erträge | 1) Umsatzerlöse | | 10.489.938 | 9.046.141 |
| | 2) Veränderung des Bestands an unfertigen und fertigen Erzeugnissen | | | |
| | 3) Befindlichen Aufträgen | | 345.463 | 889.805 |
| | 4) Andere aktivierte Eigenleistungen | | 324.880 | 298.241 |
| | 5) Sonstige Erträge: | | | |
| | - Sonstige | 81.583 | | 445.281 |
| | | | 81.583 | 445.281 |
| | Betriebliche Erträge insgesamt | | 11.241.864 | 10.679.468 |
| B) Betriebliche Aufwendungen | 6) Für Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe sowie Waren | | 22.698 | 9.748 |
| | 7) Für bezogene Leistungen | | 8.666.921 | 7.960.227 |
| | 8) Für die Nutzung von Vermögensgegenständen Dritter | | 175.064 | 218.886 |
| | 9) Personalaufwand: | | | |
| | a) Löhne und Gehälter | 898.919 | | 960.792 |
| | b) Soziale Abgaben | 252.745 | | 288.308 |
| | c) Abfindungen | 62.510 | | 75.062 |
| | d) Aufwendungen für Altersversorgung und ähnliche Aufwendungen | 707 | | 689 |
| | e) sonstige Aufwendungen | 336 | | 969 |
| | | | 1.215.217 | 1.325.820 |
| | 10) Abschreibungen und Wertberichtigungen: | | | |
| | a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände | 753.591 | | 625.421 |
| | b) Abschreibungen auf Sachanlagen | 12.535 | | 20.765 |
| | c) Sonstige Wertberichtigungen auf das Anlagevermögens | | | |
| | d) Wertberichtigungen auf die Forderungen des Umlaufvermögens und der flüssigen Mittel | 15.623 | | 34.671 |
| | | | 781.749 | 680.857 |
| | 11) Veränderung des Bestands an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Waren | | | |
| | 12) Zuführungen zu Rückstellungen für Risiken | | 6.000 | 10.000 |
| | 13) Sonstige Zuführungen zu Rückstellungen | | | |
| | 14) Sonstige betriebliche Aufwendungen | | 117.643 | 186.118 |
| | Betriebliche Aufwendungen insgesamt | | 10.985.292 | 10.391.656 |
| | Differenz zwischen betrieblichen Erträgen und (Aufwendungen) | | 256.572 | 287.812 |
| C) Finanzerträge und (-Aufwendungen) | 15) Erträge aus Anteilen | | | |
| | - sonstige | | | 1.662 |
| | | | | 1.662 |
| | 16) Sonstige Finanzerträge | | | |
| | a) aus Ausleihungen des Anlagevermögens | | | |
| | b) aus Wertpapieren des Anlagevermögens | | | |
| | c) aus Wertpapieren des Umlaufvermögens | | | |
| | d) andere Finanzerträge als die vorhergehenden | | | |
| | - sonstige | 158 | | 9.634 |
| | | | 158 | 9.634 |
| | | | 158 | 11.296 |
| | 17) Zinsen und andere finanzielle Aufwendungen: | | | |
| | - sonstige | 146.784 | | 206.341 |
| | | | 146.784 | 206.341 |
| | 17-bis) Kursgewinne (Kursverluste) | | 14 | 351 |
| | Finanzerträge und (-aufwendungen) insgesamt | | (146.612) | (194.694) |
| D) Wertkorrekturen des Finanzvermögens | 18) Zuschreibungen: | | | |
| | a) zu Anteilen an Unternehmen | 723 | | 1.412 |
| | | | 723 | 1.412 |
| | 19) (Abschreibungen): | | | |
| | a) zu Anteilen an Unternehmen | 4.434 | | 3.336 |
| | | | 4.434 | 3.336 |
| | Gesamt Wertkorrekturen des Finanzvermögens | | (3.711) | (1.924) |
| E) Außerordentliche Erträge und (Aufwendungen) | 20) Erträge: | | | |
| | - sonstige | | | 5 |
| | | | | 5 |
| | 21) Aufwendungen: | | | |
| | - Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro | 1 | | |
| | | | 1 | |
| | Außerordentliche Posten insgesamt | | (1) | 5 |
| | Ergebnis vor Steuern | | 106.248 | 91.199 |
| | 22) Steuern auf den Ertrag des Geschäftsjahres | | | |
| | a) laufende Steuern | 95.919 | | 89.108 |
| | | | 95.919 | 89.108 |
| | 23) Jahresüberschuß (-fehlbetrag) | | 10.329 | 2.091 |

SOGes

Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)
Iscritta al Registro Imprese di TORINO
C.F. e numero iscrizione 09864900015
Iscritta al R.E.A. di TORINO n.1086664
Capitale Sociale € 1.050.000 di cui versato € 950.000
Partita IVA: 09864900015