



Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)  
Iscritta al Registro Imprese di TORINO  
C.F. e numero iscrizione 09864900015  
Iscritta al R.E.A. di TORINO n.1086664  
Capitale Sociale € 950.000 i.v.  
Partita IVA: 09864900015

# Bilancio d'esercizio

## 31 dicembre 2013





## Relazione sulla gestione

1.	Soges S.p.A. in cifre	4
2.	Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio	5
3.	Il prospetto sintetico di Conto Economico	7
4.	Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale	8
5.	I risultati per il settore Gnosis e Methodos	11
6.	La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela	12
7.	Altre informazioni	16
7.1	Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti	
7.2	Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile	
7.3	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	
7.4	Evoluzione prevedibile della gestione	
7.5	Documento programmatico sulla sicurezza	
7.6	Personale ed organizzazione	
7.7	Sedi secondarie della società	
7.8	Altre informazioni richieste dal codice civile	
8.	Destinazione del risultato d'esercizio	19

Prospetti contabili	21
---------------------	----

Nota integrativa	25
------------------	----

Relazione del collegio sindacale	49
----------------------------------	----

Financial statements at 31/12/2013	53
------------------------------------	----

Etats financiers au 31/12/2013	57
--------------------------------	----

Balance al 31/12/2013	61
-----------------------	----

Jahrsabschluß zum 31/12/2013	65
------------------------------	----

relazione  
sulla gestione



## 1. SOGES S.p.a. in cifre

Vengono qui di seguito riportati i principali dati economici e finanziari della società, illustrati anche con l'aiuto degli indicatori e raffrontati con i risultati economici e finanziari dell'esercizio 2012 e 2011.

Dati economici	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Ricavi delle vendite	9.046.141	12.468.659	12.160.587
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	889.805	48.483	(634.507)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	298.241	396.429	228.010
Altri ricavi e proventi	445.281	345.421	943.619
<b>Valore della produzione</b>	<b>10.679.468</b>	<b>13.258.992</b>	<b>12.697.709</b>
Valore aggiunto	2.304.490	2.259.906	2.431.036
Margine operativo lordo (Ebitda)	978.671	789.133	788.111
Utile operativo	287.815	148.982	256.224
Utile lordo	91.199	93.757	140.612
Utile netto	2.091	8.703	9.623
Dati patrimoniali e finanziari	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Capitale investito netto così finanziato:	2.359.768	3.236.064	3.233.073
Patrimonio netto (Equity)	1.019.473	1.017.382	883.680
Posizione finanziaria netta a b/ termine (Net Debt)	1.279.907	2.117.291	2.208.042
Posizione finanziaria netta a m.l./ termine (Net Debt)	60.388	101.391	141.351
Versamenti di capitale proprio		125.000	
Indici economico-finanziari	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Ebitda/Valore della produzione	9,2%	6,0%	6,2%
Roi	12,2%	4,6%	7,9%
Ros	10,8%	6,3%	6,5%
Roe	0,2%	0,9%	1,1%
Net Debt/Equity	1,3	2,1	2,7
Net Debt/Ebitda	1,3	2,7	3,0
Altre informazioni	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Professionisti ed esperti contrattualizzati	241	289	270

(valori in Euro)

## 2. Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

### Branch Romania

All'inizio del 2013 abbiamo pianificato la chiusura della branch in Romania; ad oggi rimane solamente la sede legale presso il professionista al fine di consentire la chiusura di due piccoli progetti in corso.

### Aumento partecipazione in Soges Merchant S.r.l.

In data 26 luglio 2013 è stato acquisito un ulteriore 50% del capitale della società Soges Merchant S.r.l. La quota di partecipazione è passata dal 45% al 95%.

Soges Merchant S.r.l. ([www.sogesmerchant.eu](http://www.sogesmerchant.eu)) è la società di corporate finance di Soges S.p.a. Alla fine dell'esercizio 2013 ha riposizionato il proprio business sulle operazioni cross-border tra Italia e Russia, CSI e Balcani, spostando la sede operativa in Via Borgonuovo 5 a Milano.

### Soges International Executive Search S.r.l.

Nel mese di gennaio 2013 la controllata ha avviato l'attività presso la sede di Torino con l'inserimento di tre professional provenienti da Robert Half e Michael Page.

Nel mese di luglio 2013 ha concluso l'acquisizione del 100% delle quote della società Orso Research srl con sede in Milano, Via Saffi.

Nel mese di gennaio 2014 è stata aperta la nuova unità locale in Mondovì, via Alba 46.

Oggi le due realtà aziendali hanno una struttura di otto professional, con un budget 2014 che prevede un valore della produzione di euro 600 mila, che pone la società tra le medie società italiane del settore recruitment.

### Geie Eulogos African Project

Il geie, costituito da Soges, ASDM Consultoria e altre due società di progettazione e costruzioni ha avuto un primo progetto aggiudicato nel mese di agosto 2013 di «Direzione lavori su un tratto di strada in Burundi» per un valore di euro 150 mila, che tuttavia per difficoltà burocratiche non ha avuto ancora il concreto avvio.

### Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex d.lgs.231/01

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex d.lgs.231/01 della società, approvato in data 28 giugno 2012, viene periodicamente monitorato e l'Organismo di Vigilanza svolge in maniera sistematica le proprie attività.

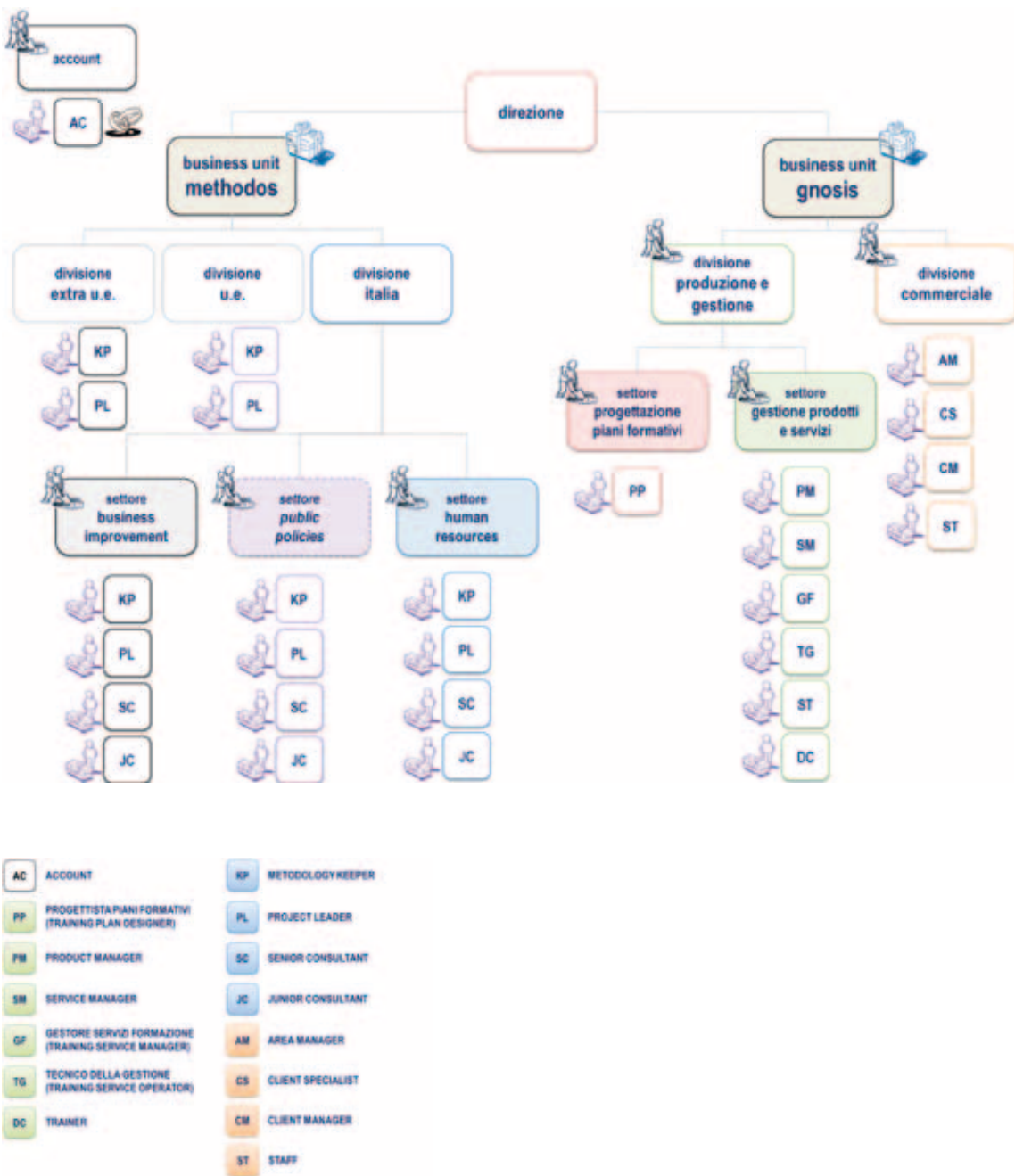
Nel corso del 2013 non sono giunte segnalazioni all'Organismo di Vigilanza in merito a violazioni del Modello di OGC e del Codice etico.

Nel mese di Novembre 2013 si è svolta la formazione obbligatoria a tutto il personale aziendale.

### New Business Model

Nel corso del 2013 si è conclusa la definizione della nuova struttura organizzativa, rivolta al mercato pubblico nazionale ed internazionale, legata al diverso modello di business composto dalle unità organizzative GNOSIS e METHODOS. La nuova struttura organizzativa si è consolidata per il mercato nazionale, dove la concreta applicazione del modello è stata avviata già nel 2012.

Funzionigramma Soges



Andamento delle acquisizioni

Nel corso del 2013 le acquisizioni complessive sono state pari ad euro 7,7 milioni, con una significativa inversione di tendenza rispetto all'esercizio 2012, nel quale le acquisizioni erano state pari ad euro 4,7 milioni.

3. Il prospetto sintetico di Conto economico

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
valore della produzione	10.679.468	13.258.992	12.697.709
margine operativo lordo	978.671	789.133	788.111
Risultato prima delle imposte	91.199	93.757	140.612

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in migliaia di Euro):

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/2013	31/12/2012
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.046	12.469
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	890	48
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	298	396
5) Altri ricavi e proventi	445	345
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.679</b>	<b>13.259</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(10)	(17)
7) Per servizi	(7.960)	(10.574)
8) Per godimento di beni di terzi	(219)	(275)
11) Variazioni delle rimanenze di mp, suss, di consumo		
14) Oneri diversi di gestione	(186)	(134)
<b>COSTI DI PRODUZIONE ESTERNI</b>	<b>(8.375)</b>	<b>(10.999)</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.304</b>	<b>2.260</b>
9) Per il personale	(1.326)	(1.471)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>979</b>	<b>789</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni	(681)	(618)
12) Accantonamento per rischi	(10)	(22)
13) Altri accantonamenti		
<b>UTILE OPERATIVO</b>	<b>288</b>	<b>149</b>
C) Proventi e oneri finanziari	(195)	(141)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(2)	6
E) Proventi e oneri straordinari		80
<b>UTILE LORDO</b>	<b>91</b>	<b>94</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(89)	(85)
<b>UTILE NETTO</b>	<b>2</b>	<b>9</b>



#### 4. Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in migliaia di Euro):

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/13	31/12/12
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>3.511</b>	<b>3.725</b>
I) Immobilizzazioni immateriali	3.025	3.275
II) Immobilizzazioni materiali	28	48
III) Immobilizzazioni finanziarie	458	402
<b>ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>	<b>7.614</b>	<b>6.822</b>
I) Rimanenze	1.618	728
II) Crediti	5.916	5.944
D) Ratei e risconti	80	150
<b>PASSIVITA' D'ESERCIZIO</b>	<b>-8.416</b>	<b>-6.964</b>
Debiti non finanziari	-8.163	-6.652
E) Ratei e risconti	-253	-312
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>2.710</b>	<b>3.583</b>
B) Fondi per rischi e oneri	-13	-22
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-197	-185
Altre passività a medio/lungo termine	-140	-140
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>2.360</b>	<b>3.236</b>
A) Patrimonio netto	1.019	1.017
Posizione Finanziaria Netta a breve	1.280	2.117
Indebitamento finanziario a breve termine	1.827	2.216
Attività liquide	-547	-99
<b>Posizione Finanziaria Netta a medio/lungo termine</b>	<b>60</b>	<b>101</b>
<b>MEZZI PROPRI E PFN</b>	<b>2.360</b>	<b>3.236</b>

#### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2013, era la seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Depositi bancari	545.672	96.930	448.742
Denaro e altri valori in cassa	1.215	2.014	(799)
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>546.887</b>	<b>98.944</b>	<b>447.943</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.826.794	2.216.234	(389.440)
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>1.826.794</b>	<b>2.216.234</b>	<b>(389.440)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a b/termine</b>	<b>(1.279.907)</b>	<b>(2.117.290)</b>	<b>837.383</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	60.388	101.391	(41.003)
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(60.388)</b>	<b>(101.391)</b>	<b>41.003</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.340.295)</b>	<b>(2.218.681)</b>	<b>878.386</b>

Un ulteriore quadro di analisi è offerto dal rendiconto finanziario, qui sotto riportati in migliaia di euro.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Disponibilità finanziarie iniziali</b>	<b>98.943</b>	<b>382.803</b>
Utile netto	2.091	8.703
Ammortamenti e svalutazioni	682.780	612.066
Variazione del capitale circolante netto	625.113	-896
Variazione dei fondi rischi	-8.761	22.090
Variazione del TFR	11.215	41.935
<b>Flusso monetario generato dalla gestione operativa</b>	<b>1.312.438</b>	<b>683.898</b>
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	-374.870	-869.081
Investimenti in immobilizzazioni materiali	-712	-9.727
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	-58.468	200.622
<b>Flusso monetario rischiesto dagli investimenti</b>	<b>-434.051</b>	<b>-678.186</b>
<b>Flusso monetario della gestione industriale</b>	<b>878.387</b>	<b>5.711</b>
Erogazione di dividendi	-	-
Aumento di capitale		125.000
Altre variazioni di patrimonio netto	-	-
<b>Flusso monetario da variazioni del patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>125.000</b>
Nuovi finanziamenti a m/lungo termine		
Rimborsi di finanziamenti a m/lungo termine	-39.960	-39.960
Variazioni delle aperture di credito	-390.484	-374.611
<b>Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>-430.444</b>	<b>-414.571</b>
Flusso monetario del periodo	447.943	-283.859
<b>Disponibilità monetarie finali</b>	<b>546.887</b>	<b>98.943</b>

## 5. I risultati per il settore Gnosis e Methodos

La tabella sottostante evidenzia il contributo alla copertura dei costi di struttura da parte delle unità organizzative GNOSIS e METHODOS.

<b>ANALISI DEL MARGINE</b>	<b>GNOSIS</b>	<b>METHODOS</b>	<b>SERV.CENT.</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>RICAVI</b>	<b>2.539.497</b>	<b>7.604.065</b>	<b>535.906</b>	<b>10.679.468</b>	<b>13.328.648</b>	<b>12.697.709</b>
Onorari	2.259.815	2.680.888	-	4.940.704	5.215.716	6.608.122
Altri	193.832	4.694.284	-	4.888.116	7.153.284	5.556.041
Sopravv. Attive	452	20.471	410.069	430.992	326.136	182.086
Increment. Immobil. In corso	85.397	208.422	4.423	298.241	396.429	228.010
Ricavi diversi	-	-	121.415	121.415	237.084	123.449
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>1.249.253</b>	<b>6.292.703</b>	<b>-</b>	<b>7.541.956</b>	<b>10.235.774</b>	<b>8.979.570</b>
Onorari	958.019	1.076.425	-	2.034.444	2.302.571	3.437.230
Altri	291.234	5.216.278	-	5.507.512	7.933.204	5.542.340
<b>MARGINE INDUSTRIALE</b>	<b>1.290.244</b>	<b>1.311.362</b>	<b>535.906</b>	<b>3.137.512</b>	<b>3.092.874</b>	<b>3.718.138</b>
%	50,8%	17,2%	100,0%	29,4%	23,2%	29,3%
<b>COSTI INTERNI BU</b>	489.877	477.894	-	967.771	1.048.384	1.458.463
<b>MARGINE CONTRIBUZIONE</b>	<b>800.367</b>	<b>833.468</b>	<b>535.906</b>	<b>2.169.741</b>	<b>2.044.490</b>	<b>2.259.675</b>
%	31,5%	11,0%	100,0%	20,3%	15,3%	17,8%
Servizi e spese generali			1.191.070	1.191.070	1.187.283	1.471.564
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>800.367</b>	<b>833.468</b>	<b>(655.164)</b>	<b>978.671</b>	<b>857.207</b>	<b>788.112</b>
%				9,2%	6,4%	6,2%
Ammortamenti e accantonamenti			690.857	690.857	639.951	531.887
(Proventi) e oneri finanziari			194.693	194.693	136.459	123.156
(Proventi) e oneri straordinari			-	-	(6.964)	(3.472)
Rivalut. partecipazioni			1.923	1.923	(5.996)	(4.071)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>800.367</b>	<b>833.468</b>	<b>(1.542.637)</b>	<b>91.198</b>	<b>93.757</b>	<b>140.612</b>

## 6. La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela

I servizi erogati da Soges S.p.a. nel corso del 2013 sono così ripartiti:

Tipologia di Servizio/Metodologia	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
assistenza tecnica per la cooperazione internazionale	0	0%	5.191.136	70%	5.191.136	49%
clienti e mercato	0	0%	11.999	0%	11.999	0%
empowerment delle persone	0	0%	37.153	1%	37.153	0%
organizzazione e miglioramento	0	0%	24.767	0%	24.767	0%
prodotti formativi	73.225	3%	0	0%	73.225	1%
programmi di cambiamento	0	0%	7.561	0%	7.561	0%
public policies	0	0%	1.823.892	25%	1.823.892	17%
servizi di formazione	2.380.875	97%	0	0%	2.380.875	22%
sistemi di gestione	0	0%	80.574	1%	80.574	1%
sviluppo delle competenze	0	0%	218.560	3%	218.560	2%
altro	0	0%	0	0%	829.725	8%
	<b>2.454.100</b>	<b>100%</b>	<b>7.395.643</b>	<b>100%</b>	<b>10.679.468</b>	<b>100%</b>

Nel corso dell'esercizio 2013 la divisione Methodos di Soges Spa ha operato con quattro aree di business:

M01 Business Improvement,  
M02 Public Policies,  
M03 Human resources  
M10 International Cooperation

L'area **Methodos Business Improvement** ha operato per realizzare, nel mercato Italia, progetti di consulenza finalizzati al miglioramento della performance dei processi di business o all'evoluzione del contesto organizzativo dei clienti.

L'approccio proposto da Soges durante i propri interventi è caratterizzato dalla capacità di:

1. valorizzare le risorse interne all'organizzazione, generando apprendimento sia per gli individui, sia per l'organizzazione nel suo complesso;
2. aiutare un gruppo organizzativo, dotato di propri obiettivi e di una sua struttura, ad imparare il modo migliore di lavorare ed a condividere la responsabilità di prendere decisioni insieme;
3. misurare un reale impatto sulla modalità di lavoro e sui risultati di quel gruppo.

Gli interventi realizzati possono essere segmentati nei seguenti temi, contraddistinti da specifiche metodologie di intervento:

- clienti e mercato, per rispondere alle principali criticità collegate al valore offerto ai clienti, implementando interventi di business planning e indagini di customer satisfaction;
- organizzazione e miglioramento, per ricercare efficienza ed efficacia nell'utilizzo delle risorse, implementando interventi di re-ingegnerizzazione dei processi e dell'organizzazione ed attuare un miglioramento continuo delle prestazioni dell'organizzazione;
- sistemi di gestione, per sviluppare la capacità delle organizzazioni di mantenere con continuità i propri impegni e soddisfare con continuità i requisiti dei clienti, applicando un approccio orientato a fornire una risposta equilibrata alle esigenze e aspettative di tutte le parti interessate (conformità a norme, regole o standard). In questo ambito sono stati sviluppati interventi organizzativi finalizzati alla protezione e incremento del valore dell'organizzazione a vantaggio dei suoi stakeholder (es. modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/01)

L'area **Methodos Public Policies** interviene sulle politiche pubbliche comunitarie e sul mercato Italia, dove ha operato per realizzare qualificati progetti di sviluppo che possono essere presentati nelle seguenti categorie, contraddistinte da metodologie specifiche:

- skill development - sviluppare le competenze manageriali e tecniche: un approccio che valorizza le esperienze dei partecipanti e che permette l'acquisizione di nuove competenze immediatamente trasferibili sul lavoro;
- assistenza tecnica alla gestione di programmi - competenze per realizzare progetti complessi: un approccio finalizzato a garantire sinergia all'interno dei gruppi di lavoro, travaso di conoscenze tra gruppi attivi su programmi simili e rispetto rigoroso dei tempi di lavoro e presenza;
- creazione impresa - servizi per l'accelerazione dello sviluppo delle imprese: un approccio finalizzato a sostenere la nascita e lo sviluppo di nuove imprese, che generi valore economico-sociale nell'ambito della comunità di riferimento e valore per le imprese supportate;
- azioni per lo sviluppo dei territori - generare vantaggi competitivi, con criteri di sostenibilità: un approccio orientato alla cooperazione fra attori ed alla creazione di reti di attori stabili nel tempo per aumentare la capacità di visione e di azione.

L'area Methodos Public Policies (mercato Italia), oltre a realizzare tali interventi consulenziali e di formazione, ha operato nell'ambito della ricerca economica e sociale. L'esperienza maturata consente infatti a SOGES di supportare ed accompagnare i soggetti pubblici nel complesso ed articolato percorso di definizione di politiche di intervento e nella costruzione di strumenti utili alla comprensione dei fenomeni collettivi, ovvero nel realizzare specifici interventi di sviluppo dei territori per generare vantaggi competitivi, con criteri di sostenibilità

All'area Methodos Public Policies (POLITICHE PUBBLICHE UE – EUPP) afferiscono tre linee di prodotto consolidate:

- progettazione transnazionale;
- assistenza tecnica ai programmi comunitari;
- internazionalizzazione dei territori.

Per la Progettazione Transnazionale, nel 2013, tenuto conto che è stato l'ultimo anno della programmazione comunitaria in corso, si è proseguito solo con la partecipazione a molte gare di dimensioni limitate lanciate da amministrazioni locali (Pisa, Rimini, Valle d'Aosta, Provincia di Torino, Comune di Napoli).

La linea relativa all'Assistenza tecnica ai programmi comunitari ha proseguito nel servizio di Segretariato tecnico congiunto del programma ENPI Italia-Tunisia, che ha richiesto il coinvolgimento diretto del Responsabile dell'Area EUPP. Nel 2013, siamo stati titolari di un'estensione al contratto che ci ha affidato il ruolo di coordinamento della programmazione relativa al prossimo programma ENI 2014-2020 Italia-Tunisia. Parallelamente, è proseguito il lavoro di programmazione del nuovo programma CTE MED, che copre tutta l'area mediterranea per un valore di circa 250 MEUR di investimento.

Anche in questo esercizio sono proseguite le attività di monitoraggio e assistenza amministrativa del GEIE ASTRALE consolidando la nostra attività anche per tutto l'esercizio 2014.

Nel mercato spagnolo, la controllata ASDM, che acquisito contratti di assistenza e progettazione, a favore di amministrazioni pubbliche spagnole e catalane, anche se di valore limitato, ha confermato la necessità di un'azione commerciale e di un monitoraggio bandi più efficace per incrementare il fatturato. Già nel primo trimestre dell'esercizio 2014 si sono però acquisite nuove commesse e sono state avviate nuove azioni commerciali.

L'area **Methodos Human Resources** nel 2013 ha finalizzato le azioni di sviluppo del 2012 e ha messo a punto due diversi approcci alla valutazione delle h.r.:



1. Soges Feedback 360°: metodologia che consente di raccogliere informazioni da più fonti (responsabili, colleghi e collaboratori) sui punti di forza di una risorsa professionale nell'esercizio del ruolo, nonché sui relativi ambiti di sviluppo il metodo consente di avere una panoramica generale su come la risorsa viene percepita dagli altri e, in base ai risultati, permette di pianificare azioni specifiche finalizzate allo sviluppo individuale.

Lo strumento on-line finalizzato all'assessment è articolato in 3 sezioni:

- sezione valutazione: per valutare (con scala 1 ÷ 7) 45 item (comportamenti osservabili) riferiti a 9 aree di competenza
  - sezione classificazione: per classificare le 9 aree di competenza in funzione al loro grado di importanza per la corretta interpretazione del ruolo del manager in oggetto
  - sezione qualità: per descrivere punti di forza e aree di miglioramento del manager in oggetto
2. Soges DiSC Assessment: una soluzione snella ma efficace – basata sulla teoria DiSC – per introdurre e implementare progressivamente in azienda un sistema per la valutazione delle risorse umane nelle sue diverse prospettive:



- posizioni e ruoli organizzativi
- prestazioni e competenze
- potenziale di sviluppo

la soluzione proposta si focalizza sulle dimensioni comportamentali connesse ai processi di valutazione di ruoli e persone e traslascia, volutamente, gli aspetti tecnico-operativi (come le conoscenze collegate ai processi tecnici e tecnologici e gli obiettivi e le aree di risultato quali output di telai processi).

Sul piano metodologico, il settore H.R. ha perfezionato il:

3. Soges Business Model Design Workshop: un approccio integrato di consulenza - formazione - ricerca - intervento con cui è possibile generare le condizioni per co-creare e co-progettare interventi ed azioni per lo sviluppo del modello di business (partendo da una riflessione “critica” intorno al modello di business attuale fino a tracciare le traiettorie future per il suo miglioramento e/o la sua innovazione).

Tutto ciò utilizzando metodi e strumenti che consentono di tradurre ed incanalare le esperienze e le opinioni dei manager verso possibili attività concrete.

Per capire e condividere ciò che realmente è un modello di business, occorre utilizzare un concetto semplice, significativo e comprensibile in modo intuitivo e che consenta l'adozione di un linguaggio comune.

In questo senso si utilizza il Business Model Canvas, un potente framework che utilizza il linguaggio visuale per creare e sviluppare modelli di business innovativi e che, da solo, rappresenta gli elementi costitutivi di un'azienda.

All'area **Methodos International Cooperation** afferiscono due linee di prodotto consolidate: assistenza tecnica e contratti quadro. Il 2013 ha riconfermato ed intensificato gli sforzi concentrati nel rafforzare la politica commerciale di Soges nei paesi ACP (Africa Subsahariana, Caraibi, Pacifico) in generale, sulla scorta della utilizzazione importante dei fondi nel periodo di chiusura del 10° FED della Commissione Europea e per ottenere referenze strategiche utili poi per l'accesso a progetti finanziati nell' 11° FED (2014-2020).

Lanciato nel 2008 sino al 2013, il Budget del 10° FED equivale a 22 682 milioni di euro: di cui 2 700 milioni riservati alla cooperazione intra-ACP e intra regionale, mentre il budget dell'11° FED sarà di 34.276 milioni di euro.

L'anno 2013 ha visto da Febbraio la partenza effettiva della seconda fase del progetto Bizclim II + “Technical Assistance for Coordination of the Private Sector Enabling Environment Facility – PSEEF (Contract n°FED/2010/245-700)” a seguito della firma dell'addendum avvenuta nel 2013.

L'estensione del valore del progetto iniziale, ha raddoppiato le risorse a disposizione del Segretariato ACP per la promozione di un ambiente favorevole alla creazione del settore privato nei paesi dell'africa caraibi e pacifico.

Al momento il progetto sopra citato è il progetto di punta del Segretariato ACP nell'ambito del settore privato ed è stato fortemente voluto dal Segretario Generale in prima persona.

Per la fine del mese marzo 2014 è prevista l'organizzazione a Bruxelles della quinta edizione dell'EU-Africa Business Forum (31 marzo-1 aprile 2014), organizzata nell'ambito del programma BizClim, volto a promuovere un ambiente imprenditoriale favorevole nei Paesi ACP.

Il Forum, sarà inaugurato dai rappresentanti dei principali organi europei e africani, quali José Manuel Barroso, Presidente della Commissione Europea, Nkosazana Dlamini Zuma, Presidente dell'African Union Commission, e Herman Van Rompuy, Presidente del Consiglio europeo.

Nel 2013 è partita l'implementazione di un contratto riguardante l'appoggio al commercio e alla integrazione economica per la Comunità Economica e Monetaria dell'Africa Centrale (CEMAC).

Nel contempo è proseguita l'implementazione degli altri progetti in zona ACP (Jamaica, Congo, Liberia, Burundi, Uganda)

Nel 2013 si è avviata anche l'implementazione di un importante contratto riguardante l'Insegnamento Superiore in Algeria con capofila Louis Berger.

Nel 2013, nell'ambito delle attività sui Contratti Quadro Beneficiaries, il Consorzio di cui Soges fa parte si è aggiudicato il Lotto 4 (Energy and nuclear safety).

Nel corso dell'esercizio 2013 la divisione Gnosis di Soges Spa ha consolidato ed ampliato la propria offerta di:

- **Servizi formativi**, finalizzati ad offrire un supporto al cliente nella realizzazione dei propri piani di cambiamento, implementandone i processi e le azioni di sviluppo del capitale umano. In quest'ottica, i clienti sono stati assistiti nella rilevazione dei fabbisogni formativi e nella progettazione e realizzazione dei percorsi formativi, coinvolgendo all'uopo docenti qualificati, opportunamente selezionati sulla base delle pregresse esperienze in ambito aziendale, professionale e/o universitario.

Complessivamente, nel corso del 2013, Soges ha gestito

- oltre 100 piani formativi aziendali e 23 piani formativi multi aziendali (territoriali e di filiera), di cui 16 a propria titolarità e ulteriori 7 per conto dei propri partner istituzionali;
- su cui sono state coinvolte 341 imprese in 11 regioni (Piemonte, Lombardia, Liguria, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana, Lazio, Abruzzo, Puglia, Campania).

Per offrire alle imprese clienti anche un supporto concreto nell'accesso a linee di finanziamento dedicate alla formazione, Soges, grazie alle consolidate competenze interne nell'accesso e gestione di contributi per la formazione, ha affiancato il cliente dalla presentazione della relativa domanda di contributo fino al momento della sua rendicontazione.

Al fine di organizzare e coordinare le iniziative formative rivolte ad imprese di uno stesso territorio/settore, favorendone l'attivo scambio di buone prassi e la diffusione delle esperienze, anche nel 2013 Soges ha proseguito nella valorizzazione delle relazioni consolidate con i sistemi associativi confindustriali italiani, collaborando: a livello nazionale, con SMI - Sistema Moda Italia (tessile-moda) ed Assocarta (cartiere), ed avviando la collaborazione con Assografici (grafica, cartotecnica e trasformazione della carta); in Piemonte con Skillab (TO), Consorzio Multisetoriale Piemontese (TO), Consorzio Imprese Canavesane (Ivrea, TO) Unione Industriale Biellese (BI), Confindustria Vercelli Valsesia (VC), Confindustria Cuneo (CN); in Liguria con Unione Industriali della Provincia di Savona (SV); in Emilia Romagna con Nuova Didactica (MO), Assoform (RN), Centoform (FE); in Lazio con Confindustria Perform (Roma, LT, FR, RI, VT).

- **Prodotti formativi**, esperienze formative “significative”, orientati a generare apprendimenti concreti ed applicabili nel contesto lavorativo, progettati per favorire il coinvolgimento e l'interazione costruttiva fra i partecipanti, basati sia su metodologie proprietarie (Shackleton's Game, Selling Behavior, Negotiating Skill) che su know-how specialistico di primarie società di consulenza internazionali di cui Soges è licenziataria per l'Italia (es: Andromeda Training):
- Shackleton's Game: metodologia proprietaria Soges, un percorso di experiential learning indoor, basato sulla spedizione transantartica guidata nel 1914 dall'esploratore Ernest Shackleton, attraverso il quale i partecipanti sperimentano tutte le dimensioni della leadership, il valore del lavoro di gruppo, la condivisione delle informazioni, la presa delle decisioni basata sul consenso, l'importanza di un processo comunicativo efficace
- Income/Outcome: licenza Andromeda Training, una “high touch business simulation”, un business game che permette di capire i principi di gestione economica finanziaria di un'azienda attraverso una simulazione reale, interattiva e divertente. Oltre che gioco, Income/Outcome è un metodo che dà risultati; i partecipanti acquisiscono skills applicabili direttamente al proprio ambito lavorativo e, per le sue caratteristiche, apprendono argomenti complessi in breve tempo e divertendosi
- Negotiating Skills e Selling Behavior: metodologie proprietaria Soges che integrano consolidate tecniche di comunicazione e di vendita con la teoria disc: l'utilizzo di materiali e strumenti didattici interattivi e diversificati, (analisi di spezzoni di filmati, raccolta di comportamenti osservati, esercitazioni individuali e di gruppo, role playing con copioni ad hoc e imprevisti da gestire, mappe mentali) stimola un alto livello di coinvolgimento dei partecipanti, garantendo così l'efficacia dell'apprendimento conseguito.

Passando all'esame della clientela viene presentata la ripartizione del valore della produzione per area geografica e per tipologia di clientela.

Tipologia di Clientela	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
aziende e cons.privati	621.711	25%	1.391.410	19%	2.013.121	19%
organismi internazionali	0	0%	4.512.798	61%	4.512.798	42%
azienda munic. e loro consociate	51.400	2%	14.197	0%	65.597	1%
enti locali	1.288	0%	1.206.647	16%	1.207.935	11%
enti ed aziende pubbliche	1.536.354	63%	82.084	1%	1.618.438	15%
u.i. loro soc. e consociate	243.347	10%	188.507	3%	431.854	4%
altro					829.725	8%
	<b>2.454.100</b>	<b>100%</b>	<b>7.395.643</b>	<b>100%</b>	<b>10.679.468</b>	<b>100%</b>

Ripartizione Geografica del Lavoro	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
ITALIA SETTENTRIONALE	2.092.228	85%	716.789	10%	2.809.017	26%
ITALIA CENTRALE	359.182	15%	45.530	1%	404.712	4%
ITALIA MERIDIONALE	2.689	0%	882.523	12%	885.213	8%
UNIONE EUROPEA	0	0%	408.244	6%	408.244	4%
RESTO DEL MONDO	0	0%	5.342.557	72%	5.342.557	50%
ALTRO					829.725	8%
	<b>2.454.100</b>	<b>100%</b>	<b>7.395.643</b>	<b>100%</b>	<b>10.679.468</b>	<b>100%</b>



7 . Altre informazioni

7.1 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 2) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che nel 2013 i rapporti con la società controllante Prime Area Group hanno avuto per oggetto lo svolgimento di attività di assistenza per il coordinamento dell’area amministrativa. Alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti risultano essere i seguenti:

Debiti verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
Debiti commerciali verso controllanti	0	0
Totale	0	0

Crediti verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
Crediti verso controllanti	19.136	17.107
Totale	19.136	17.107

Costi rilevati verso la controllante PA Prime Area Group s.r.l.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
Compensi	60.000	45.500
Affitti		1.580
Totale	60.000	47.080

Tutte le operazioni con le società controllanti, controllate e collegate sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

7.2 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in merito alla nostra realtà aziendale. Più specificamente si informa che l’esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari è trascurabile. Per le attività svolte da Soges non esiste un reale rischio di prezzo, da momento che si tratta di servizi professionali in cui il prezzo è predeterminato per tutta la durata del contratto, in funzione dell’economicità della commessa. In tema di attività finanziarie, i crediti sono prevalentemente verso clienti pubblici e istituzionali o, nel caso di aziende private e loro consorzi, verso clienti di provata affidabilità. In tal senso non si ritiene necessario operare forme di assicurazione del credito, ma limitarsi ai normali accantonamenti al fondo svalutazione crediti. Per quanto concerne il rischio liquidità, si segnala come gli affidamenti bancari, pari a circa 2,5 milioni di euro alla data di approvazione del bilancio, sono adeguati a garantire il finanziamento del circolante, anche in caso di particolari tensioni dovute ad eventuali ritardi di pagamento da parte dei clienti, che essendo prevalentemente pubblici hanno tempi di pagamento piuttosto lunghi (a fronte della completa esigibilità del credito). Parimenti non si ritiene sussista un rischio di variazione dei flussi finanziari, oltre le normali oscillazioni dovute ai tempi di incasso dai clienti pubblici, gestibili all’interno dei normali affidamenti bancari utilizzati per gestire le esigenze di elasticità di cassa.

Di seguito si riportano le posizioni di contenzioso in corso.



SOGES S.p.A. VS EPLC

Il Tribunale di Torino, in primo grado, ha ritenuto improcedibile il ricorso di SOGES S.p.A., respingendo di fatto la domanda, in data 15 settembre 2013.

SOGES S.p.A. - EPLC ( Mandarin ) transazione

Nel settembre 2013 perveniva a SOGES S.p.A. una lettera / precetto con cui EPLC ingiungeva il pagamento immediato della somma di euro 419mila ( sorte capitale, interessi, spese legali ed accessori ) riferiti al lodo arbitrale divenuto esecutivo nei confronti di SOGES S.p.A. in Belgio. Sostanzialmente EPLC si apprestava ad avviare il procedimento di omologazione del lodo estero presso la Corte di Appello del Tribunale di Torino. SOGES S.p.A., considerata la difficoltà specifica nel contestare l’esecutività del lodo, una volta omologato, in costanza della mancata pronuncia di accertamento negativo del debito di SOGES S.p.A. verso EPLC, avviava una trattativa tesa al conseguimento del congelamento degli interessi di mora, della riduzione della sorte complessiva richiesta e della possibilità di effettuare una postergazione rateizzata del quantum definito in sede bonaria. La trattativa si è attestata ad una ipotesi di riconoscimento di un debito onnicomprensivo di euro 370mila con rateizzazione in anni due e versamento di una prima rata pari ad euro 45mila, con decorrenza della successiva (euro 16.250) dal 02 maggio 2014 in avanti (20 mesi). Il perfezionamento formale dell’intesa si è concluso nel mese di marzo 2014. La decisione di transare con EPLC è motivata dalla sostanziale inopponibilità alla fase esecutiva ed al grave danno che l’ingresso di un’esecuzione di oltre 420mila euro avrebbe comportato sulla normale operatività dell’azienda. Inoltre si sottolinea che il congelamento degli interessi per oltre 6 mesi, il mancato conteggio ed addebito degli interessi per la fase di dilazione concordata (ulteriori 22 mesi), nonché la riduzione della somma inizialmente dovuta (419mila euro), ha consentito una riduzione complessiva di euro 100mila in favore di SOGES S.p.A.

SOGES S.p.A. Vs Procedura Gruppo SOGES S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa

SOGES S.p.A., preso atto del dispositivo depositato nel procedimento di cui al punto che precede che sostanzialmente ha ritenuto improcedibile l’azione di accertamento negativo del credito e della necessità transazione del quantum richiesto con lodo da EPLC, ha inteso avviare due distinti procedimenti nei confronti della Procedura che aveva sottoscritto la transazione del 29 maggio 2010 ed l’atto di cessione di azienda del 01 giugno 2010, a valere come un’unica operazione economica. In particolare, il rilievo è da individuarsi nell’obbligo di manlevare e tenere indenne SOGES S.p.A. da richieste, azioni e domande di terzi creditori di Gruppo Soges s.p.a. in l.c.a. e correlate al ramo di azienda ceduto. In particolare, considerato che il credito avanzato da EPLC e Mandarin è stato specificamente rubricato nelle partite passive restituite alla Procedura, sia nella transazione del 29 maggio 2010, sia nel contratto di cessione del 01 giugno 2010, sulla richiesta di credito avanzata EPLC e Mandarin si è formata una esplicita obbligazione, da parte della Procedura, di tutelare, garantire e tenere indenne SOGES S.p.A. Ricordiamo che gli atti menzionati, transazione e cessione, sono stati esplicitamente autorizzati dal Ministero dello Sviluppo Economico con propria determinazione dirigenziale del 01 giugno 2010, numero 62434. Considerato il comportamento processuale tenuto dalla Procedura nel menzionato giudizio di accertamento negativo, preso atto che SOGES S.p.A. ha provveduto, senza positivo esito. nel settembre 2013 a invitare all’adempimento, ai sensi dell’art. 1454 cc la Procedura, in relazione allo specifico obbligo di garanzia assunto in uno con la stipula della transazione e dell’atto di cessione, la società ha inteso avviare due specifici procedimenti come di seguito meglio indicati.

**Domanda tardiva Vs Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a.** relativa alla restituzione dell’azienda ceduta con atto del 01 giugno 2010. In detta domanda SOGES S.p.A. ha dedotto nella propria richiesta l’insinuazione con prededuzione allo stato passivo della complessiva somma di euro 909.454,22 come derivante dalla restituzione del prezzo pagato per l’azienda (euro 440mila) ed il credito avanzato da EPLC oltre ai costi legali sostenuti da SOGES S.p.A. per difendersi dall’azione avanzata da EPLC. In particolare rileva che la restituzione dell’azienda comporta il ripristino della situazione patrimoniale della società ex ante il 01 giugno 2010. La domanda è stata depositata in modalità telematica come da rito, in data 19 dicembre 2013.

**Domanda tardiva Vs Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a.** relativa alla rinnovazione della propria domanda di credito del 29 gennaio 2010, con cui SOGES S.p.A. aveva richiesto l’insinuazione al grado di prededuzione dell’importo di euro 2.330.251,82 derivanti dalla differenza delle consistenze attive e passive conseguenti il periodo di affitto dell’azienda prorogato in costanza di procedura concorsuale e da cui la Procedura non aveva inteso sciogliersi dopo la dichiarazione di insolvenza della Gruppo Soges S.p.A. in data 28 novembre 2008. In sostanza l’importo è stato richiesto giusta il principio sancito dall’art. 2561 u.c. cc. È doveroso ricordare che la stessa Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a., aveva disposto consulenza tecnica valutativa del ramo di azienda affittato e cedendo, nel febbraio 2010, da cui desunse una riduzione del valore conseguente maggiori partite attive ed aumento di quelle passive, per oltre 1.850mila euro. Di ciò la Procedura aveva dato atto nella premesse (parte sostanziale) della transazione del 29 maggio 2010. La domanda è stata depositata in modalità telematica come da rito, in data 19 dicembre 2013. Ai sensi dell’art. 101 L.F. le domande tardive devono essere sottoposte al vaglio del Giudice Delegato entro 120 giorni dalla data di deposito. Pertanto si ritiene che entro il 19 aprile 2014, si terrà la prima udienza di verifica di tali domande. Soges si riserva di valutare i comportanti assunti dai Commissari Giudiziali di Gruppo Soges s.p.a. in l.c.a., per come emergenti, anche alla luce dello sviluppo dei procedimenti instaurati avanti la Sezione Fallimentare del Tribunale di Torino, competente a giudicare le domande di SOGES S.p.A., al fine di accertare l’eventuale ricorrenza di profili di responsabilità diretta.



SOGES Vs I.N.P.S.

E' stata concordato, nel settembre 2013, con la direzione di Torino di INPS, il pagamento della somma dovuta che è stata corrispo- sta integralmente per euro 256.419,67 in conto capitale, ed euro 10.000 per spese legali ed interessi ed accessori 41.695,87, per un totale generali di capitale ed interessi di euro 298.115,54. INPS ha proposto ricorso in appello con prima udienza fissata al giorno 20 marzo 2014, richiedendo la riforma della sentenza del giudice di prime cure. INPS inoltre ha richiesto un provvedimento di urgenza che consenta la provvisoria restituzione di quanto pagato. SOGES S.p.A. si è costituita in giudizio, contestando la tesi principale di INPS e chiedendo il rigetto del provvedimento di urgenza. La prima udienza è stata differita, dalla Corte di appello, al 02 ottobre 2014.

7.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio

Alla data di approvazione del presente bilancio è da segnalare la costituzione di due nuove società, avvenuta in seguito alla chiusura dell’esercizio.

Costituzione di YouToo Srl



In data 22 gennaio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società YouToo S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 20.000; la società ha come oggetto sociale principale la commercializzazione di prodotti e servizi di formazione e la consulenza organizzativa, gestionale e sulle risorse umane. Nel mese di marzo 2014 si è concretamente avviata l’attività definendo l’offerta, anche attraverso il sito internet (www.youbysoges.it) e la politica commerciale.

Costituzione di Iusconference Srl

In data 18 febbraio 2014, con atto del notaio Riccardo Cinque in Torino, è stata costituita la società IUSCONFERENCE S.r.l. con sede a Milano, Via Aurelio Saffi 12, con una partecipazione di Soges S.p.A. del 60% del capitale sociale, pari ad euro 10.000; la società ha come oggetto sociale principale le seguenti attività:

- diffusione di risultati di ricerca scientifica, anche mediante l’insegnamento, la produzione, la pubblicazione, la distribuzione ed il trasferimento di conoscenze e tecnologie;
- attivazione, amministrazione, gestione e promozione di scuole, centri di eccellenza e istituti di formazione nel campo giuridi- co, economico e sociale;
- promozione e segnalazione commerciale di fabbisogni formativi, di consulenza aziendale e di selezione e ricerca del persona- le;
- comunicazione e relazioni istituzionali;
- produzione e distribuzione di contenuti professionali ivi compresa l’editoria specializzata attraverso qualsiasi strumento o piattaforma multimediale o digitale.

Nel mese di marzo è stato messo on-line il sito internet (www.iusconference.eu) e programmati i primi eventi formativi che si svolgeranno nel mese di maggio 2014.



7.4 Evoluzione prevedibile della gestione

Nell’esercizio 2013 l’obiettivo dell’equilibrio economico ha richiesto una serie di interventi, già avviati nella seconda parte dell’e- sercizio 2012 di riduzione e razionalizzazione dei costi che hanno interessato sia il personale che i costi generali. Tra marzo e luglio 2013 è stata avviata una seconda manovra di razionalizzazione strutturale dei costi, i cui effetti avranno effica- cia in parte sull’esercizio 2013 e nell’esercizio 2014 per un importo complessivo su base annua di circa 390 mila euro. Il budget per l’esercizio 2014 presenta un valore della produzione pari a 13 milioni di euro ed un utile ante imposte, considerando l’effetto della riduzione dei costi, pari a 0,1 milioni di euro. In considerazione della volatilità dell’andamento economico, nel corso dell’esercizio 2014 saranno eseguite almeno due revisioni complessive del budget. Al fine di consentire un’eventuale riaggrega- zione dei valori in corso d’anno e partendo dall’unità elementare della commessa il budget è stato anche riaggregato per respon- sabili di area. Alla data di approvazione del bilancio non siamo a conoscenza di informazioni che possano indurci a modificare quanto previsto in sede di budget.



7.5 Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell’allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli ammini- stratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Program- matico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 31/03/2010.

7.6 Personale ed organizzazione

Nel corso del 2013 non vi sono state morti sul lavoro, infortuni gravi, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti. Nel corso del mese di febbraio 2014 è stata presentata la domanda per la riduzione del tasso medio di tariffa inail 2013-2014, in quanto la società è risultata in possesso dei requisiti richiesti. La domanda è stata accettata nel mese di marzo 2014. In data 30 luglio 2012 la società ha ottenuto il nuovo certificato del Sistema di Gestione Qualità UNI EN Iso 9001: 2008, valido fino al 12 luglio 2014. Nel corso del 2013 si è conclusa la definizione della nuova struttura organizzativa, rivolta al mercato pubblico nazionale ed in- ternazionale, legata al diverso modello di business composto dalle unità organizzative GNOSIS e METHODOS. La nuova struttura organizzativa si è consolidata per il mercato nazionale, dove la concreta applicazione del modello è stata avviata già nel 2012. Nel corso del 2013 sono state erogate al personale dipendente n. 58 giornate di formazione, per un totale di n.464 ore.

7.7 Sedi secondarie della società

In Italia:	All'estero:
Milano, Via Crivelli, 15/1	Bruxelles, Rue Belliard 205
Padova, Via San Crispino, 106	Bucarest, Sector 1, Str. Ion Campineanu 11
Messina, Via Giolitti, 1 - isolato 57	Barcelona, Rambla Catalunya 38/8
Palermo, Via F. Crispi, 240	Tunisi, 98 Avenue Mohamed V.le Belvedere
Roma, Via del Monte della Farina, 19	

7.8 Altre informazioni richieste dal codice civile

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO  
Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell’esercizio non sono state contabilizzate attività di ricerca e sviluppo.  
AZIONI PROPRIE  
Ai sensi degli artt. 2435 bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell’esercizio, non possedeva azioni proprie.  
AZIONI/QUOTE DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE  
Ai sensi dell’art. 2435 bis e art. 2428, comma 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell’e- sercizio azioni o quote della società controllante.

8. Destinazione del risultato d’esercizio

Si propone all’assemblea di così destinare il risultato d’esercizio:

utile d’esercizio al 31/12/2013	Euro 2.091
5% a riserva legale	Euro 105
a riserva straordinaria	Euro 1.986
a dividendo	Euro 0

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Luigi Marconi





prospetti contabili





Stato patrimoniale attivo		31/12/2013	31/12/2012
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)			
B) Immobilizzazioni	I. Immateriali		
	1) Costi di impianto e di ampliamento	3.650	5.349
	2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
	3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	4.619	7.907
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	265.257	291.461
	5) Avviamento	1.950.700	2.091.317
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	270.531	113.428
	7) Altre	530.130	765.976
		3.024.887	3.275.438
	II. Materiali		
	1) Terreni e fabbricati		
	2) Impianti e macchinario		
	3) Attrezzature industriali e commerciali		
	4) Altri beni	28.224	48.277
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
		28.224	48.277
	III. Finanziarie		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	376.101	326.974
	d) altre imprese	81.955	74.538
		458.056	401.512
	2) Crediti		
	3) Altri titoli		
	4) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
		458.056	401.512
	Totale immobilizzazioni	3.511.167	3.725.227
C) Attivo circolante	I. Rimanenze		
	1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) Lavori in corso su ordinazione	1.617.934	728.130
	4) Prodotti finiti e merci		
	5) Acconti		
		1.617.934	728.130
	II. Crediti		
	1) Verso clienti		
	- entro 12 mesi	4.331.983	4.875.737
		4.331.983	4.875.737
	2) Verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	272.427	148.284
		272.427	148.284
	3) Verso imprese collegate		
	4) Verso controllanti		
	- entro 12 mesi	19.136	17.107
		19.136	17.107
	4-bis) Per crediti tributari		
	- entro 12 mesi	23.475	45.669
	- oltre 12 mesi	73.020	73.020
		96.495	118.689
	4-ter) Per imposte anticipate		
	5) Verso altri		
	- entro 12 mesi	740.816	784.117
	- oltre 12 mesi	455.520	
		1.196.336	784.117
		5.916.377	5.943.934
	III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni		
	IV. Disponibilità liquide		
	1) Depositi bancari e postali	545.672	96.930
	2) Assegni		
	3) Denaro e valori in cassa	1.215	2.014
		546.887	98.944
	Totale attivo circolante	8.081.198	6.771.008
D) Ratei e risconti	- vari	79.767	149.762
		79.767	149.762
	Totale attivo	11.672.132	10.645.997

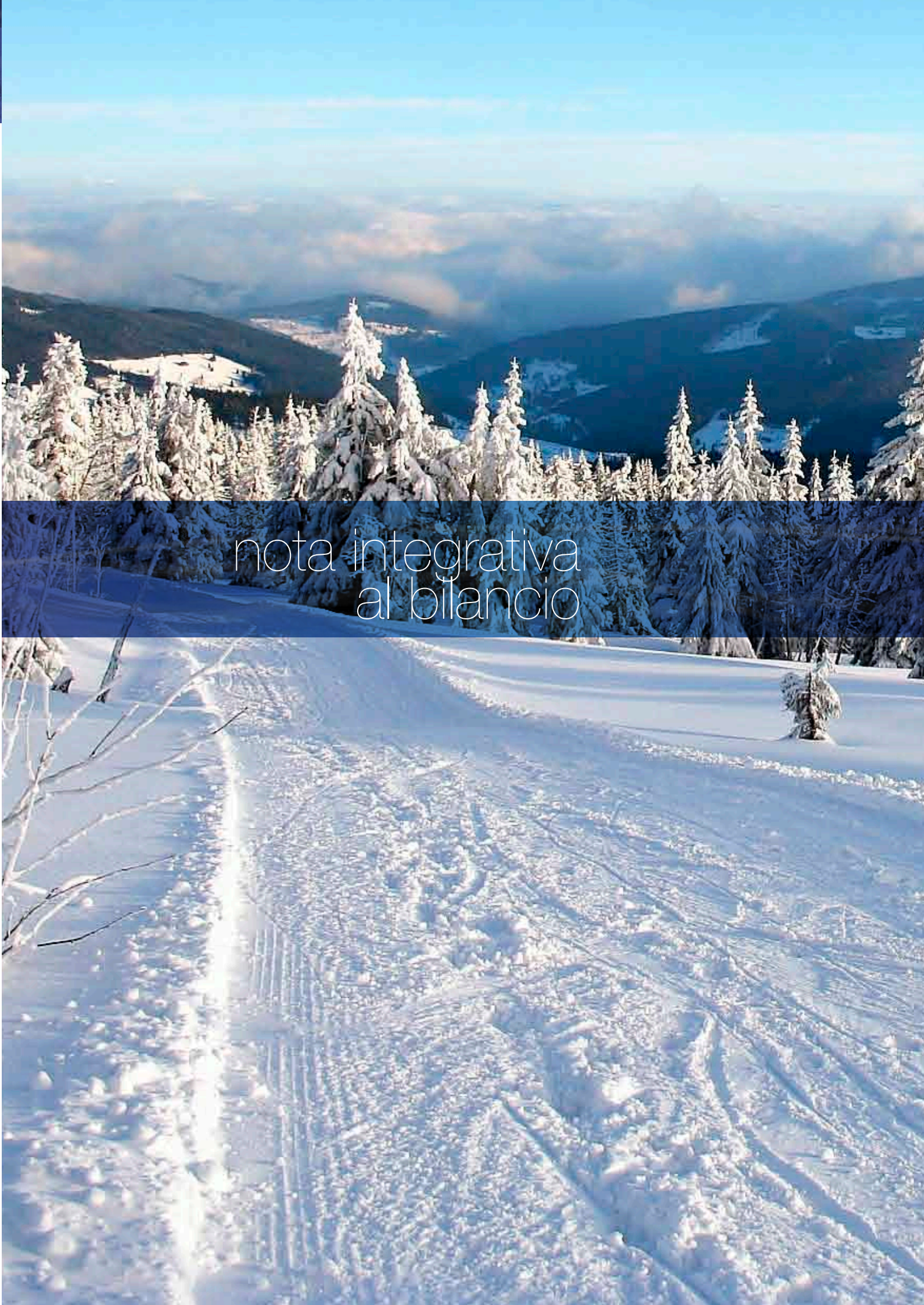


Stato patrimoniale passivo		31/12/2013	31/12/2012
A) Patrimonio netto	I. Capitale	950.000	950.000
	II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
	III. Riserva di rivalutazione		
	IV. Riserva legale	3.369	2.934
	V. Riserve statutarie		
	VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
	VII. Altre riserve		
	- riserva straordinaria o facoltativa	64.013	55.746
	- differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(3)	
		64.010	55.746
	IX. Utile d'esercizio	2.091	8.703
	Totale patrimonio netto	1.019.470	1.017.383
B) Fondi per rischi e oneri	3) altri	13.329	22.090
	Totale fondi per rischi e oneri	13.329	22.090
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		196.513	185.298
D) Debiti	1) Obbligazioni		
	2) Obbligazioni convertibili		
	3) Debiti verso soci per finanziamenti		
	4) Debiti verso banche		
	- entro 12 mesi	1.826.794	2.216.234
	- oltre 12 mesi	60.388	101.391
		1.887.182	2.317.625
	5) Debiti verso altri finanziatori		
	6) Acconti		
	- entro 12 mesi	1.829.485	1.063.857
	- oltre 12 mesi	477.483	414.236
		2.306.968	1.478.093
	7) Debiti verso fornitori		
	- entro 12 mesi	3.704.154	3.988.608
		3.704.154	3.988.608
	8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
	9) Debiti verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	4.250	22.250
	- oltre 12 mesi	52.000	
		56.250	22.250
	10) Debiti verso imprese collegate		
	11) Debiti verso controllanti		
	12) Debiti tributari		
	- entro 12 mesi	956.336	743.663
		956.336	743.663
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	- entro 12 mesi	87.829	86.613
		87.829	86.613
	14) Altri debiti		
	- entro 12 mesi	990.679	332.433
	- oltre 12 mesi	200.855	140.000
		1.191.534	472.433
	Totale debiti	10.190.253	9.109.285
E) Ratei e risconti	- vari	252.567	311.941
		252.567	311.941
	Totale passivo	11.672.132	10.645.997

	31/12/2013	31/12/2012
Conti d'ordine		
Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi	4.275.050	4.725.050
Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	528.996	776.654
Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.775.454	2.870.346
Fidejussioni attive ricevute	167.655	167.655
Depositi bancari di terzi presso di noi	3.918.856	2.868.777
Totale conti d'ordine	11.666.011	11.408.482



	Conto economico	31/12/2013	31/12/2012
A) Valore della produzione	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.046.141	12.468.659
	2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
	3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	889.805	48.483
	4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	298.241	396.429
	5) Altri ricavi e proventi:		
	- vari	445.281	345.421
		445.281	345.421
	Totale valore della produzione	10.679.468	13.258.992
B) Costi della produzione	6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.748	17.221
	7) Per servizi	7.960.227	10.573.551
	8) Per godimento di beni di terzi	218.886	274.746
	9) Per il personale		
	a) Salari e stipendi	960.792	1.078.783
	b) Oneri sociali	288.308	318.999
	c) Trattamento di fine rapporto	75.062	71.969
	d) Trattamento di quiescenza e simili	689	675
	e) Altri costi	969	347
		1.325.820	1.470.773
	10) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	625.421	585.909
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	20.765	26.836
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	34.671	5.316
		680.857	618.061
	11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
	12) Accantonamento per rischi	10.000	22.090
	13) Altri accantonamenti		
	14) Oneri diversi di gestione	186.118	133.568
	Totale costi della produzione	10.391.656	13.110.010
	Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	287.812	148.982
C) Proventi e oneri finanziari	15) Proventi da partecipazioni		
	- altri	1.662	
		1.662	
	16) Altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	- altri	9.634	36.522
		9.634	36.522
		11.296	36.522
	17) Interessi e altri oneri finanziari:		
	- altri	206.341	175.516
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		206.341	175.516
	17-bis) Utili e Perdite su cambi	351	(2.213)
	Totale proventi e oneri finanziari	(194.694)	(141.207)
	18) Rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni	1.412	5.996
		1.412	5.996
	19) Svalutazioni:		
E) Proventi e oneri straordinari	a) di partecipazioni	3.336	
		3.336	
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	(1.924)	5.996
	20) Proventi:		
	- varie		79.987
	- differenza da arrotondamento all'unità di Euro	5	
		5	79.987
	21) Oneri:		
	- differenza da arrotondamento all'unità di Euro		1
			1
	Totale delle partite straordinarie	5	79.986
	Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	91.199	93.757
	22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	a) Imposte correnti	89.108	85.054
		89.108	85.054
	23) Utile (Perdita) dell'esercizio	2.091	8.703





Premessa

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d’esercizio pari ad euro 2.091, dopo aver accantonato le imposte correnti per euro 89.108.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio d’esercizio.  
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro (se non diversamente indicato), mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono comprese entro l’unità di euro e pertanto non significative.  
Ai sensi dell’articolo 2423, quinto comma, C.c., i prospetti contabili e la nota integrativa sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)  
I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.  
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato. L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.  
In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).  
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.  
La valutazione tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)  
Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all’art. 2423 comma 4 del Codice Civile.  
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali  
Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.  
I costi di impianto e ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai 5 anni.  
L’avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi.  
La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2013 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.  
Tale periodo non supera comunque la durata per l’utilizzazione di questo attivo.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, le licenze, concessioni sono ammortizzati in 5 esercizi, mentre il marchio Soges è ammortizzato in 18 esercizi correlando tale periodo a quello dell’avviamento.  
Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.  
Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.  
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l’utilizzo dell’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.  
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l’utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A. con le eccezioni indicate analiticamente al paragrafo Immobilizzazioni Finanziarie – Partecipazioni. Le altre partecipazioni sono valutate al costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza temporale dell’esercizio.  
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell’avanzamento dell’attività produttiva. Per l’applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost). Tale metodo è stato adottato poiché consente di fornire un’adeguata correlazione tra costi e ricavi imputati bilancio.

Fondo TFR

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.  
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l’esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.



Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d’ordine per un importo pari all’ammontare della garanzia prestata; l’importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.  
Gli impegni sono stati indicati nei conti d’ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.  
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.  
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Dati sull’occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Dirigenti	0,5	1	(0,5)
Impiegati	32	36,5	(4,5)
	32,5	37,5	(5)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell’industria metalmeccanica e dell’installazione d’impianti.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
3.024.887	3.275.438	(250.551)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2012	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2013
Impianto e ampliamento	5.349	1.228		2.927	3.650
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	7.907			3.288	4.619
Concessioni, licenze, marchi	291.461	736		26.940	265.257
Avviamento	2.091.317	12.730	20.000	133.347	1.950.700
Immobilizzazioni in corso e acconti	113.428	157.103			270.531
Altre	765.976	380.177	157.103	458.919	530.130
	3.275.438	551.974	177.103	625.421	3.024.887

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)  
Nel bilancio al 31/12/2013 non si è ritenuto opportuno effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, tuttavia si segnala che nella voce “altre immobilizzazioni” sono comprese le immobilizzazioni in corso presenti nel bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2012 per le quali si è iniziato l’ammortamento.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)  
Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2012	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2013
Costituzione	2.023			1.071	952
Costi di impianto ed ampliamento	3.326	1.228		1.856	2.698
	5.349	1.228		2.927	3.650

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a un'utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Diritti di brevetto industriale ed opere d’ingegno

Il totale della voce “diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d’ingegno” pari ad euro 4.619 si riferisce interamente al valore residuo del software per la tenuta della contabilità societaria.

Concessioni licenze, marchi e diritti simili

Il totale della voce “Concessioni licenze, marchi e diritti simili”, pari ad euro 265 mila, importo al netto degli ammortamenti di esercizio pari ad euro 27 mila, si riferisce per euro 200 mila al valore del “marchio Soges S.p.A.”, marchio registrato al numero 815013 presso il Registro Imprese di Torino, oggetto dell’atto di acquisto. L’importo di euro 3.314 si riferisce al marchio SST (Scuola Superiore dei Trasporti) e SSPU (Scuola Superiore della Polizia Urbana), la parte rimanente della voce si riferisce a diritti di utilizzo e software. L’incremento nell’esercizio, pari ad euro 736, si riferisce a licenze d’uso del portale PHP.

Avviamento

Il valore netto dell’avviamento, pari ad euro 1,95 milioni, dopo l’ammortamento dell’esercizio pari ad euro 133 mila, si riferisce al costo per esso sostenuto: nell’atto di acquisto di azienda dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 1 giugno 2010; ed è ammortizzato in 18 esercizi; nell’atto di fusione per incorporazione della ex controllata al 100% PA Consulting srl, avvenuto in data 13/04/12, con effetto retroattivo dal 01/01/12, che ha generato un valore di avviamento per euro 281 mila; ed è ammortizzato in 18 esercizi. Il valore netto degli incrementi e decrementi dell’esercizio pari ad una diminuzione di euro 7.270 è il risultato di una riclassificazione analitica di tutte le componenti. La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2013 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	31/12/2013
Progetto Navision	113.428
Progettazione commesse in corso	157.103
	<b>270.531</b>

La voce immobilizzazioni in corso e acconti, pari ad euro 270 mila, si riferisce alla capitalizzazione di costi sostenuti per il progetto del sistema ERP Navision per euro 113 mila, mentre la voce Progettazione commesse in corso, pari ad euro 157, si riferisce a costi interni relativi alla progettazione di commesse e gare, che alla data di approvazione del bilancio non sono state ancora assegnate. Tali immobilizzazioni saranno ammortizzate sulla base della durata delle commesse, dalla data di inizio progetto.

Altre Immobilizzazioni

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Piano Industriale triennale	0	24.801	(24.801)
Sviluppo nuovo sito web	5.993	3.026	2.967
Commessa BPR	0	2.115	(2.115)
Oneri pluriennali per trasferimento sede	57.269	88.507	(31.238)
Costi di progettazione	432.620	607.969	(175.349)
Procedura qualità	375	1.852	(1.477)
Oneri per locali in affitto Torino	11.659	5.329	6.330
Costi ammodernamento e ristrutturazione	19.214	28.377	(9.163)
Riprogettazione immagine Soges	3.000	4.000	(1.000)
	<b>530.130</b>	<b>765.976</b>	<b>235.846</b>

I costi di progettazione pari ad euro 433 mila si riferiscono ai costi di progettazione per le commesse in corso di esecuzione ammortizzati sulla base della durata della commessa. I costi di ammodernamento e ristrutturazione, pari a euro 19 mila (al netto degli ammortamenti) si riferiscono all’ammodernamento della zona di ingresso della sede di Torino e all’adeguamento della nuova sede di Milano, sita in Via Crivelli, 15/1.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell’esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)  
Ai sensi dell’articolo 10 legge n. 72/1983 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
28.224	48.277	(20.053)

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	127.908
Ammortamenti esercizi precedenti	(79.631)
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>48.277</b>
Acquisizione dell’esercizio	712
Ammortamenti dell’esercizio	20.765
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>28.224</b>

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
458.056	401.512	56.544

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Imprese controllate	326.974	52.463	3.336	376.101
Altre imprese	74.538	7.417		81.955
	<b>401.512</b>	<b>59.880</b>	<b>3.336</b>	<b>458.056</b>



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Increment.	Rivalut.	Svalut.	Ammort.	Consist. Finale
Imprese controllate									
	partecipazione Soges Belgium	16.980	-	-	-	-	-	-	16.980
	partecipazione ASDM Consulteria	60.619	-	-	-	-	-	-	60.619
	partecipazione Soges Solutions srl	26.998	-	-	1.051	492	-	-	28.541
	Soges Merchant srl	53.785	50.000	-	-	920	-	-	104.705
	ABATON Srl	24.000	-	-	-	-	-	-	24.000
	Soges Search srl	144.592	-	-	-	-	3.336	-	141.256
Totale		326.974	50.000		1.051	1.412	3.336		376.101
Altre imprese									
	partecipazione Daisy Net scarl	4.660	-	-	-	-	-	-	4.660
	partecipazione Cons.Cultura Inn.	7.979	-	-	-	-	-	-	7.979
	partecipazione Cons. Tecnofor	6.100	-	-	-	-	-	-	6.100
	partecipazione Cons. Dare	5.000	-	-	-	-	-	-	5.000
	partecipazione Cons. delle Opere	3.254	-	-	-	-	-	-	3.254
	partecipazione Cons. Banca Alpi Marittime	2.580	7.417	-	-	-	-	-	9.997
	partecipazione Acto	3.759	-	-	-	-	-	-	3.759
	partecipazione Risorse Idriche	31.057	-	-	-		-	-	31.057
	partecipazione Geie Astrale	7.087	-	-	-	-	-	-	7.087
	partecipazione Geie Eulogos	1.000	-	-	-	-	-	-	1.000
	altre partecip. minori	2.061	-	-	-	-	-	-	2.061
Totale		74.538	7.417	-	-	-	-	-	81.955
		401.512	57.417	-	1.051	1.412	3.336	-	458.056

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate e altre imprese. (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

La voce “immobilizzazioni finanziarie” è costituita dalle partecipazioni in società controllate e in altre società. Gli importi iscritti a bilancio di euro 458 mila corrispondono al valore nominale delle quote o al costo di acquisto incrementato dell’utile dell’esercizio.

Imprese controllate

La società detiene il controllo del:  
97,50% in SOGES MERCHANT SRL;  
95% SOGES INTERNATIONAL EXECUTIVE SEARCH;  
95% in SOGES SOLUTIONS SRL;  
93% in ASDM CONSULTORIA;  
80,11% in SOGES BELGIUM;  
80% in ABATON SRL;

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Denominazione:	Soges Merchant S.r.l.
Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2010
Capitale sociale:	100.000
Patrimonio netto:	110.360
Utile/(Perdita):	944
% di possesso:	97,5%
Valore in bilancio:	104.704
Quota di PN	107.601

Denominazione:	ASDM Consulteria
Città o Stato estero:	Spagna
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	62.000
Patrimonio netto:	40.444
Utile/(Perdita) :	631
% di possesso:	93%
Valore in bilancio:	60.619
Quota di PN	37.613

Denominazione:	Soges International Executive Search S.r.l.
Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2007
Capitale sociale:	25.000
Patrimonio netto:	25.261
Utile/(Perdita):	(3.511)
% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	141.256
Quota di PN	23.998

Denominazione:	Soges Belgium
Città o Stato estero:	Belgio
Anno costituzione:	2008
Capitale sociale:	18.600
Patrimonio netto:	22.059
Utile/(Perdita):	312
% di possesso:	80,11%
Valore in bilancio:	16.980
Quota di PN	17.671

Denominazione:	Soges Solutions S.r.l.
Città o Stato estero:	Torino
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	20.000
Patrimonio netto:	30.085
Utile/(Perdita):	518
% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	28.049
Quota di PN	28.581

Denominazione:	Abaton S.r.l.
Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2012
Capitale sociale:	30.000
Patrimonio netto:	(6.053)
Utile/(Perdita):	(36.053)
% di possesso:	80%
Valore in bilancio:	24.000
Quota di PN	(4.842)

Per le società Soges Merchant, Soges Solutions e Soges International Executive Search i valori si riferiscono al bilancio chiuso al 31/12/2013. Per Soges Belgium, ASDM Consultoria e Abaton, invece, i valori si riferiscono al bilancio chiuso al 31/12/2012 in quanto alla data di approvazione del presente bilancio, non è ancora stato approvato il bilancio al 31/12/2013 delle suddette società partecipate.

Soges Belgium, ASDM Consultoria, Soges Solutions S.r.l. e Soges Merchant S.r.l., sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A.

Per la partecipazione in Soges Merchant S.r.l., Soges ha incrementato la propria partecipazione acquisendo in data 26/07/2013 quote per euro 50.000, raggiungendo così una quota di partecipazione del 97.5 %.

Per la partecipazione in ASDM Consultoria, l'esame del piano di sviluppo 2013/2014 ha portato alla conclusione che il minor valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore in bilancio non rappresenta una perdita durevole di valore.

La partecipata Soges International Executive Search srl, acquisita in data 18/12/2012, è iscritta al costo di acquisto.

Partecipazione a Consorzi e Altre Partecipazioni

Soges S.p.A. continua la propria partecipazione al Consorzio Astrale G.E.I.E dal 17 giugno 2008. Tale consorzio ha per oggetto, tra l'altro, il coordinamento delle risorse di ciascun membro per promuovere l'offerta di servizi di valutazione, monitoraggio, assistenza tecnica e diffusione dell'innovazione riguardanti i programmi e/o bandi internazionali comunitari, nazionali e locali, l'esecuzione del contratto con la Commissione Europea avente per oggetto i servizi di assistenza tecnica al programma LIFE e di ogni altro servizio di assistenza, per lo svolgimento del quale tutti i membri abbiano dato specifico assenso. A partire dal 1 gennaio 2009 il GEIE ha firmato il contratto con la DG Ambiente della Commissione Europea che prevede il proseguimento dei servizi fino al 31.12.2012. In data 30/06/2012 si è concluso il contratto “ENV. E4 – LIFE ENVIRONMENT & ECO – INNOVATION “ di euro 8.684.276 della durata di 12 mesi. Nel corso del mese di giugno 2012, Astrale ha elaborato e consegnato un’offerta in risposta al bando lanciato dalla DG ENV per lo svolgimento del servizio di assistenza tecnica e monitoraggio dei progetti finanziati dal programma LIFE+ nel corso degli anni 2013 e 2014. L’offerta è risultata vincente e il nuovo contratto di 5,7 milioni di euro è stato sottoscritto nel corso del mese di settembre 2012 con validità dal 1° gennaio 2013 al 31 dicembre 2014.

Soges S.p.A. mantiene la propria partecipazione in Daisy Net Scarl, con sede a Bari, che si propone di svolgere attività di ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e formazione superiore nel settore delle Tecnologie dell’Informazione e della Comunicazione (I.C.T.) e delle nuove tecnologie in generale, con l’obiettivo di mantenere e sviluppare un sistema di competenze e professionalità di elevato livello in un settore, come quello delle tecnologie dell’informazione e delle comunicazioni, strategico per lo sviluppo economico ed industriale della Puglia.

Soges S.p.a. mantiene la propria partecipazione del 5% nel CONSORZIO DELLE OPERE S.C.aR.L, con sede legale in Roma Via Giunio Bazzoni, 1 C.F. e iscrizione al Registro imprese di Roma n.11198521004, Capitale sociale di euro 50.000,00 (cinquantamila/00). Il Consorzio è stato messo in liquidazione nel corso del 2012.

Per la partecipazione nella Banca Alpi Marittime società cooperativa, con sede a Carrù, Soges ha incrementato la propria partecipazione acquisendo azioni per euro 5.160 in data 15/02/2013 e azioni per euro 2.257 in data 13/09/2013. Il nuovo valore della partecipazione è pari ad euro 9.997.

Soges S.p.A. mantiene le proprie partecipazioni di minoranza in:

- Consorzio Dare S.c.r.l., con sede a Foggia: si occupa della ricerca e innovazione in campo agroalimentare e formazione di personale specializzato;
- Tecnofor s.r.l., con sede a Cagliari: si occupa di progettazione e realizzazione di interventi innovativi nel campo della formazione e dell’assistenza di progetto alla pubblica amministrazione, alla scuola e all’impresa, attraverso la sperimentazione e l’applicazione delle nuove tecnologie;
- ACTO Consultoria em Desenvolvimento Regional e Local Limitada, con sede in Portogallo: si occupa di attività commerciale con organismi pubblici e Commissione Europea;
- Risorse Idriche S.p.A., con sede a Torino: si occupa di attività di ricerca applicata, monitoraggio gestione di sistemi informativi e assistenza tecnico-economica e finanziaria nel settore idrico particolarmente in Piemonte e nel bacino del fiume Po.
- Consorzio Cultura Innovativa s.c.r.l. in liquidazione, con sede a Padova: si occupa dell'organizzazione per l'internazionalizzazione delle imprese italiane ed in particolare alle PMI.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.617.934	728.130	889.804

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

La voce “rimanenze”, pari ad euro 1,61 milioni, si riferisce interamente a commesse pluriennali in corso, prevalentemente facenti capo al mercato Italia. L'importo della voce indica il valore delle attività svolte alla data di chiusura del bilancio relativamente alle commesse considerate, con riferimento ai costi sostenuti per le singole commesse.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
5.916.377	5.943.934	(27.557)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	4.331.983			4.331.983
Verso imprese controllate	272.427			272.427
Verso controllanti	19.136			19.136
Per crediti tributari	23.475	73.020		96.495
Verso altri	740.816	455.520		1.196.336
	5.387.837	528.540		5.916.377

Il saldo ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Crediti verso clienti	4.875.737		543.754	4.331.983
Crediti v/controlate	148.284	124.143		272.427
Crediti v/controlanti	17.107	2.029		19.136
Crediti tributari	118.689		22.194	96.495
Crediti verso altri	784.117	412.219		1.196.336
	5.943.934	538.391	565.948	5.916.377

La voce “Crediti” è composta prevalentemente da Crediti v/clienti e crediti v/altri.

Nella voce “Crediti verso clienti”, per un importo pari ad euro 4,33 milioni al netto del fondo svalutazione crediti per euro 192 mila e delle note di credito da emettere, sono stati iscritti crediti di natura commerciale incassabili a breve termine. Tale importo è riferibile per euro 2,11 milioni a crediti verso clienti nazionali e per euro 1,80 milioni a crediti per fatture da emettere a clienti nazionali ed esteri per attività su commesse già svolte nel corso dell'esercizio 2013 e per i quali è prevista l'emissione della fattura nei primi mesi del 2014, per euro 601 mila a crediti verso clienti esteri, in particolare verso “The Secretariat of the African”.



La voce “Crediti verso altri”, per un importo pari a euro 1,19 milioni, è composta prevalentemente da euro 157 mila riferiti a crediti per anticipi dati a fornitori, prevalentemente partner ed esperti delle commesse estere e da euro 740 mila riferiti a crediti verso la procedura Gruppo Soges in lca in relazione ai due provvedimenti avviati con richiesta di insinuazione al passivo in prededuzione rispettivamente per euro 909 mila e 1,85 milioni, i cui dettagli sono indicati nella relazione sulla gestione al paragrafo Contenzioso in corso, a cui si rinvia.

Crediti distinti per durata residua

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

Descrizione	Italia	Estero	Fondo svalutazione crediti	Totale
<b>verso clienti</b>	<b>3.855.869</b>	<b>667.698</b>	<b>(191.584)</b>	<b>4.331.983</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.855.869	667.698		4.523.567
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				-
Importo esigibile oltre 5 anni				-
Fondo Svalutazione Crediti			(191.584)	(191.584)
<b>Crediti vs/imprese controllate</b>	<b>192.793</b>	<b>79.634</b>		<b>272.427</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	192.793	79.634		272.427
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				-
Importo esigibile oltre 5 anni				-
<b>Crediti vs/imprese controllanti</b>	<b>19.136</b>	<b>-</b>		<b>19.136</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	19.136			19.136
<b>Crediti tributari</b>	<b>88.796</b>	<b>7.699</b>		<b>96.495</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	15.776	7.699		23.475
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	73.020			73.020
Importo esigibile oltre 5 anni				-
<b>verso altri</b>	<b>1.050.434</b>	<b>145.902</b>		<b>1.196.336</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	594.914	145.902		740.817
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	455.520			455.520
Importo esigibile oltre 5 anni				-
	<b>5.207.028</b>	<b>900.933</b>	<b>(191.584)</b>	<b>5.916.377</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>196.886</b>	<b>196.886</b>
Utilizzo nell'esercizio	39.974	39.974
Accantonamento esercizio	34.671	34.670
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>191.584</b>	<b>191.584</b>

L'analisi dell'aging dei crediti ha confermato l'adeguatezza del fondo svalutazione crediti al 31/12/2013.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
546.887	98.944	447.943

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Depositi bancari e postali	545.672	96.930
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	1.215	2.014
	<b>546.887</b>	<b>98.944</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.



D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
79.767	149.762	(69.995)

Tale voce misura oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in funzione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono al 31 dicembre 2013 risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è la seguente:

RISCONTI ATTIVI	2013	2012
compensi a professionisti	4.907	26.651
compensi a persone giuridiche	8.252	59.688
compensi a professionisti esteri	1.450	5.008
polizze fidejussorie	47.355	43.000
affitti uffici	13.040	7.841
assistenza tecnica	220	2.887
altro	4.542	4.687
TOTALE	79.767	149.762

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.019.470	1.017.383	2.087

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Capitale	950.000			950.000
Riserva legale	2.934	435		3.369
Riserva straordinaria o facoltativa	55.746	8.268	3	64.010
Utile (perdita) dell'esercizio	8.703	2.091	8.703	2.091
	1.017.383	10.794	8.706	1.019.470

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto.

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Utile/ (perdita) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Alla data del 31/12/2011	825.000	2.453	46.603		9.623	883.679
Destinazione del risultato dell'esercizio		481	9.142		(9.623)	
Altre variazioni	125.000					
Risultato dell'esercizio corrente					8.703	
Alla data del 31/12/2012	950.000	2.934	55.746		8.703	1.017.383
Destinazione del risultato dell'esercizio		435	8.268		(8.703)	
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio corrente					2.091	
Differenza da arrotondamento all'unità di euro			(3)			
Alla data del 31/12/2013	950.000	3.369	64.010		2.091	1.019.470

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile
Capitale	950.000		
Riserva legale	3.369	B	
Altre riserve	64.010	A, B, C	64.010
Utile d'esercizio	2.091		
Totale	1.019.470		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci



B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
13.329	22.090	(8.761)

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri	22.090	10.000	18.761	13.329
	22.090	10.000	18.761	13.329

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio.  
La voce “Altri fondi”, al 31/12/2013, pari a euro 13 mila si riferisce a rischi per spese legali.  
Si è ritenuto opportuno procedere prudenzialmente alla costituzione di tale fondo al fine di eventuali future coperture di spese legali legate al contenzioso con la procedura Gruppo Soges in Ica.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
196.513	185.298	11.215

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
TFR, movimenti del periodo	185.298	62.063	50.848	196.513

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.  
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Si specifica che la voce incrementi di euro 62 mila rappresenta l'accantonamento dell'anno di euro 75 mila al netto degli importi girati ai fondi integrativi di euro 13 mila e la voce decrementi per euro 51 mila si riferisce a liquidazione del tfr.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
10.190.253	9.109.285	1.080.968

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	1.826.794	60.388		1.887.182
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	1.829.485	477.483		2.306.968
Debiti verso fornitori	3.704.154			3.704.154
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate	4.250	52.000		56.250
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	956.336			956.336
Debiti verso istituti di previdenza	87.829			87.829
Altri debiti	990.679	200.855		1.191.534
	9.399.527	790.726		10.190.253

La voce “Debiti” è composta prevalentemente da debiti verso fornitori per euro 3,70 milioni e trattasi di debiti commerciali per le commesse in corso; da debiti verso banche per euro 1,88 milioni; da acconti da clienti per euro 2,30 milioni e trattasi di anticipi finanziari erogati da clienti, prevalentemente italiani. Gli acconti vengono decrementati quando matura il diritto allo scarico e solo al momento di emissione della fattura; pertanto il valore degli acconti comprende prudenzialmente anche la quota di lavori in corso di competenza al 31/12/2013 non scaricata.  
I debiti verso imprese controllate, pari ad euro 56 mila, rappresentano prevalentemente (52 mila) debiti per acquisto di un credito dalla controllata Soges Merchant.  
La voce “Debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate; comprende prevalentemente debiti per irpef c/ritenute dipendenti e lavoratori autonomi, per Irap, Ires ed erario c/iva.  
La voce “Altri debiti”, per euro 1,19 milioni, è composta prevalentemente da debiti entro i 12 mesi (euro 991 mila), le cui voci principali sono euro 370 mila per sentenza EPLC, euro 105 mila per debiti verso consorzio Tecfor; euro 278 mila per debiti vs/ Partner. Negli altri debiti oltre i 12 mesi evidenziamo euro 116 mila rappresentati dal debito residuo verso Gruppo Soges in Ica al netto di un minor incasso ricevuto dalla Commissione Europea su un vecchio progetto di Gruppo Soges (progetto Tacis)



La movimentazione che ha subito la voce “Debiti” e i dettagli sono riportati nella successiva tabella.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrement.	Consist. finale
Debiti verso banche		2.317.625		430.443	1.887.182
Acconti		1.478.093	828.875		2.306.968
Debiti verso fornitori		3.988.608		284.454	3.704.154
Debiti verso imprese controllate		22.250	34.000		56.250
Debiti tributari		743.663	212.673		956.336
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		86.613	1.216		87.829
Altri debiti		472.433	719.101		1.191.534
TOTALI		9.109.285	1.795.865	714.897	10.190.253

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma n. 6, C.c.)

Descrizione	Italia 2013	Eestero 2013	Totale 2013
Debiti verso banche	1.887.182	0	1.887.182
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.826.794		1.826.794
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	60.388		60.388
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Acconti	1.829.485	477.483	2.306.968
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.829.485		1.829.485
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni		477.483	477.483
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso fornitori	2.472.465	1.231.688	3.704.154
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.472.465	1.231.688	3.704.154
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso controllate	56.250	0	56.250
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.250		4.250
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	52.000		52.000
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso controllanti	0	0	0
Importo esigibile entro l'es. successivo			0
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti tributari	953.649	2.687	956.336
Importo esigibile entro l'es. successivo	953.649	2.687	956.336
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	87.829	0	87.829
Importo esigibile entro l'es. successivo	87.829		87.829
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Altri debiti	1.106.394	85.140	1.191.534
Importo esigibile entro l'es. successivo	990.679		990.679
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	115.715	85.140	200.855
Importo esigibile oltre 5 anni			0
TOTALI	8.393.254	1.796.999	10.190.253

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
252.567	311.941	(59.374)

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
RISCONTI PASSIVI	243.355	286.460	(43.105)
RATEI PASSIVI	9.212	25.481	(16.269)
Totale	252.567	311.941	(59.374)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale, relativamente a ricavi non di competenza dell'esercizio al 31/12/2013 e alle quote di costo maturate nell'esercizio non ancora fatturate. Non sussistono, al 31/12/2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Conti d'ordine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Con riferimento alle voci in commento, ai sensi del disposto dell'art. 2427, c.1, n. 9 del Codice Civile, vengono analizzati nel dettaglio i conti d'ordine. Nessuna delle voci in commento è relativa a imprese controllate, collegate, controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime. Oltre agli impegni ed ai rischi riferiti alla società, indicati in calce allo stato patrimoniale, in ossequio al principio contabile 22 dell'OIC, si riportano in nota integrativa le garanzie che terzi hanno rilasciato in favore della nostra società.

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di clienti della società	4.275.050	4.725.050
Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	528.996	776.654
Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.775.454	2.870.346
Fidejussioni attive ricevute	167.655	167.655
Depositi bancari di terzi presso di noi	3.918.856	2.868.777
	11.666.011	11.408.482

La voce “Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di clienti della società” per euro 4,3 milioni, comprende le quattro fidejussioni rilasciate dalla Banca Alpi Marittime a favore della Commissione Europa per il progetto Pseff per un totale di euro 4 milioni, a fronte delle quali sussistono depositi di terzi. La voce “Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società” per euro 529 mila si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore della Commissione Europea, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. Si precisa inoltre che relativamente alla fideiussione nr. 2202120019 relativa al progetto Tunisia Ispa per euro 189 mila Soges risulta coobbligata con Avocats sans Frontieres. La voce “Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società” per euro 2,8 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore di clienti nazionali, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. In particolare per euro 1,8 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni, Liguria, Groupama e Atradius a favore di Fondimpresa, di cui euro 0,4 milioni relativi a progetti conclusi e rendicontati alla data di approvazione del bilancio, per i quali si attende lo svincolo da parte di Fondimpresa; per euro 0,5 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni a favore della Regione Siciliana; per euro 0,5 milioni si riferisce principalmente a fideiussioni rilasciate da assicurazioni a favore di enti pubblici italiani. La voce “Fidejussioni attive ricevute” per euro 168 mila si riferisce a fideiussioni bancarie ricevute da nostri partner in progetti internazionali, per gli anticipi pagati, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi affidati. La voce “Depositi bancari di terzi presso di noi” per euro 3,9 milioni, è relativo a: saldo del c/c di euro 3,87 milioni a noi intestato alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Pseff. saldo del c/c di euro 0,03 milioni cointestato con il partner di progetto Avocats Sans Frontieres alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Tunisia-Isipa.

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
10.679.468	13.258.992	(2.579.524)

La composizione della voce “Valore della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	9.046.141	12.468.659	(3.422.518)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione	889.805	48.483	841.322
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	298.241	396.429	(98.188)
Altri ricavi e proventi	445.281	345.421	99.860
	10.679.468	13.258.992	(2.579.524)

La voce “Valore della produzione”, pari ad euro 10,67 milioni, è composta prevalentemente da ricavi delle vendite e delle prestazioni per euro 9,04 milioni, che comprendono ricavi per la gestione del progetto PSEEF per euro 3,26 milioni, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce B7 dei costi della produzione.  
La voce “Variazioni di lavori in corso su ordinazione” pari ad euro 890 mila si riferisce all'incremento delle commesse in corso rispetto allo scorso esercizio.  
La ripartizione del valore della produzione secondo area geografica di svolgimento dei progetti è riportata nella Relazione sulla Gestione, alla quale si rimanda.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
10.391.656	13.110.010	(2.718.354)

La composizione della voce “Costi della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	9.748	17.221	(7.473)
Servizi	7.960.227	10.573.551	(2.613.324)
Godimento di beni di terzi	218.886	274.746	(55.860)
Salari e stipendi	960.792	1.078.783	(117.991)
Oneri sociali	288.308	318.999	(30.691)
Trattamento di fine rapporto	75.062	71.969	3.093
Trattamento quiescenza e simili	689	675	14
Altri costi del personale	969	347	622
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	625.421	585.909	39.512
Ammortamento immobilizzazioni materiali	20.765	26.836	(6.071)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	34.671	5.316	29.355
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	10.000	22.090	(12.090)
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	186.118	133.568	52.550
	10.391.656	13.110.010	(2.718.354)

La voce è composta principalmente da costi per servizi per euro 7,96 milioni, riferibili prevalentemente a costi per professionisti esperti nazionali e internazionali impiegati su commesse per euro 3,65 milioni e a costi legati al progetto Pseef per euro 3,26 milioni, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce A1 del valore della produzione; da costi per il personale per euro 1,32 mila impiegato nelle sedi italiane di Soges S.p.A.; da ammortamenti di immobilizzazioni immateriali per euro 625 mila, di cui euro 134 mila per avviamento.  
Gli oneri diversi di gestione per euro 186 mila si riferiscono principalmente per euro 135 mila a sopravvenienze passive correlate alla gestione operativa.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
(194.694)	(141.207)	(53.487)

La composizione della voce “Proventi e Oneri finanziari” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Da partecipazione	1.662		1.662
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	9.634	36.522	(26.888)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(206.341)	(175.516)	(30.825)
Utili (perdite) su cambi	351	(2.213)	2.564
	(194.694)	(141.207)	(53.487)

Proventi da partecipazioni  
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Altre
Proventi da partecipazioni			1.662
			1.662

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				351	351
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Interessi su altri crediti				9.283	9.283
Altri proventi					
Arrotondamento					
				9.634	9.634



Interessi e altri oneri finanziari  
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				196.335	196.335
Interessi fornitori				10.006	10.006
				206.341	206.341

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
(1.924)	5.996	(7.920)

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Di partecipazioni	1.412	5.996	(4.584)
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
	1.412	5.996	(4.584)

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Soges Belgium		652	(652)
ASDM Consultoria		587	(587)
Soges Solutions S.r.l.	492	1.373	(881)
Soges Merchant S.r.l.	920	3.261	(2.341)
PA Consulting S.r.l.			
Geie Astrale		123	(123)
	1.412	5.996	(4.584)

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Di partecipazioni	3.336		3.336
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
	3.336		3.336

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Soges International Executive Search	3.336		3.336
	3.336		3.336

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
5	79.986	(79.981)

Descrizione	31/12/2013	Anno precedente	31/12/2012
Varie	5	Varie	79.987
Totale proventi	5	Totale proventi	79.987
Varie		Varie	(1)
Totale oneri		Totale oneri	(1)
Totale partite straordinarie	5		79.986

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
89.108	85.054	4.054

Imposte	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
Imposte correnti:	89.108	85.054	4.054
IRES	29.451	18.773	10.938
IRAP	59.657	66.281	(6.885)
	89.108	85.054	4.054

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.  
Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non ci sono differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo.

Numero medio dei dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria.

Categoria dipendenti	Consistenza iniziale	Assunzioni	Dimissioni	Consistenza finale	Consistenza media
Impiegati	35	2	8	29	32
Dirigenti	1	0	1	0	0.5
Totale	36	2	9	29	32.5

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

Il numero totale delle azioni emesse è 950.000 del valore nominale unitario di euro 1, interamente versate.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso azioni di godimento, né prestiti obbligazionari convertibili, né alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.



Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)  
La società non ha emesso strumenti finanziari.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)  
La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)  
Alla data di chiusura del Bilancio d'esercizio non si rilevano operazioni con parti correlate rilevanti e non concluse a normali condizioni di mercato.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)  
La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	87.689
Collegio sindacale	14.560

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo Amministrativo è di euro 87.689, di cui euro 42.500 al Presidente ed euro 36.689 all'Amministratore Delegato.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Luigi Marconi



Signori Azionisi della SOGES SPA

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2013, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..  
La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Parte prima

Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

- a) abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della società SOGES SPA chiuso al 31/12/2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo della società SOGES SPA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.
- b) Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 08 aprile 2013.
- c) A nostro giudizio, il sopra menzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società SOGES SPA per l'esercizio chiuso al 31/12/2013.
- d) La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'organo amministrativo della società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 14 comma 2, lettera e) del D.lgs .n 39/2010. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione legale dei conti n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, ad eccezione di quanto precedentemente descritto, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SOGES SPA chiuso al 31/12/2013.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile

- 1 Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- 2 In particolare:
  - Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

- Abbiamo partecipato a n. 2 assemblee ordinarie dei soci e a n. 3 adunanze dell'Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione aziendale trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

3 Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Con riferimento alle società partecipate si segnala che In data 26 luglio 2013 è stato acquisito un ulteriore 50% del capitale della società Soges Merchant S.r.l. La quota di partecipazione è passata dal 45% al 95%. I fatti di rilievo dell'esercizio 2013 sono analiticamente descritti nel paragrafo 2 della Relazione sulla gestione.

4 Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.

5 Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, indicano e illustrano in maniera adeguata le principali operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo al paragrafo 7.1 della Relazione sulla gestione cui si rinvia, anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici.

6 Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

7 Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti.

8 Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

9 Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2013 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

10 Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

11 Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 2.091 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	11.672.132
Passività	Euro	10.652.662
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	1.017.379
- Utile (perdita) dell'esercizio	Euro	2.091
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	11.666.011

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	10.679.468
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	10.391.656
Differenza	Euro	287.812
Proventi e oneri finanziari	Euro	(194.694)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	(1.924)
Proventi e oneri straordinari	Euro	5
Risultato prima delle imposte	Euro	91.199
Imposte sul reddito	Euro	89.108
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	2.091

- 12** Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile; punto 5, il Collegio sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e ampliamento per Euro 1.228.
- 13** Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
- 14** Per quanto precede, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2013, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dall'Organo Amministrativo per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Torino, 31 marzo 2014

Il Collegio sindacale  
Presidente del Collegio sindacale - GIULIA ZACCHEO  
Sindaco effettivo - ANGELO SPINELLI  
Sindaco effettivo - ANTONIO FERRARA



financial statements  
at 31/12/2013



Assets		31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Accounts receivable from shareholders in respect of unpaid share capital</b> (called up)			
<b>B) Fixed assets</b>	I. Intangible assets		
	1) Start-up and expansion costs	3.650	5.349
	2) Research, developement and advertising costs		
	3) Industrial patent and intellectual property rights	4.619	7.907
	4) Concessions, licenses, trademarks and similar right	265.257	291.461
	5) Goodwill	1.950.700	2.091.317
	6) Work-in-progress and advances	270.531	113.428
	7) Other intangible assets	530.130	765.976
		<b>3.024.887</b>	<b>3.275.438</b>
	II. Tangible assets		
	1) Land and buildings		
	2) Plant and machinery		
	3) Industrial and commercial equipment		
	4) Other assets	28.224	48.277
	5) Work-in-progress and advances		
		<b>28.224</b>	<b>48.277</b>
	III. Financial assets		
	1) Shareholdings in:		
	a) controlled undertakings	376.101	326.974
	d) other companies	81.955	74.538
		<b>458.056</b>	<b>401.512</b>
	2) Accounts Receivables		
	3) Other securities		
	4) Treasury shares (nominal amount)		
		<b>458.056</b>	<b>401.512</b>
	<b>Total fixed assets</b>	<b>3.511.167</b>	<b>3.725.227</b>
<b>C) Current assets</b>	I. Stock		
	1) Raw materials, subsidiary materials and consumables		
	2) Work in process and semi-finished products		
	3) Work in progress on order	1.617.934	728.130
	4) Finished products and goods		
	5) Payments on account (advances)		
		<b>1.617.934</b>	<b>728.130</b>
	II. Accounts receivable		
	1) From customers		
	- falling due within one year	4.331.983	4.875.737
		<b>4.331.983</b>	<b>4.875.737</b>
	2) From controlled undertakings		
	- falling due within one year	272.427	148.284
		<b>272.427</b>	<b>148.284</b>
	3) From affiliated undertakings		
	4) From controlling companies		
	- falling due within one year	19.136	17.107
		<b>19.136</b>	<b>17.107</b>
	4-bis) Tax credits		
	- falling due within one year	23.475	45.669
	- falling due after more than one year	73.020	73.020
		<b>96.495</b>	<b>118.689</b>
	4-ter) Tax assets		
	5) Other accounts receivable		
	- falling due within one year	740.816	784.117
	- falling due after more than one year	455.520	
		<b>1.196.336</b>	<b>784.117</b>
		<b>5.916.377</b>	<b>5.943.934</b>
	III. Financial assets other than fixed assets		
	IV. Liquid assets		
	1) bank and postal deposits	545.672	96.930
	2) cheques		
	3) cash and cash equivalents	1.215	2.014
		<b>546.887</b>	<b>98.944</b>
	<b>Total current assets</b>	<b>8.081.198</b>	<b>6.771.008</b>
<b>D) Prepayments and accrued income</b>	- others	79.767	149.762
		<b>79.767</b>	<b>149.762</b>
	<b>Total assets</b>	<b>11.672.132</b>	<b>10.645.997</b>

Liabilities		31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Shareholders' equity</b>	I. Share capital	950.000	950.000
	II. Share premium reserve		
	III. Revaluation reserve		
	IV. Legal reserve	3.369	2.934
	V. Reserve for Treasury shares		
	VI. Reserves provided for by the articles of association		
	VII. Other reserves		
	- extraordinary reserve	64.013	55.746
	- differences from rounding to the Euro unit	(3)	
		<b>64.010</b>	<b>55.746</b>
	VIII. Retained earnings (loss) carry forwards		
	IX. Profit (loss) for the year	2.091	8.703
	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1.019.470</b>	<b>1.017.383</b>
<b>B) Provisions for liabilities and charges</b>	3) others	13.329	22.090
	<b>Total liabilities and charges</b>	<b>13.329</b>	<b>22.090</b>
<b>C) Employees' leaving indemnity</b>		<b>196.513</b>	<b>185.298</b>
<b>D) Accounts Payables</b>	1) Bonds		
	2) Convertible bonds		
	3) Shareholders' loans		
	4) Accounts payable to banks		
	- falling due within one year	1.826.794	2.216.234
	- falling due after more than one year	60.388	101.391
		<b>1.887.182</b>	<b>2.317.625</b>
	5) Accounts payable to third party lenders		
	6) Payments received on account (advances)		
	- falling due within one year	1.829.485	1.063.857
	- falling due after more than one year	477.483	414.236
		<b>2.306.968</b>	<b>1.478.093</b>
	7) Accounts payable to suppliers		
	- falling due within one year	3.704.154	3.988.608
		<b>3.704.154</b>	<b>3.988.608</b>
	8) Accounts payable represented by negotiable instruments		
	9) Accounts payable to controlled undertakings		
	- falling due within one year	4.250	22.250
	- falling due after more than one year	52.000	
		<b>56.250</b>	<b>22.250</b>
	10) Accounts payable to affiliated undertakings		
	11) Accounts payable to controlling companies		
	12) Taxes payable		
	- falling due within one year	956.336	743.663
		<b>956.336</b>	<b>743.663</b>
	13) Accounts payable to social security institutions		
	- falling due within one year	87.829	86.613
		<b>87.829</b>	<b>86.613</b>
	14) Other accounts payable		
	- falling due within one year	990.679	332.433
	- falling due after more than one year	200.855	140.000
		<b>1.191.534</b>	<b>472.433</b>
	<b>Total accounts payables</b>	<b>10.190.253</b>	<b>9.109.285</b>
<b>E) Accrued liabilities and deferred income</b>	- other accrued liabilities and deferred income	252.567	311.941
		<b>252.567</b>	<b>311.941</b>
	<b>Total shareholders' equity and liabilities</b>	<b>11.672.132</b>	<b>10.645.997</b>

Memo accounts		31/12/2013	31/12/2012
	1) Risks	7.747.155	8.539.705
	2) Engagements		
	3) Third parties' assets at the company's assets	3.918.856	2.868.777
	4) Other memoranda accounts		
<b>Total memo account</b>		<b>11.666.011</b>	<b>11.408.482</b>

	Profit and loss account	31/12/2013	31/12/2012
A) Revenues	1) From sales and services	9.046.141	12.468.659
	2) Changes in stocks of work in process, semi-finished and finished products		
	3) Work in progress on order	889.805	48.483
	4) Capitalised internal work in progress	298.241	396.429
	5) Other revenues:		
	- miscellaneous	445.281	345.421
	<b>Total revenues</b>	<b>10.679.468</b>	<b>13.258.992</b>
B) Expenses	6) Raw materials, subsidiary materials, consumables and goods	9.748	17.221
	7) Services	7.960.227	10.573.551
	8) Rent/lease	218.886	274.746
	9) Personnel costs		
	a) salaries and wages	960.792	1.078.783
	b) social contributions	288.308	318.999
	c) employees' leaving indemnity	75.062	71.969
	d) accruals for pension and similar costs	689	675
	e) other costs	969	347
		<b>1.325.820</b>	<b>1.470.773</b>
	10) Depreciation and value adjustments		
	a) depreciation of intangible assets	625.421	585.909
	b) depreciation of tangible assets	20.765	26.836
	c) other value adjustments		
	d) write down of accounts receivable recorded among current assets and liquid assets	34.671	5.316
		<b>680.857</b>	<b>618.061</b>
	11) Changes in raw materials, subsidiary materials, consumables and goods		
	12) Accruals to provisions for liabilities and charges	10.000	22.090
	13) Other accruals		
	14) Miscellaneous running costs	186.118	133.568
	<b>Total expenses</b>	<b>10.391.656</b>	<b>13.110.010</b>
	<b>Difference between revenues and expenses (A-B)</b>	<b>287.812</b>	<b>148.982</b>
C) Financial income and costs	15) Income from shareholdings		
	- other income	1.662	
		<b>1.662</b>	
	16) Other financial income		
	a) from accounts receivable recorded among fixed assets		
	b) from securities recorded among fixed assets		
	c) from securities recorded among current assets		
	d) other income		
	- other income	9.634	36.522
		<b>9.634</b>	<b>36.522</b>
		<b>11.296</b>	<b>36.522</b>
	17) Interest and other financial costs:		
	- other financial costs	206.341	175.516
		<b>206.341</b>	<b>175.516</b>
	17-bis) Current and deferred exchange gains and losses	351	(2.213)
	<b>Total financial income and costs</b>	<b>(194.694)</b>	<b>(141.207)</b>
D) Value adjustments of financial assets	18) Write-ups:		
	a) of shareholdings	1.412	5.996
		<b>1.412</b>	<b>5.996</b>
	19) Write-downs:		
	a) of shareholdings	3.336	
		<b>3.336</b>	
	<b>Total value adjustments to financial assets</b>	<b>(1.924)</b>	<b>5.996</b>
E) Extraordinary income and costs	20) Income:		
	- other extraordinary income		79.987
	- differences from rounding to the Euro unit	5	
		<b>5</b>	<b>79.987</b>
	21) Expenses:		
	- differences from rounding to the Euro unit		1
			<b>1</b>
	<b>Total extraordinary income and costs</b>	<b>5</b>	<b>79.986</b>
	<b>Result before taxes (A-B±C±D±E)</b>	<b>91.199</b>	<b>93.757</b>
	22) Taxes on the income for the year current and deferred		
	a) Current taxes	89.108	85.054
		<b>89.108</b>	<b>85.054</b>
	23) Profit (loss) of the year	<b>2.091</b>	<b>8.703</b>

états financiers  
au 31/12/2013



Actif	31/12/2013	31/12/2012
A) Créances des actionnaires pour capital non versé (dont appelé)		
B) Immobilisations	I. Incorporelles	
	1) Frais d'installation et d'amélioration	3.650 5.349
	2) Frais de recherche, développement et publicité	
	3) Droits de brevets industriels et d'utilisation d'oeuvres intellectuelles	4.619 7.907
	4) Concessions, licences, marques et valeurs	265.257 291.461
	5) Fonds commercial	1.950.700 2.091.317
	6) Immobilisations en cours et acomptes	270.531 113.428
	7) Autres	530.130 765.976
		3.024.887 3.275.438
	II. Corporelles	
	1) Terrains et constructions	
	2) Installations techniques et machines	
	3) Equipement industriel et commercial	
	4) Autres biens	28.224 48.277
	5) Immobilisations en cours - acomptes	
		28.224 48.277
	III. Financières	
	1) Participations	
	a) dans les sociétés contrôlées	376.101 326.974
	d) autres	81.955 74.538
		458.056 401.512
	2) Accounts Receivables	
	3) Other securities	
	4) Treasury shares (nominal amount)	
		458.056 401.512
	Total fixed assets	3.511.167 3.725.227
C) Actif circulant	I. Stocks et en-cours	
	1) Matières premières, approvisionnements et matières consommables	
	2) Produits en-cours et intermédiaires	
	3) Travaux en-cours sur commande	1.617.934 728.130
	4) Produits finis et marchandises	
	5) Acomptes	
		1.617.934 728.130
	II. Accounts receivable	
	1) Sur clients	
	- avant 1 an	4.331.983 4.875.737
		4.331.983 4.875.737
	2) Sur sociétés contrôlées	
	- avant 1 an	272.427 148.284
		272.427 148.284
	3) Sur sociétés affiliées	
	4) Sur sociétés-mères	
	- avant 1 an	19.136 17.107
		19.136 17.107
	4-bis) Pour créances fiscaux	
	- avant 1 an	23.475 45.669
	- après 1 an	73.020 73.020
		96.495 118.689
	4-ter) Pour impôts anticipés	
	5) Autres	
	- avant 1 an	740.816 784.117
	- après 1 an	455.520
		1.196.336 784.117
		5.916.377 5.943.934
	III. Autres activités financières n'étant pas des immobilisations	
	IV. Liquidités disponibles	
	1) Participations dans les sociétés contrôlées	545.672 96.930
	2) Participations dans les sociétés affiliées	
	3) Participations dans les sociétés-mères	1.215 2.014
		546.887 98.944
	Total actif circulant	8.081.198 6.771.008
D) Comptes de régularisation	- divers	79.767 149.762
		79.767 149.762
	Total actif	11.672.132 10.645.997

Passif	31/12/2013	31/12/2012
A) Capitaux propres	I. Capital	950.000 950.000
	II. Primes d'émission	
	III. Ecart de réévaluation	
	IV. Réserve légale	3.369 2.934
	V. Réserves réglementées	
	VI. Réserve pour actions propres en portefeuille	
	VII. Autres réserves	
	- réserve extraordinaire	64.013 55.746
	- différence de conversion	(3)
		64.010 55.746
	VIII. Bénéfices (pertes) reportés à nouveau	
	IX. Bénéfices (pertes) de l'exercice	2.091 8.703
	Total	1.019.470 1.017.383
B) Provisions pour risques et charges		
	3) autres	13.329
		13.329 22.090
C) Indemnité de départ due aux salariés		
		196.513 185.298
D) Dettes	1) Emprunts obligataires	
	2) Emprunts obligataires convertibles	
	3) Dettes vers les actionnaires pour financements	
	4) Dettes envers les banques	
	- avant 1 an	1.826.794 2.216.234
	- après 1 an	60.388 101.391
		1.887.182 2.317.625
	5) Dettes envers d'autres établissements financiers	
	6) Avances et acomptes reçus)	
	- avant 1 an	1.829.485 1.063.857
	- après 1 an	477.483 414.236
		2.306.968 1.478.093
	7) Dettes envers les fournisseurs	
	- avant 1 an	3.704.154 3.988.608
		3.704.154 3.988.608
	8) Dettes représentées par des effets à payer	
	9) Dettes envers sociétés contrôlées	
	- avant 1 an	4.250 22.250
	- après 1 an	52.000
		56.250 22.250
	10) Dettes envers sociétés-mères	
	11) Dettes envers sociétés-mères	
	12) Dettes fiscales	
	- avant 1 an	956.336 743.663
		956.336 743.663
	13) Dettes envers les institutions de la sécurité sociale	
	- avant 1 an	87.829 86.613
		87.829 86.613
	14) Autres dettes	
	- avant 1 an	990.679 332.433
	- après 1 an	200.855 140.000
		1.191.534 472.433
	Total	10.190.253 9.109.285
E) Comptes de régularisation – Passif	- divers	252.567 311.941
		252.567 311.941
	Total passif	11.672.132 10.645.997

Comptes d'ordre	31/12/2013	31/12/2012
1) Système impropre des risques assumés par l'entreprise	7.747.155	8.539.705
2) Système impropre des engagements donnés par l'entreprise		
3) Système impropre des biens de tiers près de l'entreprise	3.918.856	2.868.777
4) Autres comptes spéciaux		
Total comptes d'ordre	11.666.011	11.408.482

	Comptes de résultat	31/12/2013	31/12/2012
A) Produits d'exploitation	1) Ventes et prestations de services	9.046.141	12.468.659
	2) Variation des stocks des produits en cours, produits intermédiaires et produits finis		
	3) Variation des travaux en cours sur commande	889.805	48.483
	4) Production immobilisée - travaux internes	298.241	396.429
	5) Autres produits:		
	- miscellaneus	445.281	345.421
		<b>445.281</b>	<b>345.421</b>
	Total produits d'exploitation	<b>10.679.468</b>	<b>13.258.992</b>
B) Charges d'exploitation	6) Matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises	9.748	17.221
	7) Services	7.960.227	10.573.551
	8) Jouissance des biens des tiers	218.886	274.746
	9) Personnel		
	a) Salaires et appointements	960.792	1.078.783
	b) Charges sociales	288.308	318.999
	c) Indemnité de départ	75.062	71.969
	d) Indemnités de retraite et similaires	689	675
	e) Autres charges	969	347
		<b>1.325.820</b>	<b>1.470.773</b>
	10) Dotations aux amortissements et dépréciations		
	a) Amortissements sur immobilisations incorporelles	625.421	585.909
	b) Amortissements sur immobilisations corporelles	20.765	26.836
	c) Autres dépréciations des immobilisations		
	d) Dépréciations des créances incluses dans l'actif circulant et dans les liquidités	34.671	5.316
		<b>680.857</b>	<b>618.061</b>
	11) Variation des stocks de matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises		
	12) Dotation à la provision pour risques et charges	10.000	22.090
	13) Autres dotations		
	14) Charges d'exploitation diverses	186.118	133.568
	Total charges d'exploitation	<b>10.391.656</b>	<b>13.110.010</b>
	Résultat d'exploitation (A-B)	<b>287.812</b>	<b>148.982</b>
C) Produits et charges financiers	15) Produits financiers des participations		
	- autres	1.662	
		<b>1.662</b>	
	16) Autres produits financiers		
	a) créances inscrites dans les immobilisations		
	b) titres de l'actif immobilisé		
	c) titres de l'actif circulant		
	d) autres produits:		
	- autres	9.634	36.522
		<b>9.634</b>	<b>36.522</b>
		<b>11.296</b>	<b>36.522</b>
	17) Intérêts et autres charges financières:		
	- autres	206.341	175.516
		<b>206.341</b>	<b>175.516</b>
	17-bis) Bénéfices et pertes sur les changes	351	(2.213)
	Total produits et charges financiers	<b>(194.694)</b>	<b>(141.207)</b>
D) Ecart de la valeur des actifs financiers	18) Révaluations:		
	a) des participations	1.412	5.996
		<b>1.412</b>	<b>5.996</b>
	19) Dépréciations:		
	a) des participations	3.336	
		<b>3.336</b>	
	Total écarts de la valeur des actifs financiers	<b>(1.924)</b>	<b>5.996</b>
E) Produits et charges exceptionnels	20) Produits:		
	- divers		79.987
	- différence de conversion	5	
		<b>5</b>	<b>79.987</b>
	21) Charges:		
	- différence de conversion		1
			<b>1</b>
	Total produits et charges exceptionnels	<b>5</b>	<b>79.986</b>
	Résultat avant impôts (A-B±C±D±E)	<b>91.199</b>	<b>93.757</b>
	22) Impôts sur les bénéfices, courants, différés et anticipés		
	a) impôts courants	89.108	85.054
		<b>89.108</b>	<b>85.054</b>
	23) Bénéfice (perte) de l'exercice	<b>2.091</b>	<b>8.703</b>

balance  
al 31/12/2013





Balance activo		31/12/2013	31/12/2012
A) Accionistas (socios) por desembolos no exigidos (de cual ya llamo			
B) Fixed assets	I. Inmateriales		
	1) Gastos de establecimiento y ampliacion	3.650	5.349
	2) Gastos de investigacion, desarrollo y publicidad		
	3) Derechos de patente industrial y derechos de utilizacion de la propiedad intelectual	4.619	7.907
	4) Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	265.257	291.461
	5) Fondo de comercio	1.950.700	2.091.317
	6) Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	270.531	113.428
	7) Otros	530.130	765.976
		3.024.887	3.275.438
	II. Materiales		
	1) Terrenos y construcciones		
	2) Instalaicones técnicas y maquinaria		
	3) Equipo industrial y comercial		
	4) Otro inmovilizado	28.224	48.277
	5) Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso		
		28.224	48.277
	III. Financieras		
	1) Participaciones:		
	a) en empresas dominadas	376.101	326.974
	d) otros impresos	81.955	74.538
		458.056	401.512
	2) Créditos		
	3) Otros créditos		
	4) Acciones propias (total nominal valor)		
		458.056	401.512
	Total Inmovilizado	3.511.167	3.725.227
C) Activo circulante	I. Existencias		
	1) Materias primas y consumibles		
	2) Productos en curso de fabricacion y semiterminados		
	3) Fabricacion en curso	1.617.934	728.130
	4) Productos terminados y mercancías		
	5) Anticipos		
		1.617.934	728.130
	II. Deudores		
	1) Clientes		
	- en 12 meses	4.331.983	4.875.737
		4.331.983	4.875.737
	2) Empresas controladas		
	- en 12 meses	272.427	148.284
		272.427	148.284
	3) Empresas asociadas		
	4) Empresas dominantes		
	- en 12 meses	19.136	17.107
		19.136	17.107
	4-bis) Por créditos tributarios		
	- en 12 meses	23.475	45.669
	- después de 12 meses	73.020	73.020
		96.495	118.689
	4-ter) Por impuestos anticipados		
	5) Otros deudores		
	- en 12 meses	740.816	784.117
	- después de 12 meses	455.520	
		1.196.336	784.117
		5.916.377	5.943.934
	III. Valores mobiliarios		
	IV. Tesorería		
	1) Depositos bancarios y postales	545.672	96.930
	2) Cheques		
	3) Dinero y valores	1.215	2.014
		546.887	98.944
	Total activo circulante	8.081.198	6.771.008
D) Ajustes por periodificacion	- varios	79.767	149.762
		79.767	149.762
	Total activo	11.672.132	10.645.997

Balance pasivo		31/12/2013	31/12/2012
A) Fondos propios	I. Capital suscrito	950.000	950.000
	II. Prima de emision		
	III. Reserva de revalorizacion		
	IV. Reserva legal	3.369	2.934
	V. Reservas estatutarias		
	VI. Reservas para accionas propias		
	VII. Otras reservas		
	- reserva extraordinaria	64.013	55.746
	- diferencia por redondeo a la unidad de euro	(3)	
		64.010	55.746
	VIII. Resultados ejercicios anteriores		
	IX. Resultado del ujercicio (beneficio o pérdida)	2.091	8.703
	Total fondos propios	1.019.470	1.017.383
B) Provisiones para riesgos y gastos	3) otros	13.329	22.090
	Total provisiones para riesgos y gastos	13.329	22.090
C) Remuneraciones para personal retirado		196.513	185.298
D) Acreedores a largo plazo	1) Obligaciones		
	2) Obligaciones convertibles		
	3) Deudas con socios por financiamientos		
	4) Deudas con entidades de crédito		
	- en 12 meses	1.826.794	2.216.234
	- después de 12 meses	60.388	101.391
		1.887.182	2.317.625
	5) Deudas con otros acreedores		
	6) Anticipos		
	- en 12 meses	1.829.485	1.063.857
	- después de 12 meses	477.483	414.236
		2.306.968	1.478.093
	7) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	- en 12 meses	3.704.154	3.988.608
		3.704.154	3.988.608
	8) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	9) Deudas con empresas dominadas		
	- en 12 meses	4.250	22.250
	- después de 12 meses	52.000	
		56.250	22.250
	10) Deudas con empresas asociadas		
	11) Deudas con empresas dominantes		
	12) Deudas tributarias		
	- en 12 meses	956.336	743.663
		956.336	743.663
	13) Deudas con la seguridad social		
	- en 12 meses	87.829	86.613
		87.829	86.613
	14) Otras deudas		
	- en 12 meses	990.679	332.433
	- después de 12 meses	200.855	140.000
		1.191.534	472.433
	Total acreedores a largo plazo	10.190.253	9.109.285
E) Ajustes por periodificacion	- varios	252.567	311.941
		252.567	311.941
	Total pasivo	11.672.132	10.645.997

Cuentas fuera del balance		31/12/2013	31/12/2012
	1) Riesgos asumidos por la empresa	7.747.155	8.539.705
	2) Compromisos asumidos por la empresa		
	3) Bienes de terceros en la empresa	3.918.856	2.868.777
	4) Otras cuentas fuera de balance		
Total de las cuentas fuera del balace		11.666.011	11.408.482

Cuenta de pérdidas y ganancias - haber		31/12/2013	31/12/2012
A) Valor de la producción	1) Importe neto de la cifra de negocios	9.046.141	12.468.659
	2) Variaciones de las existencias de productos terminados y en curso de fabricacio		
	3) Variaciones de la fabricacion en curso	889.805	48.483
	4) Trabajos efectuados par la empresa para el inmovilizado	298.241	396.429
	5) Otros ingresos de explotacion		
	- varios	445.281	345.421
		<b>445.281</b>	<b>345.421</b>
Total del valor de la producción		<b>10.679.468</b>	<b>13.258.992</b>
B) Gastos de la producción	6) Aprovisionamientos, consumo de materias primas y mercancías	9.748	17.221
	7) Por servicios	7.960.227	10.573.551
	8) Beneficio de acitvidades de terceros	218.886	274.746
	9) Gastos de personal		
	a) sueldos, salarios	960.792	1.078.783
	b) cargas sociales	288.308	318.999
	c) remuneraciones para personal retirado	75.062	71.969
	d) pensiones y similares	689	675
	e) otros gastos	969	347
		<b>1.325.820</b>	<b>1.470.773</b>
	10) Dotaciones y devaluaciones		
	a) dotaciones para inmovilizado inmaterial	625.421	585.909
	b) dotaciones para inmovilizado material	20.765	26.836
	c) otras devaluaciones del inmovilizado		
	d) devaluacion de los créditos que comprenden el activo circulante y tesorería	34.671	5.316
		<b>680.857</b>	<b>618.061</b>
	11) Reduccion de existencias de productos terminados y en curso de fabricacion		
	12) Dotacion del fondo de riesgo	10.000	22.090
	13) Otras provisiones		
	14) Otros gastos de explotacion	186.118	133.568
	Total gastos de la producción	<b>10.391.656</b>	<b>13.110.010</b>
	Diferencia entre los valores y los gastos de la producción (A - B)	<b>287.812</b>	<b>148.982</b>
C) Ingresos y cargas financieras	15) Ingresos de participaciones		
	- otros	1.662	
		<b>1.662</b>	
	16) Otros ingresos financieros		
	a) créditos del activo inmovilizado		
	b) valores mobiliarios de activo inmovilizado		
	c) valores mobiliarios de activo circulante		
	d) otros intereses		
	- otros	9.634	
		<b>9.634</b>	<b>36.522</b>
		<b>11.296</b>	<b>36.522</b>
	17) Intereses y gastos asimilados:		
	- otros	206.341	175.516
D) Rectificacion del valor de las inversiones financieras		<b>206.341</b>	<b>175.516</b>
	17-bis) Diferencias positivas y negativas de cambio	351	(2.213)
	Total ingresos y cargas financieras	<b>(194.694)</b>	<b>(141.207)</b>
	18) Revaluaciones:		
	a) de participaciones	1.412	5.996
E) Ingresos - gastos extraordinarios		<b>1.412</b>	<b>5.996</b>
	19) Devaluaction:		
	a) de participaciones	3.336	
		<b>3.336</b>	
	Total de la rectificacion del valor de las inversiones financieras	<b>(1.924)</b>	<b>5.996</b>
	20) Ingresos:		
	- varios		79.987
	- diferencia por redondeo a la unidad de euro	5	
		<b>5</b>	<b>79.987</b>
	21) Gastos:		
	- diferencia por redondeo a la unidad de euro		1
			<b>1</b>
	Total de la actividad extraordinaria	<b>5</b>	<b>79.986</b>
	Resultado antes de impuestos (A-B±C±D±E)	<b>91.199</b>	<b>93.757</b>
	22) Impuestos sobre la renta del ejercicio, corrientes, diferidas y anticipadas		
	a) impuestos corrientes	89.108	85.054
		<b>89.108</b>	<b>85.054</b>
	23) Resultado del ejercicio: Beneficios (Perdidas)	<b>2.091</b>	<b>8.703</b>

Jahresabschluß  
zum 31/12/2013





Aktiva		31/12/2013	31/12/2012
A) Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital (Davon eingefordert )			
B) Anlagevermögen	I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
	1) Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs	3.650	5.349
	2) Aufwendungen für Forschung, Entwicklung und Werbung		
	3) Gewerbliche Schutzrechte und Rechte auf Nutzung geistiger Werke	4.619	7.907
	4) Konzessionen, Lizenzen, Warenzeichen und ähnliche Rechte	265.257	291.461
	5) Geschäfts- oder Firmenwert	1.950.700	2.091.317
	6) Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	270.531	113.428
	7) Sonstige	530.130	765.976
		3.024.887	3.275.438
	II. Sachanlagen		
	1) Grundstücke und Bauten		
	2) Technische Anlagen und Maschinen		
	3) Betriebs- und Geschäftsausstattung		
	4) Andere Anlagen	28.224	48.277
	5) Anlagen im Bau und geleistete		
		28.224	48.277
	III. Finanzanlagen		
	1) Anteile an:		
	a) beherrschten Unternehmen	376.101	326.974
	d) anderen Unternehmen	81.955	74.538
		458.056	401.512
	2) Ausleihungen		
	3) Sonstige Wertpapiere		
	4) Eigene Aktien		
		458.056	401.512
	Anlagevermögen insgesamt	3.511.167	3.725.227
C) Umlaufvermögen	I. Vorräte		
	1) Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		
	2) Unfertige Erzeugnisse		
	3) In Bearbeitung befindliche Aufträge	1.617.934	728.130
	4) Fertige Erzeugnisse und Waren		
	5) Geleistete Anzahlungen		
		1.617.934	728.130
	II. Forderungen		
	1) gegen Kunden		
	- bis zu einem Jahr	4.331.983	4.875.737
		4.331.983	4.875.737
	2) gegen beherrschte Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	272.427	148.284
		272.427	148.284
	3) gegen verbundene Unternehmen		
	4) gegen beherrschende Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	19.136	17.107
		19.136	17.107
	4-bis) Steuerforderungen		
	- bis zu einem Jahr	23.475	45.669
	- von mehr als einem Jahr	73.020	73.020
		96.495	118.689
	4-ter) Forderungen aus vorausgezahlten Steuern		
	5) gegen andere		
	- bis zu einem Jahr	740.816	784.117
	- von mehr als einem Jahr	455.520	
		1.196.336	784.117
		5.916.377	5.943.934
	III. Finanzvermögen, das kein Anlagevermögen darstellt		
	IV. Flüssige Mittel		
	1) Bank- und Postguthaben	545.672	96.930
	2) Schecks		
	3) Kassenbestand	1.215	2.014
		546.887	98.944
	Umlaufvermögen insgesamt	8.081.198	6.771.008
D) Antizipative und transistorische Rechnungsabgrenzungsposten	- Sonstige	79.767	149.762
		79.767	149.762
	Aktiva insgesamt	11.672.132	10.645.997

Passiva		31/12/2013	31/12/2012
A) Eigenkapital	I. Gezeichnetes Kapital	950.000	950.000
	II. AktienaufpreISRücklage		
	III. Aufwertungsrücklage		
	IV. Gesetzliche Rücklage	3.369	2.934
	V. Satzungsmäßige Rücklagen		
	VI. Rücklage für eigene Aktien		
	VII. Andere Rücklagen		
	- Außerordentlich Rücklage	64.013	55.746
	- Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro	(3)	
		64.010	55.746
	VIII. Gewinnvortrag (Verlustvortrag)		
	IX. Jahresüberschuß (Jahresfehlbetrag)	2.091	8.703
	Eigenkapital insgesamt	1.019.470	1.017.383
B) Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	3) Sonstige Rückstellungen	13.329	22.090
	Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen insgesamt	13.329	22.090
C) Abfindungen an Arbeitnehmer		196.513	185.298
D) Verbindlichkeiten	1) Obligationen		
	2) Konvertible Obligationen		
	3) Verbindlichkeiten aus Gesellschafterfinanzierungen		
	4) Verbindlichkeiten gegenüber Banken		
	- bis zu einem Jahr	1.826.794	2.216.234
	- von mehr als einem Jahr	60.388	101.391
		1.887.182	2.317.625
	5) Verbindlichkeiten gegenüber anderen Kreditgebern		
	6) Erhaltene Anzahlungen		
	- bis zu einem Jahr	1.829.485	1.063.857
	- von mehr als einem Jahr	477.483	414.236
		2.306.968	1.478.093
	7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	- bis zu einem Jahr	3.704.154	3.988.608
		3.704.154	3.988.608
	8) Verbindlichkeiten aus Wertpapieren		
	9) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschten Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	4.250	22.250
	- von mehr als einem Jahr	52.000	
		56.250	22.250
	10) Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
	11) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschenden Unternehmen		
	12) Steuerverbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	956.336	743.663
		956.336	743.663
	13) Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungsträgern		
	- bis zu einem Jahr	87.829	86.613
		87.829	86.613
	14) Sonstige Verbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	990.679	332.433
	- von mehr als einem Jahr	200.855	140.000
		1.191.534	472.433
	Verbindlichkeiten insgesamt	10.190.253	9.109.285
E) Antizipative und transitorische	- Sonstige	252.567	311.941
		252.567	311.941
	Passiva insgesamt	11.672.132	10.645.997

Ordnungskonten		31/12/2013	31/12/2012
	1) Uneigentliches System der vom Unternehmen übernommen Risiken	7.747.155	8.539.705
	2) Uneigentliches System der Verpflichtungen die vom Unternehmen übernommen wurden		
	3) Uneigentliches System Güter Dritter die im Vermögen des Unternehmens	3.918.856	2.868.777
	4) Andere Ordnungskonten		
	Ordnungskonten insgesamt	11.666.011	11.408.482

Gewinn- und Verlustrechnung		31/12/2013	31/12/2012
A) Betriebliche Erträge	1) Umsatzerlöse	9.046.141	12.468.659
	2) Veränderung des Bestands an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		
	3) Befindlichen Aufträgen	889.805	48.483
	4) Andere aktivierte Eigenleistungen	298.241	396.429
	5) Sonstige Erträge:		
	- Sonstige	445.281	345.421
		<b>445.281</b>	<b>345.421</b>
<b>Betriebliche Erträge insgesamt</b>		<b>10.679.468</b>	<b>13.258.992</b>
B) Betriebliche Aufwendungen	6) Für Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe sowie Waren	9.748	17.221
	7) Für bezogene Leistungen	7.960.227	10.573.551
	8) Für die Nutzung von Vermögensgegenständen Dritter	218.886	274.746
	9) Personalaufwand:		
	a) Löhne und Gehälter	960.792	1.078.783
	b) Soziale Abgaben	288.308	318.999
	c) Abfindungen	75.062	71.969
	d) Aufwendungen für Altersversorgung und ähnliche Aufwendungen	689	675
	e) sonstige Aufwendungen	969	347
		<b>1.325.820</b>	<b>1.470.773</b>
	10) Abschreibungen und Wertberichtigungen:		
	a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	625.421	585.909
	b) Abschreibungen auf Sachanlagen	20.765	26.836
	c) Sonstige Wertberichtigungen auf das Anlagevermögen		
	d) Wertberichtigungen auf die Forderungen des Umlaufvermögens und der flüssigen Mittel	34.671	5.316
		<b>680.857</b>	<b>618.061</b>
	11) Veränderung des Bestands an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Waren		
	12) Zuführungen zu Rückstellungen für Risiken	10.000	22.090
	13) Sonstige Zuführungen zu Rückstellungen		
	14) Sonstige betriebliche Aufwendungen	186.118	133.568
	<b>Betriebliche Aufwendungen insgesamt</b>	<b>10.391.656</b>	<b>13.110.010</b>
	<b>Differenz zwischen betrieblichen Erträgen und (Aufwendungen)</b>	<b>287.812</b>	<b>148.982</b>
C) Finanzerträge und (-Aufwendungen)	15) Erträge aus Anteilen		
	- sonstige	1.662	
		<b>1.662</b>	
	16) Sonstige Finanzerträge		
	a) aus Ausleihungen des Anlagevermögens		
	b) aus Wertpapieren des Anlagevermögens		
	c) aus Wertpapieren des Umlaufvermögens		
	d) andere Finanzerträge als die vorhergehenden		
	- sonstige	9.634	
		<b>9.634</b>	<b>36.522</b>
		<b>11.296</b>	<b>36.522</b>
	17) Zinsen und andere finanzielle Aufwendungen:		
	- sonstige	206.341	175.516
		<b>206.341</b>	<b>175.516</b>
	17-bis) Kursgewinne (Kursverluste)	351	(2.213)
	<b>Finanzerträge und (-aufwendungen) insgesamt</b>	<b>(194.694)</b>	<b>(141.207)</b>
D) Wertkorrekturen des Finanzvermögens	18) Zuschreibungen:		
	a) zu Anteilen an Unternehmen	1.412	5.996
		<b>1.412</b>	<b>5.996</b>
	19) (Abschreibungen):		
	a) zu Anteilen an Unternehmen	3.336	
		<b>3.336</b>	
	<b>Gesamt Wertkorrekturen des Finanzvermögens</b>	<b>(1.924)</b>	<b>5.996</b>
E) Außerordentliche Erträge und (Aufwendungen)	20) Erträge:		
	- sonstige		79.987
	- Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro	5	
		<b>5</b>	<b>79.987</b>
	21) Aufwendungen:		
	- Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro		1
			<b>1</b>
	<b>Außerordentliche Posten insgesamt</b>	<b>5</b>	<b>79.986</b>
	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>91.199</b>	<b>93.757</b>
	22) Steuern auf den Ertrag des Geschäftsjahres		
	a) laufende Steuern	89.108	85.054
		<b>89.108</b>	<b>85.054</b>
	23) Jahresüberschuß (-fehlbetrag)	<b>2.091</b>	<b>8.703</b>