



Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)
Iscritta al Registro Imprese di TORINO
C.F. e numero iscrizione 09864900015
Iscritta al R.E.A. di TORINO n.1086664
Capitale Sociale € 950.000 i.v.
Partita IVA: 09864900015

Bilancio d'esercizio

31 dicembre 2012

Cariche sociali

Consiglio di amministrazione

Presidente	Alberto Perego
Amministratore delegato	Luigi Marconi
Amministratore	Barbara Beretta

Collegio sindacale

Presidente	Giulia Zaccheo
Sindaco effettivo	Antonio Ferrara
Sindaco effettivo	Angelo Spinelli
Sindaco supplente	Aimone Cuneo
Sindaco supplente	Stefano Farina

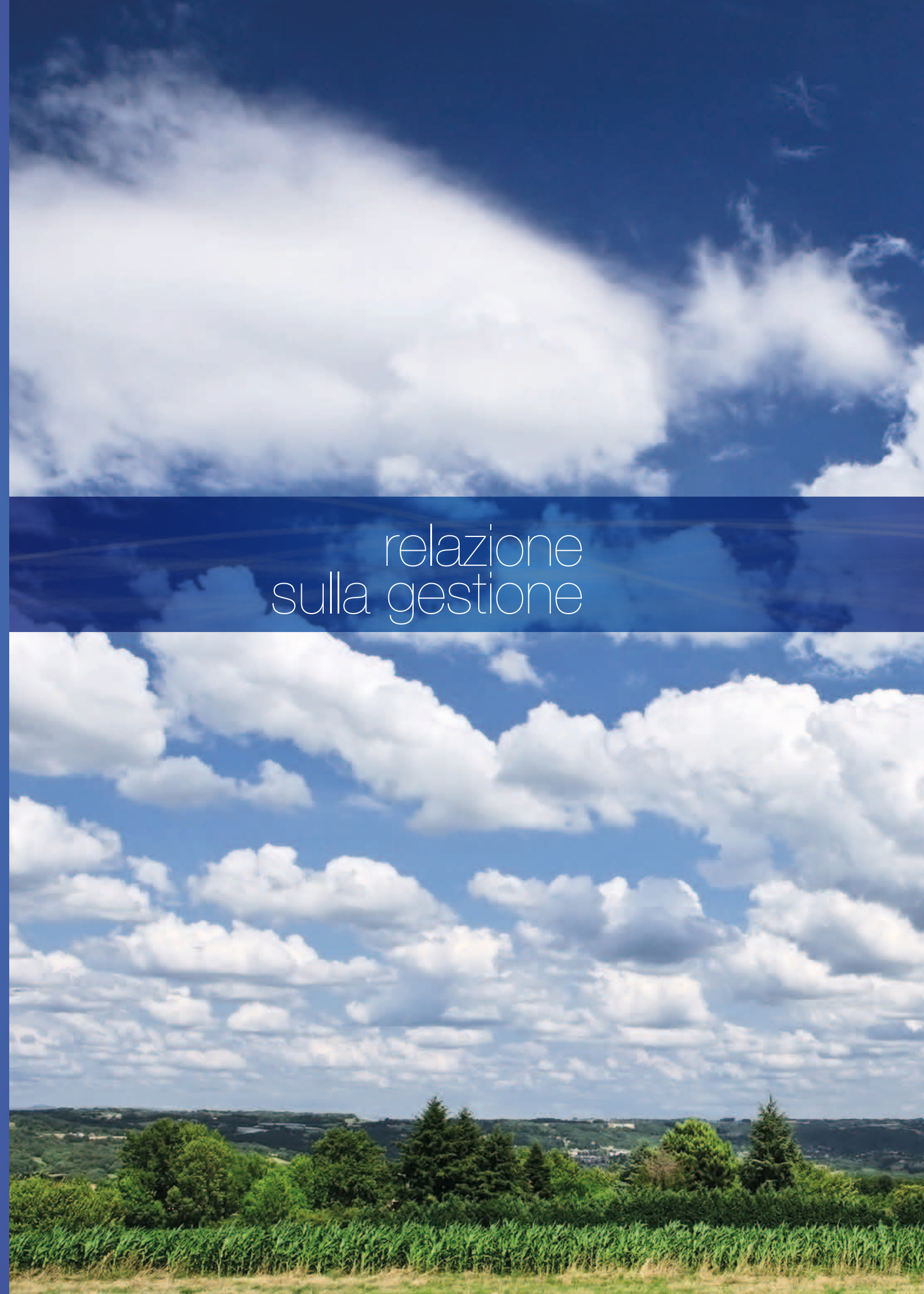
Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01

Presidente	Francesco Martinotti
Membro effettivo	Giovanni Colucci
Membro effettivo	Marcello De Tommasi

Relazione sulla gestione

1.	Soges S.p.A. in cifre	4
2.	Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio	5
3.	Il prospetto sintetico di Conto Economico	7
4.	Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale	8
5.	I risultati per il settore Gnosis e Methodos	10
6.	La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela	11
7.	Altre informazioni	15
7.1	Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti	
7.2	Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile	
7.3	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	
7.4	Evoluzione prevedibile della gestione	
7.5	Documento programmatico sulla sicurezza	
7.6	Personale ed organizzazione	
7.7	Sedi secondarie della società	
7.8	Altre informazioni richieste dal codice civile	
Prospetti contabili		21
Nota integrativa		25
Relazione del collegio sindacale		49
Financial statements at 31/12/2012		53
Etats financiers au 31/12/2012		57
Balance al 31/12/2012		61
Jahrsabschluß zum 31/12/2012		65

relazione
sulla gestione



1. SOGES S.p.a. in cifre

Vengono qui di seguito riportati i principali dati economici e finanziari della società, illustrati anche con l'aiuto degli indicatori e raffrontati con i risultati economici e finanziari dell'esercizio 2011 e 2010.

Dati economici	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Ricavi delle vendite	12.468.659	12.160.587	11.374.919
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	48.483	(634.507)	6.963
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	396.429	228.010	243.135
Altri ricavi e proventi	345.421	943.619	913.191
Valore della produzione	13.258.992	12.697.709	12.538.208
Valore aggiunto	2.259.906	2.431.037	2.334.373
Margine operativo lordo (Ebitda)	789.133	788.112	587.561
Utile operativo	148.982	256.224	201.286
Utile lordo	93.757	140.610	131.440
Utile netto	8.703	9.623	8.221
Dati patrimoniali e finanziari	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Capitale investito netto così finanziato:	3.236.064	3.233.073	2.226.270
Patrimonio netto (Equity)	1.017.382	883.680	874.057
Posizione finanziaria netta a b/ termine (Net Debt)	2.117.291	2.208.042	1.352.214
Posizione finanziaria netta a m.l./ termine (Net Debt)	101.391	141.351	
Versamenti di capitale proprio	125.000		243.750
Indici economico-finanziari	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Ebitda/Valore della produzione	6%	6%	5%
Roi	5%	8%	9%
Ros	6%	7%	5%
Roe	1%	1%	1%
Net Debt/Equity	2,1	2,7	1,5
Net Debt/Ebitda	2,7	3,0	2,3
Dati generali	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Professionisti ed esperti italiani contrattualizzati	289	270	374
Giornate di consulenza erogate	6.521	7.193	N.D.
Giornate di formazione erogate	3.869	4.368	N.D.

(valori in Euro)

2. Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

Costituzione del Geie Eulogos African Project

In data 27 febbraio 2012, con atto del notaio Biino di Torino, è stato costituito il Geie "Eulogos African Project", tra Soges s.p.a., ASDM Consultoria e altre due società attive nel settore delle costruzioni e della progettazione di infrastrutture. Il Geie ha l'obiettivo di promuovere l'offerta di servizi nel continente africano, inteso come Africa mediterranea e subsahariana equatoriale ed australe nei settori della progettazione, supervisione e direzione lavori di infrastrutture (opere edili per servizi pubblici, strade, porti, ferrovie e dighe); prestazioni di servizi attinenti l'architettura e l'ingegneria anche integrata; assistenza alla costruzione, il collaudo e l'attivazione di impianti tecnologici.

Il 6 giugno 2012 è stata presentata la prima gara del Geie relativa al collaudo di infrastrutture in Burundi e nel marzo 2013 è stato assegnato il primo progetto "ETUDE TECHNIQUE POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET BITUMAGE DE LA RN 15: Troncon NGOZI-KANYARU-BAS + BRETELLE VERS MWUMBA (28,400 KM)" finanziato dall'Ufficio delle Strade de Burundi attraverso fondi della Banca Europea di sviluppo.

Trattasi di un primo studio che conferma la volontà e capacità del GEIE di espandersi nel continente africano, inteso come Africa mediterranea e subsahariana equatoriale ed australe nei settori della progettazione, supervisione e direzione lavori di infrastrutture (opere edili per servizi pubblici, strade, porti, ferrovie e dighe).

Costituzione ed acquisizione di Abaton S.r.l.

In data 3 aprile 2012, con atto del notaio Marco Terzi in Roma, è stata costituita la società Abaton S.r.l. con sede in Roma Via del Monte della Farina, 19, con una partecipazione di Soges S.p.a. dell'80% del capitale sociale, pari ad euro 30.000; la società ha come oggetto sociale principale la valutazione e monitoraggio di progetti nazionali ed internazionali.

In data 8 giugno 2012, con atto del notaio Benedetto Giusti in Napoli, Abaton S.r.l. ha acquistato le attività, le referenze ed il marchio della società attiva nel monitoraggio e valutazione dei progetti.

Fusione per incorporazione della controllata al 100% PA Consulting S.r.l.

In data 13 aprile 2012, con effetto civilistico/fiscale retroattivo al 1 gennaio 2012, ha avuto efficacia la fusione per incorporazione della società "Pa Consulting s.r.l." a socio unico (di seguito Società incorporata) nella società "SOGES S.p.a." (di seguito Società incorporante).

Pa Consulting s.r.l. forniva servizi di consulenza nell'area della ricerca economica e nello sviluppo e applicazione dei modelli organizzativi ex decreto legislativo 231/01, in particolare possedeva procedure specifiche sviluppate all'interno per l'applicazione dei modelli organizzativi nel settore sanitario.

La specializzazione di Pa Consulting s.r.l. e più in generale l'attività di sviluppo di modelli organizzativi anche tramite lo svolgimento di ricerche nell'area economica e aziendale, ha consentito di integrare competenze specifiche anche attraverso l'introduzione di professionalità senior nella società Soges S.p.a.

Acquisizione Soges International Executive Search S.r.l.

In data 18 dicembre 2012 è stato acquisito il 95% del capitale della società Soges International Executive Search S.r.l. con sede in Milano.

La società dal 1 gennaio 2013 ha aperto una sede operativa a Torino con l'inserimento di tre nuovi professionisti.

Aumento di Capitale

In data 12 novembre 2012 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'aumento di capitale aperto fino al 31 dicembre 2013 da euro 825.000 ad euro 1.200.000.

In data 31 dicembre 2012 il socio PA Prime Area Group S.r.l. ha sottoscritto e versato un aumento di euro 125.000, pertanto da tale data il capitale della società risulta pari ad euro 950.000.

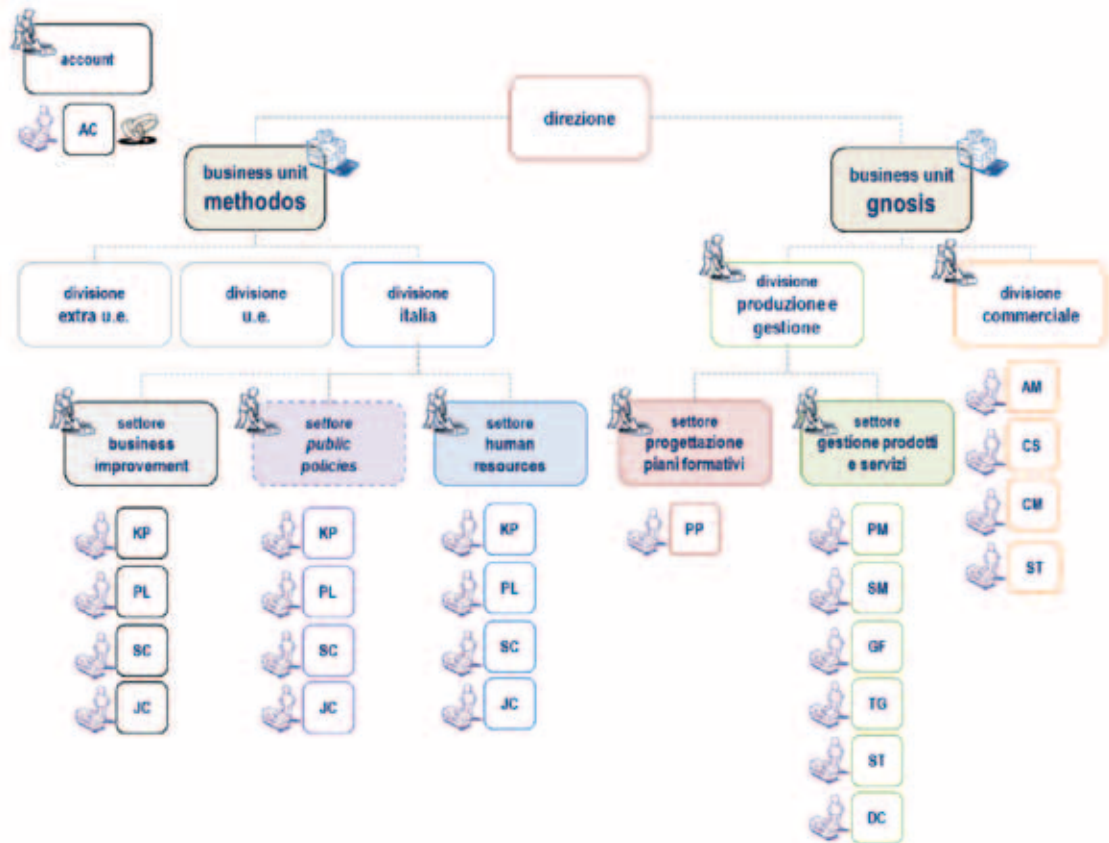
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex d.lgs. 231/01

In data 28 giugno 2012, il consiglio di amministrazione ha approvato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex d.lgs.231/01 della società ed ha nominato l'Organismo di Vigilanza. Il Codice etico è stato approvato dall'assemblea ordinaria dei soci in data 27 aprile 2012. Il Codice etico, la parte generale del Modello di OGC e una sintesi dei curricula dei membri dell'Organismo di Vigilanza sono pubblicati nel sito internet aziendale.

New Business Model

Da marzo 2012, coinvolgendo tutta la struttura è stata avviata una rivisitazione del modello di business con la costituzione di due macro unità organizzative:
GNOSIS - prodotti e servizi di formazione prevalentemente orientata al mercato Italia e rivolta alle aziende ed ai sistemi associativi, con una divisione commerciale e una di produzione e gestione;
METHODOS - focalizzata sulle metodologie di consulenza destinate al mercato privato nazionale ed al mercato pubblico nazionale ed internazionale, il keeper della metodologia è la figura centrale di questa business unit con tre divisioni territoriali rispettivamente orientate al mercato Italiano, al resto dell'Unione Europea e ai paesi extra UE.
La concreta applicazione del modello di business ha portato a definire il funzionigramma per il mercato nazionale, mentre la struttura organizzativa rivolta al mercato pubblico nazionale ed internazionale sarà completata entro il mese di giugno 2013.

Funzionigramma Soges



3. Il prospetto sintetico di Conto economico

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
valore della produzione	13.258.992	12.697.708	12.538.208
margine operativo lordo	789.133	788.111	587.561
Risultato prima delle imposte	93.757	140.612	131.440

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro/000):

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/2012	31/12/2011
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.469	12.161
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	48	(635)
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	396	228
5) Altri ricavi e proventi	345	944
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.259	12.698
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(17)	(113)
7) Per servizi	(10.574)	(8.924)
8) Per godimento di beni di terzi	(275)	(265)
11) Variazioni delle rimanenze di mp, suss, di consumo		
14) Oneri diversi di gestione	(134)	(965)
COSTI DI PRODUZIONE ESTERNI	(10.999)	(10.267)
VALORE AGGIUNTO	2.260	2.431
9) Per il personale	(1.471)	(1.643)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	789	788
10) Ammortamenti e svalutazioni	(618)	(532)
12) Accantonamento per rischi	(22)	
13) Altri accantonamenti		
UTILE OPERATIVO	149	256
C) Proventi e oneri finanziari	(141)	(123)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	6	4
E) Proventi e oneri straordinari	80	3
UTILE LORDO	94	141
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(85)	(131)
UTILE NETTO	9	10

4 . Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro/000):

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA (EURO/000)	2012	2011
ATTIVO IMMOBILIZZATO	3.725	3.654
I) Immobilizzazioni immateriali	3.275	2.992
II) Immobilizzazioni materiali	48	65
III) Immobilizzazioni finanziarie	402	596
ATTIVITA' D'ESERCIZIO	6.822	9.456
I) Rimanenze	728	680
II) Crediti	5.944	8.582
D) Ratei e risconti	150	195
PASSIVITA' D'ESERCIZIO	(6.964)	(9.594)
Debiti non finanziari	(6.652)	(9.391)
E) Ratei e risconti	(312)	(202)
Capitale d'esercizio netto	3.583	3.516
B) Fondi per rischi e oneri	(22)	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(185)	(143)
Altre passività a medio/lungo termine	(140)	(140)
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.236	3.233
A) Patrimonio netto	1.017	884
Posizione Finanziaria Netta a breve	2.117	2.208
Indebitamento finanziario a breve termine	2.216	2.591
Attività liquide	(99)	(383)
Posizione Finanziaria Netta a medio/lungo termine	101	141
MEZZI PROPRI E PFN	3.236	3.233

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2012, era la seguente (in Euro):

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Depositi bancari	96.930	379.812	(282.882)
Denaro e altri valori in cassa	2.014	2.991	(977)
Azioni proprie			
Disponibilità liquide ed azioni proprie	98.944	382.803	(283.859)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.216.234	2.590.845	(374.611)
Debiti finanziari a breve termine	2.216.234	2.590.845	(374.611)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.117.290)	(2.208.042)	90.752
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	101.391	141.351	(39.960)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(101.391)	(141.351)	39.960

Posizione finanziaria netta	(2.218.681)	(2.349.393)	130.712
------------------------------------	--------------------	--------------------	----------------

Un ulteriore quadro di analisi è offerto dal rendiconto finanziario, qui sotto riportati in migliaia di euro.

RENDICONTO FINANZIARIO	2012	2011
Disponibilità finanziarie iniziali	382.803	769.081
Utile netto	8.703	9.623
Ammortamenti e svalutazioni	612.066	527.815
Variazione del capitale circolante netto	(896)	(1.119.775)
Variazione dei fondi rischi	22.090	
Variazione del TFR	41.935	58.900
Flusso monetario generato dalla gestione operativa	683.898	(523.436)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(869.081)	(437.078)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(9.727)	(23.482)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		(13.184)
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	200.622	
Flusso monetario richiesto dagli investimenti	(678.186)	(473.743)
Flusso monetario della gestione industriale	5.711	(997.179)
Erogazione di dividendi		
Aumento di capitale	125.000	
Altre variazioni di patrimonio netto		
Flusso monetario da variazioni di patrimonio netto	125.000	
Nuovi finanziamenti a m/lungo termine		141.351
Rimborsi di finanziamenti a m/lungo termine	(39.960)	
Variazioni delle aperture di credito	(374.611)	469.550
Flusso monetario da attività di finanziamento	(414.571)	610.901
Flusso monetario del periodo	(283.859)	(386.278)
Disponibilità monetarie finali	98.943	382.803

5 . I risultati per il settore Gnosis e Methodos

La tabella sottostante evidenzia il contributo alla copertura dei costi di struttura da parte del settore Gnosis e Methodos.

ANALISI DEL MARGINE	GNOSIS	METHODOS	SERV. CENT.	SOGES	2011
RICAVI	3.169.706	9.883.397	275.545	13.328.648	12.697.709
Onorari	2.488.707	2.727.008		5.215.716	6.608.122
altri	469.331	6.683.953		7.153.284	5.556.041
Sopravv. attive	10.924	307.796	7.416	326.136	182.086
Incrementi immobiliari. in corso	200.744	164.640	31.045	396.429	228.010
Ricavi diversi			237.084	237.084	123.449
COSTI PRODUZIONE	1.927.400	8.308.374		10.235.774	8.979.570
Onorari	1.174.695	1.127.876		2.302.571	3.437.230
altri	752.705	7.180.499		7.933.204	5.542.340
MARGINE INDUSTRIALE	1.242.306	1.575.023	275.545	3.092.874	3.718.138
%	39,2%	15,9%	100,0%	23,2%	29,3%
Costi interni BU	380.287	668.096		1.048.384	1.458.463
MARGINE CONTRIBUZIONE	862.019	906.926	275.545	2.044.490	2.259.675
%	27,2%	9,2%	100,0%	15,3%	17,8%
servizi e spese generali			1.187.283	1.187.283	1.471.564
MARGINE OPERATIVO LORDO	862.019	906.926	(911.738)	857.207	788.112
%				6,4%	6,2%
ammortamenti e accantonamenti			639.951	639.951	531.887
(proventi) e oneri finanziari			136.45	136.459	123.156
(proventi) e oneri straordinari			(6.964)	(6.964)	(3.472)
(rivalutazioni) e svalutazioni partecipaz.			(5.996)	(5.996)	(4.071)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	862.019	906.926	(1.675.188)	93.757	140.612

6 . La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela

I servizi erogati da Soges S.p.a. nel corso del 2012 sono così ripartiti:

Tipologia di Prodotti	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
Sviluppo risorse umane	1.710.324	58%	224.083	2%	1.934.407	15%
Sviluppo processi e sistemi	12.038		356.637	4%	368.675	3%
Azioni di sistema	1.236.736	42%	11.512		1.248.249	9%
Politiche attive del lavoro e sviluppo territoriale	9.865		179.339	2%	189.203	1%
Assistenza tecnica (mercato Italia)			191.059	2%	191.059	1%
Progettazione transnazionale			130.933	1%	130.933	1%
Assistenza alla gestione di programmi transnazionali			1.067.665	11%	1.067.665	8%
Internazionalizzazione dei territori			12.507		12.507	
Assistenza tecnica per la cooperazione internazionale			7.402.247	76%	7.402.247	56%
Progetti di contratto quadro			142.775	1%	142.775	1%
Altro					640.929	5%
	2.968.962	100%	9.718.757	100%	13.328.648	100%

Nel corso dell'esercizio 2012 la divisione Methodos di Soges Spa ha operato con quattro aree di business:

- M01 Business Improvement,
- M02 Public Policies,
- M03 Human resources
- M10 International Cooperation

L'area **Methodos Business Improvement** ha operato per realizzare, sul mercato Italia, qualificati progetti di consulenza finalizzati al miglioramento della performance di specifici processi di business o all'evoluzione del contesto organizzativo dei clienti. L'approccio proposto da Soges durante i propri interventi è caratterizzato dalla capacità di valorizzare le risorse interne alle organizzazioni e di misurare un reale impatto sulla modalità di lavoro e sui risultati delle attività.

Gli interventi realizzati possono essere segmentati nelle seguenti categorie, contraddistinte da metodologie specifiche:

- business planning - trasformare l'intuizione "creativa" in capacità operativa: un approccio orientato al processo di apprendimento durante l'elaborazione del piano e che analizza i fattori influenzanti il successo imprenditoriale, compreso il team imprenditoriale;
- customer satisfaction - analizzare il grado di soddisfazione della clientela per migliorare prodotti, servizi e processi: un approccio finalizzato a supportare la presa di decisioni istituzionali/strategiche di medio/lungo periodo;
- re-ingegnerizzazione dei processi e dell'organizzazione - migliorare le prestazioni dei fattori critici di successo: un approccio funzionale a facilitare l'apprendimento degli individui e delle organizzazioni. Il soggetto cui viene richiesto di imparare e cambiare non è esclusivamente l'individuo, ma è il gruppo organizzato, che deve costruire e metabolizzare modalità operative e decisionali costantemente aggiornate;
- IAM (Improvement - Analysis Measurement) - metodi e strumenti per il miglioramento continuo: un approccio di facile apprendimento e replicabilità, con un forte orientamento al risultato attraverso il coinvolgimento delle persone a vari livelli aziendali, con azioni bottom - up e di valorizzazione del know-how aziendale;
- expertise - competenze per la soluzione di problemi: un approccio che si basa sulla capacità di individuare gli specialisti adatti a risolvere i problemi;
- sistemi di gestione qualità, ambiente, sicurezza ed energia - incrementare la competitività globale attraverso il miglioramento dell'organizzazione: un approccio basato su un'analisi organizzativa finalizzata ad identificare tutte le parti interessate ed a

dare una risposta equilibrata alle loro esigenze e aspettative, creando condivisione di obiettivi attraverso l'individuazione di indicatori di processo e di un cruscotto di governo personalizzati;

- D.lgs.231/01 - Modello di organizzazione, gestione e controllo: un approccio orientato a proteggere e incrementare il valore di una organizzazione a vantaggio dei suoi stakeholder.

L'area **Methodos Public Policies** ha operato per realizzare, sul mercato Italia, qualificati progetti di sviluppo che possono essere presentati nelle seguenti categorie, contraddistinte da metodologie specifiche:

- skill development - sviluppare le competenze manageriali e tecniche: un approccio che valorizza le esperienze dei partecipanti e che permette l'acquisizione di nuove competenze immediatamente trasferibili sul lavoro;
- assistenza tecnica alla gestione di programmi - competenze per realizzare progetti complessi: un approccio finalizzato a garantire sinergia all'interno dei gruppi di lavoro, travaso di conoscenze tra gruppi attivi su programmi simili e rispetto rigoroso dei tempi di lavoro e presenza;
- creazione impresa - servizi per l'accelerazione dello sviluppo delle imprese: un approccio finalizzato a sostenere la nascita e lo sviluppo di nuove imprese, che generi valore economico-sociale nell'ambito della comunità di riferimento e valore per le imprese supportate;
- azioni per lo sviluppo dei territori - generare vantaggi competitivi, con criteri di sostenibilità: un approccio orientato alla cooperazione fra attori ed alla creazione di reti di attori stabili nel tempo per aumentare la capacità di visione e di azione.

Un caso esemplare, acquisito nel corso del 2012 ed in fase di realizzazione, è il servizio di assistenza tecnica ed erogazione dei servizi consulenziali specialistici a favore del Centro Servizi Incubatore d'Impresa (CSI <http://www.incubatorenapoliest.it/>) del Comune di Napoli.

All'area **Methodos Public Policies** con riferimento alle "POLITICHE PUBBLICHE UE - EUPP" afferiscono inoltre tre linee di prodotto consolidate:

- progettazione transnazionale;
- assistenza tecnica ai programmi comunitari;
- internazionalizzazione dei territori.

Per la progettazione transnazionale, il 2012 è stato un anno di poche opportunità, con la partecipazione a molte piccole gare lanciate da amministrazioni locali. Vale la pena segnalare il consolidamento di un rapporto più ampio con il Comune di Lecce, con il quale è stata rilanciata la cooperazione nell'ideazione e realizzazione di progetti transnazionali.

La linea relativa all'Assistenza tecnica ai programmi comunitari ha proseguito nel servizio di Segretariato tecnico congiunto del programma ENPI Italia-Tunisia, che ha continuato a richiedere l'impegno diretto della responsabile dell'Unità Progettazione Transnazionale con la funzione di coordinatrice del Segretariato Tecnico Comune. Sono state definite le basi per ottenere un'estensione prestigiosa relativa alla programmazione 2014-2020 dello stesso programma, così come è stato ottenuto un contratto per la programmazione del prossimo programma di cooperazione territoriale MED nello spazio mediterraneo.

Nell'ambito del GEIE ASTRALE, Soges ha confermato il proprio contratto relativo alla gestione amministrativa del GEIE.

Le attività dell'EUPP, in Romania sono state avviate a conclusione, instabilità dovuta ai numerosi rivolgimenti politici hanno determinato l'assoluta impossibilità di confermare il piano di lavoro e di partecipazione alle gare di assistenza tecnica di interesse della nostra società, SOGES manterrà nel paese solo una rappresentanza e un rappresentante in grado di seguire le vicende più strettamente burocratiche legate all'incasso degli ultimi crediti esigibili.

Nel mercato spagnolo, SOGES ha potenziato la propria capacità lavorativa con la contrattazione di una consulente a partire dal mese di gennaio 2012. Per tutta la durata dell'anno è stato anche mantenuto il distacco presso la sede della controllata ASDM Consultoria della responsabile dell'Unità Progettazione Transnazionale, esteso per altri 12 mesi a partire dal dicembre 2012. Nel 2012, ASDM ha avuto numerosi contratti di assistenza e progettazione, a favore di amministrazioni pubbliche spagnole e catalane, anche se di valore limitato valore, per l'esercizio 2013 si prevede uno sviluppo delle attività.

La terza linea di prodotto, dedicata ai servizi per l'internazionalizzazione dei territori, non ha registrato né acquisizioni, né investimenti nel corso del 2012. Si è portata avanti un'unica commessa – relativa all'internazionalizzazione di alcune filiere produttive siciliane nei paesi del Golfo - che dopo mesi di sostanziale paralisi è avviata a conclusione con buoni risultati.

L'area **Methodos Human Resources** nel 2012 si è focalizzata, per quanto riguarda l'attività di consulenza nell'ambito della valutazione attraverso una serie di azioni:

1. crescita del team attraverso la realizzazione di una partnership con 4 assessor certificati (con competenze relative anche al training, al coaching e allo sviluppo organizzativo);
2. sperimentazione di una metodologia di assessment attraverso lo Shackleton's game utilizzabile sia in progetti di selezione che di valutazione del potenziale;

3. ideazione di una metodologia di assessment della leadership in collaborazione con Pietro Trabucchi (resilient assessment) e progettazione del lancio della metodologia attraverso un workshop rivolto a clienti e prospect.

Nell'ambito del training, è stato messo a punto un "percorso di preparazione della squadra alla competizione", come intervento a sostegno dei ruoli operativi impegnati nel cambiamento organizzativo che utilizza la metafora dell'allenamento sportivo.

Per quanto riguarda i progetti di sviluppo organizzativo Methodos ha proposto e realizzato interventi di mappatura delle competenze comportamentali attraverso l'utilizzo del Sistema Thomas International, in particolare degli strumenti Job Profiler, Personal Profiel Analysis e Compatibility Report.

Inoltre, ha realizzato un progetto di change management secondo il modello ADKAR che, partendo da un'analisi di clima organizzativo, ha portato alla realizzazione di un progetto di formazione specificatamente rivolto al management team, di un piano di comunicazione e di una serie di gruppi di miglioramento realizzati attraverso la metodologia I-am.

Nell'ambito dei piani di formazione "aziendali" con accesso ai contributi di Fondirigenti "Progetto PMI" è stato realizzato un intervento che ha previsto:

1. l'erogazione di un modulo formativo sul ruolo e la gestione delle persone nel quadro di progetti d'innovazione organizzativa in ottica "lean";
2. la progettazione di un metodo e dei relativi strumenti per il rilievo delle competenze "tacite" che esprimono i gruppi e le persone in formazione;
3. l'erogazione e la somministrazione di metodi e di strumenti per il rilievo e la valutazione di alcune variabili organizzative, quali:
 - questionario per la "Gap Analysis";
 - metodo "Lean Competence Integration".

All'area **Methodos International Cooperation** afferiscono due linee di prodotto consolidate: assistenza tecnica e contratti quadro.

Il 2012 ha riconfermato ed intensificato gli sforzi concentrati nel rafforzare la politica commerciale di Soges in Africa subsahariana e nei paesi ACP (Africa Caraibi Pacifico) in generale, sulla scorta dell'entrata nel vivo del funzionamento 10° programma FED della commissione europea.

Lanciato nel 2008 sino al 2013, il Budget del 10° FED equivale ad euro 22.682 milioni: di cui euro 2.700 milioni riservati alla cooperazione intra-ACP e intra regionale.

A questo riguardo, la seconda metà dell'anno ha visto la negoziazione con successo dell'estensione del progetto Bizclim II + "Technical Assistance for Coordination of the Private Sector Enabling Environment Facility - PSEEF (Contract n° FED/2010/245-700)".

L'estensione del valore del progetto iniziale, raddoppia le risorse a disposizione del Segretariato ACP per la promozione di un ambiente favorevole alla creazione del settore privato nei paesi dell'Africa Caraibi e Pacifico.

Le infrastrutture intese come progettazione, supervisione e direzione lavori rappresentano anch'esse uno dei pilastri del sopracitato 10° programma FED.

L'ambizione di introdurre Soges in questo nuovo ambito di lavoro sancita con la costituzione in data 27 febbraio 2012 del GEIE "Eulogos African Project", tra Soges s.p.a., ASDM Consultoria e altre due società attive nel settore delle costruzioni e della progettazione di infrastrutture è stata sancita da una prima acquisizione.

Il progetto assegnato "ETUDE TECHNIQUE POUR L'EXECUTION DES TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET BITUMAGE DE LA RN 15 :Troncon NGOZI-KANYARU-BAS + BRETELLE VERS MWUMBA (28,400 KM)" è finanziato dall'Ufficio delle Strade de Burundi attraverso fondi della Banca Europea di sviluppo.

Trattasi di un primo studio che conferma la volontà e capacità del GEIE di espandersi nel continente africano, inteso come Africa mediterranea e subsahariana equatoriale ed australe nei settori della progettazione, supervisione e direzione lavori di infrastrutture (opere edili per servizi pubblici, strade, porti, ferrovie e dighe).

Il 2012 ha altresì visto concentrarsi gli sforzi della Cooperazione internazionale nella preparazione del nuovo consorzio per la partecipazione ai nuovi Contratti Quadro beneficiaries 2013 lanciati dalla Commissione europea che si concretizzeranno nella partecipazione alle relative gare d'appalto nel 2013.

Soges ha creato un consorzio per la partecipazione al Lotto 10 "Private sector and standards".

Trattasi del Lotto di maggiore ampiezza, 24 milioni di euro in due anni da dividere con altre 6 aziende, previa selezione che avverrà attraverso licitazione.

Nel corso dell'esercizio 2012 la divisione **Gnosis** di Soges Spa ha consolidato ed ampliato la propria offerta di:

- **Prodotti formativi**, esperienze formative “significative”, orientati a generare apprendimenti concreti ed applicabili nel contesto lavorativo, progettati per favorire il coinvolgimento e l'interazione costruttiva fra i partecipanti, basati sia su metodologie proprietarie (Shackleton's Game) che su know-how specialistico di primarie società di consulenza internazionali di cui Soges è licenziataria per l'Italia (Andromeda Training - Thomas International);

- **Shackleton's Game**: metodologia proprietaria Soges, un percorso di experiential learning indoor, basato sulla spedizione transantartica guidata nel 1914 dall'esploratore Ernest Shackleton, attraverso il quale i partecipanti sperimentano tutte le dimensioni della leadership, il valore del lavoro di gruppo, la condivisione delle informazioni, la presa delle decisioni basata sul consenso, l'importanza di un processo comunicativo efficace;
- **Income/Outcome**: licenza Andromeda Training, una “high touch business simulation”, un business game che permette di capire i principi di gestione economico finanziaria di un'azienda attraverso una simulazione reale, interattiva e divertente. Oltre che gioco, Income/Outcome è un metodo che dà risultati; i partecipanti acquisiscono skills applicabili direttamente al proprio ambito lavorativo e, per le sue caratteristiche, apprendono argomenti complessi in breve tempo e divertendosi;
- **Sistema Thomas International**: strumento di valutazione delle caratteristiche comportamentali studiato e realizzato alla fine degli anni '60 negli Stati Uniti dal Prof. Thomas Hendrickson, di cui Soges è licenziataria per l'Italia. Con circa 250.000 valutazioni all'anno in 56 lingue, adottato in oltre 60 paesi da 32.000 aziende, rappresenta oggi uno degli strumenti più utilizzati al mondo. Si distingue rispetto ai dispositivi attualmente presenti sul mercato per la rapidità di somministrazione unita alla ricchezza di dettagli presenti nei report; per tali caratteristiche Soges utilizza oggi il Sistema Thomas sia come supporto nei processi di selezione valutazione e sviluppo, che come strumento su cui sono basate le metodologie proprietarie Negotiating Skills e Selling Behaviour.

- **Servizi formativi**, finalizzati ad offrire un supporto al cliente nella realizzazione dei propri piani di cambiamento, implementandone i processi e le azioni di sviluppo del capitale umano. In quest'ottica, i clienti sono stati assistiti nella rilevazione dei fabbisogni formativi e nella progettazione e realizzazione dei percorsi formativi, coinvolgendo all'uopo docenti qualificati, opportunamente selezionati sulla base delle pregresse esperienze in ambito aziendale, professionale e/o universitario.

- Complessivamente, nel corso del 2012, Soges ha gestito
- oltre 100 piani formativi aziendali e 12 piani formativi multi aziendali (territoriali e di filiera);
 - su cui sono state coinvolte 303 imprese in 11 regioni (Piemonte, Lombardia, Veneto, Friuli Venezia-Giulia, Liguria, Emilia Romagna, Toscana, Lazio, Abruzzo, Campania, Basilicata);
 - attraverso l'erogazione di 17.000 ore di formazione, pari a 2.200 giornate di docenza, in 600 percorsi formativi;
 - con la formazione di oltre 9.000 lavoratori.

Per offrire alle imprese clienti anche un supporto concreto nell'accesso a linee di finanziamento dedicate alla formazione, Soges, grazie alle consolidate competenze interne nell'accesso e gestione di contributi per la formazione, ha affiancato il cliente dalla presentazione della relativa domanda di contributo fino al momento della sua rendicontazione.

Al fine di organizzare e coordinare le iniziative formative rivolte ad imprese di uno stesso territorio/settore, favorendone l'attivo scambio di buone prassi e la diffusione delle esperienze, anche nel 2012 Soges ha proseguito nella valorizzazione delle relazioni consolidate con i sistemi associativi confindustriali italiani, collaborando: a livello nazionale, con SMI - Sistema Moda Italia (tessile-moda) ed Assocarta (cartiere); in Piemonte con Skillab (TO), Consorzio Multisetoriale Piemontese (TO), Consorzio Imprese Canavesane (Ivrea, TO) Unione Industriale Biellese (BI), Confindustria Vercelli Valsesia (VC), Confindustria Cuneo (CN); in Liguria con Unione Industriali della Provincia di Savona (SV); in Lombardia con Ecol - Enti Confindustriali per l'Education (MI, CO, LC, PV, MB); in Emilia Romagna con Nuova Didactica (MO), Assoform (RN), Forpin (PI), Centoform (FE); in Toscana con Formetica (LU); in Lazio con Confindustria Perform (Roma, FR, RI, VT).

Passando all'esame della clientela viene presentata la ripartizione del valore della produzione per area geografica e per tipologia di clientela.

Tipologia di Clientela	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
aziende e consorzi privati	827.585	28%	1.547.867	16%	2.375.452	18%
organismi internazionali			7.050.858	73%	7.050.858	53%
azienda municipalizzata e loro consociate	1.292		8.395		9.687	
enti locali	3.841		838.175	9%	842.016	6%
enti ed aziende pubbliche	1.771.148	60%	104.231	1%	1.875.379	14%
u.i. loro soc. e consociate	365.096	12%	169.231	2%	534.327	4%
altro					640.929	5%
	2.968.962	100%	9.718.757	100%	13.328.648	100%

Tipologia di Clientela	GNOSIS	%	METHODOS	%	SOGES	%
Italia settentrionale	2.765.892	93%	670.737	7%	3.436.629	26%
Italia centrale	176.315	6%	31.060		207.374	2%
Italia meridionale	26.756	1%	563.921	6%	590.677	4%
Unione Europea			1.063.601	11%	1.063.601	8%
resto del mondo			7.389.439	76%	7.389.439	55%
altro					640.929	5%
	2.968.962	100%	9.718.757	100%	13.328.648	100%

7 . Altre informazioni

7.1 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che nel 2012 i rapporti con la società controllante Prime Area Group hanno avuto per oggetto lo svolgimento di attività di assistenza per il coordinamento dell'area amministrativa. Alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti risultano essere i seguenti:

Debiti verso la controllante PA Prime Area Group S.r.l.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
Debiti commerciali verso controllanti	0	0
Totale	0	0

Crediti verso la controllante Prime Area Group

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
Crediti commerciali verso controllanti	17.107	13.699
Totale	17.107	13.699

Costi rilevati verso la controllante Prime Area Group

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
Compensi	45.500	64.436
Affitti	1.580	16.274
Totale	47.080	80.710

Nel 2012 la controllata Soges Belgium ha svolto attività di acquisizione di nuovi progetti di cooperazione dalla sede di Bruxelles. Per le società controllate ASDM Consultoria, con sede a Barcellona e Soges Solutions S.r.l., con sede a Torino, sono state svolte modeste attività di servizi generali e di coordinamento. Tutte le operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

7.2 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in merito alla nostra realtà aziendale. Più specificamente si informa che l’esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari è trascurabile. Per le attività svolte da Soges non esiste un reale rischio di prezzo, da momento che si tratta di servizi professionali in cui il prezzo è preordinato per tutta la durata del contratto, in funzione dell’economicità della commessa. In tema di attività finanziarie, i crediti sono prevalentemente verso clienti pubblici e istituzionali o, nel caso di aziende private e loro consorzi, verso clienti di provata affidabilità. In tal senso non si ritiene necessario operare forme di assicurazione del credito, ma limitarsi ai normali accantonamenti al fondo svalutazione crediti. Per quanto concerne il rischio liquidità, si segnala come gli affidamenti bancari, pari a circa 3,3 milioni di euro, sono adeguati a garantire il finanziamento del circolante, anche in caso di particolari tensioni dovute ad eventuali ritardi di pagamento da parte dei clienti, che essendo prevalentemente pubblici hanno tempi di pagamento piuttosto lunghi (a fronte della completa esigibilità del credito). Parimenti non si ritiene sussista un rischio di variazione dei flussi finanziari, oltre le normali oscillazioni dovute ai tempi di incasso dai clienti pubblici, gestibili all'interno dei normali affidamenti bancari utilizzati per gestire le esigenze di elasticità di cassa.

Di seguito si riportano le posizioni di contenzioso in corso.

SOGES S.p.a. Vs EPLC

Il contenzioso ha preso avvio nel corso del 2010. La questione trae origine dal ricorso presentato avanti l'organo arbitrale di Bruxelles, il CEPANI, dalla controparte EPLC ed ha ad oggetto la richiesta di pagamento di c.a. 320mila euro, riferiti tutti a posizioni riconducibili al contratto di affitto del 28 maggio 2008 (crediti EPLC, Mandarin, ICARP e FRP) ed oggetto di remissione alla Procedura di Gruppo Soges S.p.a. in liquidazione coatta amministrativa, in data 29 maggio 2010, con la sottoscrizione dell'atto di transazione poi ratificato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 01 giugno 2010. La costituzione di SOGES S.p.a., avvenuta durante l'affitto del ramo di azienda, fu motivata dal precipuo motivo di evitare che si consolidasse un accertamento di credito in favore della ricorrente, con valore di “giudicato”. SOGES ha eccepito il difetto di giurisdizione (legge belga) e la competenza dell'organo arbitrale investito della questione (CEPANI), oltre a contestare nel merito alcune delle ragioni creditorie dedotte in ricorso. In allora si riteneva di poter ragionevolmente valutare la posizione come difendibile per le seguenti motivazioni. I crediti ICARP e FRP (euro 70mila c.a.) sono stati oggetto di contestazione documentale nella loro consistenza, oltre che nella carenza di legittimazione attiva (in capo a EPLC) e di competenza giurisdizionale e si ritiene siano pertanto rigettate senza eccezioni dall'arbitro. Le posizioni EPLC e Mandarin (250mila euro oltre ad interessi), in caso di esito sfavorevole, sarebbero oggetto di immediato ricorso avanti la giurisdizione ordinaria belga ricorrendone sin da ora i presupposti normativi, sollevando il conflitto di competenza giurisdizionale con l'autorità giudiziaria ordinaria italiana, in applicazione del regolamento comunitario numero 1346 del 2000. SOGES ha altresì in corso un procedimento di accertamento negativo del credito avanti la giurisdizione italiana in cui chiamare in giudizio anche la Procedura di Gruppo Soges S.p.a. in l.c.a., al fine di vedersi manlevata, secondo quanto disposto dalla richia-

mata convenzione transattiva del 29 maggio 2010. Il lodo è stato depositato in data 13 aprile 2011 con condanna al pagamento a EPLC di euro 207mila c.a. e a Mandarin di c.a. 50mila, oltre interessi e spese. Soges ha presentato ricorso per la riforma del lodo avanti il Tribunale di Bruxelles, per il tramite del proprio legale belga, avv. Michael Verhaeghe. SOGES ha poi predisposto l'atto di citazione nei confronti di EPLC, di Mandarin e della procedura di Gruppo Soges S.p.a. in liquidazione coatta amministrativa (la citazione nel procedimento ha una funzione di garanzia) avanti la giurisdizione italiana – Tribunale di Torino – ritenuta l'unica competente. L'atto è già stato notificato a Gruppo Soges S.p.a. in l.c.a., l'udienza fu fissata al giorno 10 novembre 2011 alle ore 10,30, avanti la Sezione Prima del Tribunale Civile di Torino, Giudice De Dominicis, Presidente della Sezione Prima. Nel corso del mese di luglio SOGES ha provveduto a tradurre ed asseverare l'atto di citazione da notificarsi avverso le controparti russe EPLC e Mandarin ed ha provveduto alla notifica mediante procedura consolare secondo quanto stabilito dalla Convenzione Internazionale applicabile. La causa pertanto è stata regolarmente introdotta avanti il Tribunale di Torino al numero R.G. 13216 / 2011. All'udienza del 10 novembre 2011 non è stata possibile l'integrazione del contraddittorio in quanto l'atto nei confronti di EPLC e Mandarin non risultava ancora notificato. A seguito della richiesta di informazioni formulata da SOGES, nei mesi di settembre ed ottobre, senza esito, e solo in ultima data, il 24 novembre 2011, il Consolato Generale Italiano a Mosca, (autorità delegata secondo quanto disposto dalla Convenzione dell'Aja), ha inoltrato a Soges una nota, in data 25 novembre 2011, con cui ha esplicitato la determinazione della Federazione Russa a sospendere l'applicazione della citata convenzione. Soges ha quindi sottoposto la questione al Giudice di Torino, dr.sa Maria Gariboldi Rigoletti, che in prima istanza, solo il 26 gennaio 2012, lo stesso ha ribadito la necessità di procedere nuovamente a notifica secondo quanto disposto dalle Convenzioni Internazionali oppure, in difetto, secondo quanto disposto dall'art. 142 c.p.c.. Ne è seguita la necessità di predisporre ed asseverare nuova documentazione (costituita dal verbale di udienza) oltre a rinnovare la precedente documentazione. Si è quindi valutata la possibile applicazione del disposto di cui all'art. 142 c.p.c. Il c. e quindi notifica per il tramite del Pubblico Ministero di Torino. In data 15 febbraio 2012, il Giudice Maria Gariboldi Rigoletti ha autorizzato la notifica per il tramite del Pubblico Ministero ai sensi dell'art. 142 c.p.c. formalizzata a mezzo Ufficiale Giudiziario, entro il 24 febbraio 2012. In data 01 marzo Soges ha notificato al P.M. e quindi si è integrata la procedura ex art. 142 c.p.c. e entro il 06 aprile 2012, il G.I. ha riferito in ordine ad una già possibile integrazione del contraddittorio pur nel presupposto che essa si accerterà in prima udienza fissata 04 luglio 2012. All'udienza del 04 luglio 2012 non si è costituita MANDARIN (euro 49.000 in suo credito avverso la Gruppo Soges S.p.a. in l.c.a. e richiesto a SOGES) che dunque è contumace nel presente procedimento. Il Giudice ha disposto la conversione in rito ordinario, disponendo i termini ex art. 183 c.p.c. Il Giudice in corso di udienza ha tuttavia espresso la valutazione della sussistenza della garanzia in manleva fornita dalla Procedura di Gruppo Soges S.p.a. in l.c.a. a SOGES s.p.a. in coincidenza con la cessione di azienda del 01 giugno 2010. La sentenza è prevista entro la fine del mese di settembre 2013.

SOGES Vs INPS

La società, in esito all'intervenuto provvedimento del Giudice Fallimentare di Torino, dr. Conca, che, in data 03 marzo 2011 ha accolto il ricorso per l'ammissione allo stato passivo di Gruppo Soges S.p.a. in l.c.a. dei crediti corrisposti per trattamenti di fine rapporto a dipendenti cessati nel corso del contratto di affitto di ramo di azienda del 28 maggio 2008. Il credito è stato ammesso per l'intero importo richiesto pari ad euro 257mila c.a., con il grado di privilegio spettante ai lavoratori (art. 2751 bis cc) ed è oggetto di “giudicato endofallimentare” non essendo stato opposto da alcuno nei termini previsti dall'art. 99 L.F. SOGES ha inteso predisporre domanda di accesso al Fondo di Garanzia dell'INPS di cui alla L. 297/82 e D. Lgs 80/1992 per lo stesso importo insinuato valendosi della legittimazione attiva riveniente dalla surroga ex lege riconosciuta in sede giudiziale. In caso di mancato accoglimento della propria domanda, anche in sede di eventuale valutazione del Comitato Interprovinciale dell'Istituto di Previdenza Sociale, SOGES intenderà promuovere azione nelle competenti sedi al fine di vedersi riconosciuto il proprio diritto all'accesso. La domanda di SOGES è stata rifiutata dall'INPS con propria nota in data 23.06.2011, con motivazione sintetica su cui SOGES ha ovviamente dissentito. In data 21 luglio 2011 SOGES ha presentato, con procedura telematica, il proprio ricorso gerarchico avanti il Comitato Interprovinciale dell'INPS, ribadendo le proprie motivazioni e reiterando la domanda di accesso in surroga al fondo di garanzia. Il ricorso sarà discusso entro la fine del mese di settembre 2011. Il Comitato Interprovinciale dell'INPS ha rigettato in data 14 settembre 2011 con propria determinazione numero 21/658 il ricorso di SOGES. La disamina delle argomentazioni portate da SOGES è stata anche vagliata con il supporto dell'Unione Industriali di Torino, nella persona del dr. Emprin, dirigente specializzato nei rapporti con l'Istituto di Previdenza Sociale. In data 15 febbraio 2012 la società ha depositato il proprio ricorso avverso INPS avanti la Sezione Lavoro del Tribunale di Torino. Le argomentazioni portate da SOGES fanno espresso riferimento a sentenze della Suprema Corte del 2010, su casi del tutto assimilabili. Ci si ritiene pertanto ragionevolmente confortati sul possibile esito. L'udienza è stata fissata al 10 luglio 2012, avanti al Giudice del Lavoro, dr.sa Patrizia Visaggi.

All'udienza del 10 luglio 2012, SOGES ha provveduto al deposito delle note a verbale in quanto il Giudice non era disposto a concedere termini intermedi. Il Giudice ha fissato l'udienza di discussione al 25 ottobre 2012, ore 11.30. In data 27 febbraio 2013 il Giudice ha depositato il dispositivo riconoscendo le ragioni di SOGES come da domanda ed ha disposto in favore di questa ultima la rivalutazione e gli interessi a decorrere dalla data di cessazione di ogni singolo dipendente. Ha inoltre previsto la vittoria di spese. La rivalutazione e gli interessi, calcolati al 01 marzo 2013, assommavano a circa euro 36mila. Il termine per l'avvio della fase esecutiva decorre dalla data di deposito delle motivazioni, prevista per la fine del mese di aprile 2013. La legge 30 / 1997 assegna un periodo di sospensione dell'azione esecutiva dalla data di notifica della sentenza per 120 giorni in favore di INPS, decorrenti dalla notifica della sentenza che si ritiene eseguibile entro il 15 maggio 2013. Il recupero della somma dovuta, in via esecutiva, in primo grado, sarà pertanto ragionevolmente possibile entro il mese di settembre 2013.

7.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di approvazione del bilancio da parte del consiglio di amministrazione non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio da evidenziare.

7.4 Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'esercizio 2013 l'andamento generale dell'economia, confermato dalle acquisizioni della nostra Società dei primi tre mesi dell'esercizio ci ha indotto a considerare una riduzione dei volumi complessivi di almeno il 20%. L'obiettivo dell'equilibrio economico ha richiesto una serie di interventi, già avviati nella seconda parte dell'esercizio 2012 di riduzione e razionalizzazione dei costi che hanno interessato sia il personale che i costi generali. Il budget approvato per l'esercizio 2013 presenta un valore della produzione pari a 10,5 milioni di euro ed un utile ante imposte, considerando l'effetto della riduzione dei costi, pari a 0,1 milioni di euro. In considerazione della volatilità dell'andamento economico, nel corso dell'esercizio 2013 saranno eseguite almeno due revisioni complessive del budget. Al fine di consentire un'eventuale riaggregazione dei valori in corso d'anno e partendo dall'unità elementare della commessa il budget è stato anche riaggregato per responsabili di area. Alla data di approvazione del bilancio non siamo a conoscenza di informazioni che possano indurci a modificare quanto previsto in sede di budget.

7.5 Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 31/03/2010. Tale documento è stato aggiornato secondo la normativa vigente.

7.6 Personale ed organizzazione

Nel corso del 2012 non vi sono state morti sul lavoro, infortuni gravi, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti. Nel corso del mese di febbraio 2013 è stata presentata la domanda per la riduzione del tasso medio di tariffa inail 2012-2013, in quanto la società è risultata in possesso dei requisiti richiesti. Nel mese di gennaio 2013 la società ha ottemperato all'obbligo di legge sulla formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro ai sensi dell'art.37,c.12, del dl.lgs.n.81/2008 e dell'accordo Stato/Regioni del 21/12/2011.

In data 30 luglio 2012 la società ha ottenuto il nuovo certificato del Sistema di Gestione Qualità UNI EN Iso 9001: 2008, valido fino al 12 luglio 2014.

Nel corso del 2012 la società ha concluso la rivisitazione del proprio modello di business, focalizzandosi sugli interventi di consulenza per il mercato pubblico e privato nazionale ed internazionale e i prodotti e i servizi di formazione. Tale intervento ha portato nel corso del primo semestre 2012 ad una riorganizzazione interna delle risorse e delle aree di business. Nel corso del 2012 sono state erogate al personale dipendente n. 44 giornate di formazione.

7.7 Sedi secondarie della società

In Italia:	All'estero:
Milano, Via Crivelli, 15/1	Bruxelles, Rue Belliard 205
Padova, Via San Crispino, 106	Bucarest, Sector 1, Str. Ion Campineanu 11
Messina, Via Giolitti, 1 - isolato 57	Barcelona, Rambla Catalunya 38/8
Palermo, Via F. Crispi, 240	Tunisi, 98 Avenue Mohamed V.le Belvedere
Roma, Via del Monte della Farina, 19	

7.8 Altre informazioni richieste dal codice civile

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state contabilizzate attività di ricerca e sviluppo.

AZIONI PROPRIE

Ai sensi degli artt. 2435 bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

AZIONI/QUOTE DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Ai sensi dell'art. 2435 bis e art. 2428, comma 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

utile d'esercizio al 31/12/2012	euro	8.703
5% a riserva legale	euro	435
a riserva straordinaria	euro	8.268
a dividendo	euro	0

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Torino, 29 marzo 2013

Presidente del Consiglio di amministrazione
Alberto Perego



prospetti contabili

	Stato patrimoniale attivo	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)			
B) Immobilizzazioni	I. Immateriali		
	1) Costi di impianto e di ampliamento	5.349	2.300
	2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
	3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	7.907	8.647
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	291.461	331.646
	5) Avviamento	2.091.317	1.902.822
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	113.428	150.298
	7) Altre	765.976	596.553
		3.275.438	2.992.266
	II. Materiali		
	1) Terreni e fabbricati		
	2) Impianti e macchinario		
	3) Attrezzature industriali e commerciali		
	4) Altri beni	48.277	65.386
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
		48.277	65.386
	III. Finanziarie		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	326.974	534.921
	b) imprese collegate		
	c) imprese controllanti		
	d) altre imprese	74.538	61.216
		401.512	596.137
	2) Crediti		
	3) Altri titoli		
	4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
		401.512	596.137
	Totale immobilizzazioni	3.725.227	3.653.789
C) Attivo circolante	I. Rimanenze		
	1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) Lavori in corso su ordinazione	728.130	679.647
	4) Prodotti finiti e merci		
	5) Acconti		
		728.130	679.647
	II. Crediti		
	1) Verso clienti		
	- entro 12 mesi	4.875.737	7.491.567
		4.875.737	7.491.567
	2) Verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	148.284	87.215
		148.284	87.215
	3) Verso imprese collegate		
	4) Verso controllanti		
	- entro 12 mesi	17.107	13.699
		17.107	13.699
	4-bis) Per crediti tributari		
	- entro 12 mesi	45.669	32.815
	- oltre 12 mesi	73.020	
		118.689	32.815
	4-ter) Per imposte anticipate		
	5) Verso altri		
	- entro 12 mesi	784.117	944.165
	- oltre 12 mesi		12.048
		784.117	956.213
		5.943.934	8.581.509
	III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni		
	IV. Disponibilità liquide		
	1) Depositi bancari e postali	96.930	379.812
	2) Assegni		
	3) Denaro e valori in cassa	2.014	2.991
		98.944	382.803
	Totale attivo circolante	6.771.008	9.643.959
D) Ratei e risconti	- vari	149.762	195.013
		149.762	195.013
	Totale attivo	10.645.997	13.492.761

	Stato patrimoniale passivo	31/12/2012	31/12/2011
A) Patrimonio netto	I. Capitale	950.000	825.000
	II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
	III. Riserva di rivalutazione		
	IV. Riserva legale	2.934	2.453
	V. Riserve statutarie		
	VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
	VII. Altre riserve		
	Riserva straordinaria o facoltativa	55.746	46.604
		55.746	46.604
	VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
	IX. Utile d'esercizio	8.703	9.623
	X. Perdita d'esercizio		
	Totale patrimonio netto	1.017.383	883.679
B) Fondi per rischi e oneri			
	3) altri	22.090	
		22.090	
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		185.298	143.363
D) Debiti	1) Obbligazioni		
	2) Obbligazioni convertibili		
	3) Debiti verso soci per finanziamenti		
	4) Debiti verso banche		
	- entro 12 mesi	2.216.234	2.590.845
	- oltre 12 mesi	101.391	141.351
		2.317.625	2.732.196
	5) Debiti verso altri finanziatori		
	6) Acconti		
	- entro 12 mesi	1.063.857	1.883.130
	- oltre 12 mesi	414.236	48.251
		1.478.093	1.931.381
	7) Debiti verso fornitori		
	- entro 12 mesi	3.988.608	6.597.429
		3.988.608	6.597.429
	8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
	9) Debiti verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	22.250	90.750
		22.250	90.750
	10) Debiti verso imprese collegate		
	11) Debiti verso controllanti		
	12) Debiti tributari		
	- entro 12 mesi	743.663	396.092
		743.663	396.092
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	- entro 12 mesi	86.613	102.147
		86.613	102.147
	14) Altri debiti		
	- entro 12 mesi	332.433	413.320
	- oltre 12 mesi	140.000	
		472.433	413.320
	Totale debiti	9.109.285	12.263.315
E) Ratei e risconti	- vari	311.941	202.404
		311.941	202.404
	Totale passivo	10.645.997	13.492.761

	Conti d'ordine	31/12/2012	31/12/2011
	1) Rischi assunti dall'impresa		
	Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi	4.725.050	2.884.945
	Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	776.654	1.097.124
	Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.870.346	2.170.853
	Fidejussioni attive ricevute	167.655	125.813
		8.539.705	6.278.735
	2) Impegni assunti dall'impresa		
	3) Beni di terzi presso l'impresa		
	Depositi bancari di terzi presso di noi	2.868.777	2.622.804
		2.868.777	2.622.804
	4) Altri conti d'ordine		
	Totale conti d'ordine	11.408.482	8.901.539

	Conto economico	31/12/2012	31/12/2011
A) Valore della produzione	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.468.659	12.160.587
	2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
	3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	48.483	(634.507)
	4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	396.429	228.010
	5) Altri ricavi e proventi:		
	- vari	345.421	943.619
		345.421	943.619
	Totale valore della produzione	13.258.992	12.697.709
B) Costi della produzione	6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.221	113.349
	7) Per servizi	10.573.551	8.923.988
	8) Per godimento di beni di terzi	274.746	264.621
	9) Per il personale		
	a) Salari e stipendi	1.078.783	1.194.658
	b) Oneri sociali	318.999	342.835
	c) Trattamento di fine rapporto	71.969	88.554
	d) Trattamento di quiescenza e simili	675	850
	e) Altri costi	347	16.028
		1.470.773	1.642.925
	10) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	585.909	483.122
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.836	26.208
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	5.316	22.557
		618.061	531.887
	11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
	12) Accantonamento per rischi	22.090	
	13) Altri accantonamenti		
	14) Oneri diversi di gestione	133.568	964.714
	Totale costi della produzione	13.110.010	12.441.484
	Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	148.982	256.225
C) Proventi e oneri finanziari	15) Proventi da partecipazioni		
	16) Altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	- da controllanti		
	- altri	36.522	286
		36.522	286
	17) Interessi e altri oneri finanziari:		
	- da imprese controllate		
	- da imprese collegate		
	- da controllanti		
	- altri	175.516	120.296
		175.516	120.296
	17-bis) Utili e Perdite su cambi	(2.213)	(3.146)
	Totale proventi e oneri finanziari	(141.207)	(123.156)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	18) Rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni	5.996	6.419
		5.996	6.419
	19) Svalutazioni:		
	a) di partecipazioni		2.347
			2.347
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	5.996	4.072
E) Proventi e oneri straordinari	20) Proventi:		
	- plusvalenze da alienazioni		3.491
	- varie	79.987	
		79.987	3.491
	21) Oneri:		
	- minusvalenze da alienazioni		
	- imposte esercizi precedenti		
	- varie		19
	- differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	1
		1	20
	Totale delle partite straordinarie	79.986	3.471
	Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	93.757	140.612
	22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	a) Imposte correnti	85.054	130.989
		85.054	130.989
	23) Utile (Perdita) dell'esercizio	8.703	9.623



nota integrativa
al bilancio

Premessa

Signori Soci/Azionisti,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d’esercizio pari a Euro 8.703, dopo aver accantonato le imposte correnti per euro 85.054.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio d’esercizio.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro (se non diversamente indicato), mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono comprese entro l’unità di Euro e pertanto non significative.
Ai sensi dell’articolo 2423, quinto comma, C.c., i prospetti contabili e la nota integrativa sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)
I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2012 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.
L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La valutazione tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)
Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all’art. 2423 comma 4 del Codice Civile.
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali
Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
I costi di impianto e ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai 5 anni.
L’avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi.
La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2012 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.
Tale periodo non supera comunque la durata per l’utilizzazione di questo attivo.
I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, le licenze, concessioni sono ammortizzati in 5 esercizi, mentre il marchio Soges è ammortizzato in 18 esercizi correlando tale periodo a quello dell’avviamento.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.
Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l’utilizzo dell’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l’utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A.
Le altre partecipazioni sono valutate al costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza temporale dell’esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell’avanzamento dell’attività produttiva. Per l’applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost). Tale metodo è stato adottato in quanto consente di fornire un’adeguata correlazione tra costi e ricavi imputati bilancio.

Fondo TFR

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquide o da liquidare per l’esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta
I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi
I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.
Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.
I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	36,5	39,5	(3)
	37,5	40,5	(3)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria metalmeccanica e dell'installazione di impianti.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
3.275.438	2.992.266	(283.172)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Valore 31/12/2011	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2012
Impianto e ampliamento	2.300	5.729		2.681	5.349
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	8.647	2.748		3.488	7.907
Concessioni, licenze, marchi	331.646	6.400	19.792	26.793	291.461
Avviamento	1.902.822	322.192		133.697	2.091.317
Immobilizzazioni in corso e acconti	150.298		36.870		113.428
Altre	596.553	588.674		419.251	765.976
	2.992.266	925.743	56.662	585.909	3.275.438

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)
Nel bilancio al 31/12/2012 non si è ritenuto opportuno effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, tuttavia si segnala che nella voce “altre immobilizzazioni” sono comprese le immobilizzazioni in corso presenti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011 per le quali si è iniziato l'ammortamento.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)
Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2011	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2012
Costituzione	894	2.199		1.071	2.022
Costi di impianto ed ampliamento	1.406	3.530		1.610	3.326
	2.300	5.729		2.681	5.349

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a un'utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Diritti di brevetto industriale ed opere d'ingegno

Il totale della voce “diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d'ingegno” pari ad euro 7.907 si riferisce interamente al valore residuo del software per la tenuta della contabilità societaria, incrementato nel corso dell'esercizio di euro 1.540 per aggiornamenti.

Concessioni licenze, marchi e diritti simili

Il totale della voce “Concessioni licenze, marchi e diritti simili” pari ad euro 291.461, importo al netto degli ammortamenti di esercizio pari ad euro 26.793, si riferisce per euro 200.277 al valore del “marchio Soges S.p.A.”, marchio registrato al numero 815013 presso il Registro Imprese di Torino, oggetto dell’atto di acquisto. L’importo di euro 3.314 si riferisce al marchio SST (Scuola Superiore dei Trasporti) e SSPU (Scuola Superiore della Polizia Urbana), la parte rimanente della voce si riferisce a diritti di utilizzo e software.

L’incremento nell’esercizio, pari ad euro 6.400, si riferisce a licenze d’uso del portale PHP.

Il decremento di euro 19.792 è pari al valore del contributo “Innovation voucher” approvato da Finpiemonte legato al progetto del documentale Archiflow.

Avviamento

Il valore netto dell’avviamento, pari ad euro 2.091.317, dopo l’ammortamento dell’esercizio pari ad euro 133.697, si riferisce al costo per esso sostenuto: nell’atto di acquisto di azienda dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 1 giugno 2010; ed è ammortizzato in 18 esercizi; nell’atto di fusione per incorporazione della ex controllata al 100% PA Consulting srl, avvenuto in data 13/04/12, con effetto retro-attivo dal 01/01/12, che ha generato un valore di avviamento per euro 280.807; ed è ammortizzato in 18 esercizi.

La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2012 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	31/12/2012
Progetto Navision	113.428
Progettazione commesse in corso	
	113.428

La voce immobilizzazioni in corso e acconti, pari ad euro 113.428, si riferisce alla capitalizzazione di costi sostenuti per il progetto del sistema ERP Navision.

Altre Immobilizzazioni

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Piano Industriale triennale	24.801	77.550	(52.749)
Sviluppo nuovo sito web	3.026	4.539	(1.513)
Commessa BPR	2.115	4.230	(2.115)
Oneri pluriennali per trasferimento sede	88.507	119.744	(31.237)
Costi di progettazione	607.969	351.634	256.335
Procedura qualità	1.852	3.000	(1.148)
Oneri per locali in affitto Torino	5.329	2.752	2.577
Costi ammodernamento e ristrutturazione	28.377	33.104	(4.727)
Riprogettazione immagine Soges	4.000		4.000
	765.976	596.553	169.423

I costi di progettazione pari ad euro 607.969 si riferiscono ai costi di progettazione per le commesse in corso di esecuzione ammortizzati sulla base della durata della commessa.

I costi di ammodernamento e ristrutturazione, pari ad euro 28.377(al netto degli ammortamenti) si riferiscono all’ammodernamento della zona di ingresso della sede di Torino e all’adeguamento della sede di Milano, sita in Via Crivelli, 15/1.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell’esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell’articolo 10 legge n. 72/1983 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
48.277	65.386	(17.109)

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	117.890
Ammortamenti esercizi precedenti	(52.504)
Saldo al 31/12/2011	65.386
Acquisizione dell’esercizio	9.727
Ammortamenti dell’esercizio	26.836
Saldo al 31/12/2012	48.277

L’incremento dell’esercizio per euro 9.727 è riferito principalmente ad acquisto di macchine d’ufficio e alla centralina telefonica dell’ufficio di Milano.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
401.512	596.137	(194.625)

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Imprese controllate	534.921		207.947	326.974
Altre imprese	61.216	13.322		74.538
	596.137	13.322	207.947	401.512

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz. per fusione	Rivalut.	Svalut.	Ammort.	Consist. Finale
Imprese controllate									
	Soges Belgium	16.328				652			16.980
	ASDM Consultoria	60.032				587			60.619
	Soges Solutions	25.625				1.373			26.998
	Soges Merchant	117.024		66.500		3.261			53.785
	PA Consulting	315.912			315.912				
	ABATON		24.000						24.000
	Soges Search		144.592						144.592
Totale		534.921	168.592	66.500	315.912	5.873			326.974
Altre imprese									
	Daisy Net scarl	4.660							4.660
	Cons.Cultura Inn.	7.979							7.979
	Cons. Tecnofor	6.100							6.100
	Cons. Dare	5.000							5.000
	Cons. delle Opere	3.254							3.254
	Cons. Banca Alpi Marittime	2.580							2.580
	Acto	3.759							3.759
	Risorse Idriche	25.823	5.234						31.057
	Geie Astrale		6.964			123			7.087
	Geie Eulogos		1.000						1.000
	altre partecip. minori	2.061							2.061
Totale		61.216	13.198			123			74.538
		596.137	181.790	66.500	315.912	5.996			401.512

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate e altre imprese. (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

La voce “immobilizzazioni finanziarie” è costituita dalle partecipazioni in società controllate e in altre società. Gli importi iscritti a bilancio di euro 401.512 corrispondono al valore nominale delle quote o al costo di acquisto incrementato dell’utile dell’esercizio.

Imprese controllate

La società detiene il controllo del: 80,11% in SOGES BELGIUM SPRL; 93% in ASDM CONSULTORIA SA; 95% in SOGES SOLUTIONS SRL; 47,50% in SOGES MERCHANT SRL; 80% in ABATON SRL; 95% SOGES INTERNATIONAL EXECUTIVE SEARCH SRL;

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Denominazione:	Soges Belgium sprl	Denominazione:	Soges Solutions srl
Città o Stato estero:	Belgio	Città o Stato estero:	Torino
Anno costituzione:	2008	Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	18.600	Capitale sociale:	20.000
Patrimonio netto:	22.561	Patrimonio netto:	29.565
Utile/(Perdita):	814	Utile/(Perdita):	1.445
% di possesso:	80,11%	% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	16.980	Valore in bilancio:	26.998
Quota di PN	18.074	Quota di PN	28.087

Denominazione:	ASDM Consultoria sa	Denominazione:	Soges Merchant srl
Città o Stato estero:	Spagna	Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2009	Anno costituzione:	2010
Capitale sociale:	62.000	Capitale sociale:	100.000
Patrimonio netto:	40.444	Patrimonio netto:	109.416
Utile/(Perdita) :	631	Utile/(Perdita):	6.865
% di possesso:	93%	% di possesso:	47,5%
Valore in bilancio:	60.619	Valore in bilancio:	53.784
Quota di PN	37.613	Quota di PN	51.973

Soges Belgium, ASDM Consultoria, Soges Solutions S.r.l. e Soges Merchant S.r.l., sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A. Per la partecipazione in Soges Merchant S.r.l., il minor valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore in bilancio non è significativo e non rappresenta una perdita durevole di valore. Per la partecipazione in ASDM Consultoria, si è richiesto la redazione del piano di budget e sviluppo 2013; la verifica e analisi del piano ha portato alla conclusione che il minor valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore in bilancio non rappresenta una perdita durevole di valore. La partecipata Abaton srl, costituita in data 03/04/2012, è iscritta al valore di costo di acquisto, in quanto alla data di approvazione del presente bilancio, il bilancio della partecipata non risulta ancora approvato. La partecipata Soges International Executive Search srl, acquisita in data 18/12/2012, è iscritta al valore di costo di acquisto.

Partecipazione a Consorzi e Altre Partecipazioni

Soges S.p.A. continua la propria partecipazione al Consorzio Astrale G.E.I.E dal 17 giugno 2008. Tale consorzio ha per oggetto, tra l'altro, il coordinamento delle risorse di ciascun membro per promuovere l'offerta di servizi di valutazione, monitoraggio, assistenza tecnica e diffusione dell'innovazione riguardanti i programmi e/o bandi internazionali comunitari, nazionali e locali, l'esecuzione del contratto con la Commissione Europea avente per oggetto i servizi di assistenza tecnica al programma LIFE e di ogni altro servizio di assistenza, per lo svolgimento del quale tutti i membri abbiano dato specifico assenso. A partire dal 1 gennaio 2009 il GEIE ha firmato il contratto con la DG Ambiente della Commissione Europea che prevede il proseguimento dei servizi fino al 31.12.2012. In data 30/06/2012 si è concluso il contratto “ENV. E4 – LIFE ENVIRONMENT & ECO – INNOVATION “ di Euro 8.684.276 della durata di 12 mesi. Nel corso del mese di giugno 2012, Astrale ha elaborato e consegnato un’offerta in risposta al bando lanciato dalla DG ENV per lo svolgimento del servizio di assistenza tecnica e monitoraggio dei progetti finanziati dal programma LIFE+ nel corso degli anni 2013 e 2014. L’offerta è risultata vincente e il nuovo contratto di 5,7 milioni di euro è stato sottoscritto nel corso del mese di settembre 2012 con validità dal 1° gennaio 2013 al 31 dicembre 2014.

Soges S.p.A. mantiene la propria partecipazione in Daisy Net Scarl, con sede a Bari, si propone di svolgere attività di ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e formazione superiore nel settore delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (I.C.T.) e delle nuove tecnologie in generale, con l'obiettivo di mantenere e sviluppare un sistema di competenze e professionalità di elevato livello in un settore, come quello delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni, strategico per lo sviluppo economico ed industriale della Puglia.

Soges S.p.a. mantiene la propria partecipazione del 5% nel CONSORZIO DELLE OPERE S.C.aR.L, con sede legale in Roma Via Giunio Bazzoni, 1 C.F. e iscrizione al Registro imprese di Roma n.11198521004, Capitale sociale di Euro 50.000,00 (cinquantamila/00). Il Consorzio è stato messo in liquidazione nel corso del 2012.

Soges S.p.A. mantiene le proprie partecipazioni di minoranza in:

Consorzio Dare S.c.r.l., con sede a Foggia: si occupa della ricerca e innovazione in campo agroalimentare e formazione di personale specializzato;

Tecnofor s.r.l., con sede a Cagliari: si occupa di progettazione e realizzazione di interventi innovativi nel campo della formazione e dell’assistenza di progetto alla pubblica amministrazione, alla scuola e all’impresa, attraverso la sperimentazione e l’applicazione delle nuove tecnologie;

ACTO Consultoria em Desenvolvimento Regional e Local Limitada, con sede in Portogallo: si occupa di attività commerciale con organismi pubblici e Commissione Europea;

Risorse Idriche S.p.A., con sede a Torino: si occupa di attività di ricerca applicata, monitoraggio gestione di sistemi informativi e assistenza tecnico-economica e finanziaria nel settore idrico particolarmente in Piemonte e nel bacino del fiume Po. Soges ha incrementato la propria partecipazione acquisendo in data 02/08/12 quote per euro 5.235.

Consorzio Cultura Innovativa s.c.r.l. in liquidazione, con sede a Padova: si occupa dell’organizzazione per l’internazionalizzazione delle imprese italiane ed in particolare alle PMI.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
728.130	679.647	48.483

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all’esercizio precedente.

La voce “rimanenze”, pari ad euro 728.130, si riferisce interamente a commesse pluriennali in corso, prevalentemente facenti capo al mercato internazionale. L’importo della voce indica il valore delle attività svolte alla data di chiusura del bilancio relativamente alle commesse considerate, con riferimento ai costi sostenuti per le singole commesse.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
5.943.934	8.581.509	(2.637.575)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	4.875.737			4.875.737
Verso imprese controllate	148.284			148.284
Verso imprese collegate				
Verso controllanti	17.107			17.107
Per crediti tributari	45.669	73.020		118.689
Per imposte anticipate				
Verso altri	784.117			784.117
Arrotondamento				
	5.870.914	73.020		5.943.934

Il saldo ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell’esercizio.

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Crediti verso clienti	7.491.567		2.615.830	4.875.737
Crediti v/imprese controllate	87.215	61.069		148.284
Crediti v/imprese controllanti	13.699	3.408		17.107
Crediti tributari	32.815	85.874		118.689
Crediti verso altri	956.213		172.096	784.117
	8.581.509	150.351	2.787.926	5.943.934

La voce “Crediti” è composta prevalentemente da Crediti v/clienti e crediti v/altri.

Nella voce “Crediti verso clienti”, per un importo pari ad euro 4.876 mila al netto del fondo svalutazione crediti per euro 197 mila e delle note di credito da emettere, sono stati iscritti crediti di natura commerciale incassabili a breve termine. Tale importo è riferibile per euro 2.479 mila a crediti verso clienti nazionali e per euro 2.330 mila a crediti per fatture da emettere a clienti nazionali ed esteri per attività su commesse già svolte nel corso dell’esercizio 2012 e per i quali è prevista l’emissione della fattura nei primi mesi del 2013, per euro 945 mila a crediti verso clienti esteri, in particolare verso la Commissione Europea.

La voce “Crediti verso altri”, per un importo pari ad euro 784 mila, è composta prevalentemente da euro 264 mila riferiti a crediti per anticipi dati a fornitori, prevalentemente partner ed esperti delle commesse estere; da euro 293 mila a crediti verso la Procedura concorsuale della Gruppo Soges in liquidazione coatta amministrativa, di cui euro 257 mila quota capitale ed euro 36 mila quota interessi e spese; in data 27 febbraio 2013 il Giudice ha depositato il dispositivo riconoscendo le ragioni di SOGES come da domanda ed ha disposto in favore di questa ultima la rivalutazione e gli interessi a decorrere dalla data di cessazione di ogni singolo dipendente. Ha inoltre previsto la vittoria di spese. La rivalutazione e gli interessi, calcolati al 01 marzo 2013, assommavano a circa euro 36mila. Il termine per l'avvio della fase esecutiva decorre dalla data di deposito delle motivazioni, prevista per la fine del mese di aprile 2013. La legge 30 / 1997 assegna un periodo di sospensione dell'azione esecutiva dalla data di notifica della sentenza per 120 giorni in favore di INPS, decorrenti dalla notifica della sentenza che si ritiene eseguibile entro il 15 maggio 2013. Il recupero della somma dovuta, in via esecutiva, in primo grado, sarà pertanto ragionevolmente possibile entro il mese di settembre 2013.

Crediti distinti per durata residua

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

Descrizione	Italia	Estero	Totale
verso clienti	4.232.061	840.563	4 .875.737
Importo esigibile entro l'es. successivo	4 .232.061	840.563	5 .072.624
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Fondo Svalutazione Crediti		196.887,00	
Crediti vs/imprese controllate	6 8.650	79.634	148.284
Importo esigibile entro l'es. successivo	68.650	79.634	148.284,00
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Crediti vs/imprese controllanti	17.107		17.107
Importo esigibile entro l'es. successivo	17.107		17.107
Crediti tributari	110.990	7.699	118.689
Importo esigibile entro l'es. successivo	37.970	7.699	45.669
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	73.020	-	73.020
Importo esigibile oltre 5 anni			
verso altri	531.082	253.035	784.117
Importo esigibile entro l'es. successivo	531.082	253.035	784.117
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo al 31/12/2011	176.939	176.939
Utilizzo nell'esercizio	3.420	3.420
Accantonamento esercizio	5.316	5.316
Incremento da fusione per incorporazione PA Consulting	18.051	18.051
Saldo al 31/12/2012	196.886	196.886

L'analisi dell'aging dei crediti ha confermato l'adeguatezza del fondo svalutazione crediti al 31/12/2012.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
98.944	382.803	(283.859)

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011
Depositi bancari e postali	96.930	379.812
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	2.014	2.991
	98.944	382.803

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
149.762	195.013	(45.251)

Tale voce misura oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in funzione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono al 31 dicembre 2012 risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è la seguente:

RISCONTI ATTIVI	2012	2011
compensi a persone giuridiche	59.688	20.495
polizze fidejussorie	43.000	57.702
compensi a professionisti	26.651	64.105
affitti uffici	7.841	22.815
compensi a professionisti esteri	5.008	14.489
assistenza tecnica	2.887	4.016
Altro	4.687	11.391
TOTALE	149.762	195.013

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
1.017.383	883.679	133.704

Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Capitale	825.000	125.000		950.000
Riserva legale	2.453	481		2.934
Riserva straordinaria o facoltativa	46.604	9.142		55.746
Utile (perdita) dell'esercizio	9.623	8.703	9.623	8.703
	883.679	143.326	9.623	1.017.383

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto.

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Utile/(perdita) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Alla data del 31/12/2010	825.000	2.042	38.794		8.221	874.057
Destinazione del risultato dell'esercizio		411	7.810			
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio corrente					9.623	
Alla data del 31/12/2011	825.000	2.453	46.603		9.623	883.679
Destinazione del risultato dell'esercizio		481	9.142			
Altre variazioni	125.000					
Risultato dell'esercizio corrente					8.703	
Alla data del 31/12/2012	950.000	2.934	55.746		8.703	1.017.383

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile
Capitale	950.00		
Riserva legale	2.934	B	
Altre riserve	55.746	A, B, C	55.746
Utile d'esercizio	873		
Totale	1.017.383		

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
22.090		22.090

Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri		22.090		22.090
Arrotondamento				
		22.090		22.090

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio.
La voce "Altri fondi", al 31/12/2012, pari a Euro 22.090 si riferisce a rischi per spese legali.
Si è ritenuto opportuno procedere prudenzialmente alla costituzione di tale fondo al fine di eventuali future coperture di spese legali.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
185.298	143.363	41.935

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
TFR, movimenti del periodo	143.363	71.969	30.035	185.298

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
9.109.285	12.263.315	(3.154.030)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	2.317.625			2.317.625
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	1.478.093			1.478.093
Debiti verso fornitori	3.988.608			3.988.608
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate	22.250			22.250
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	743.663			743.663
Debiti verso istituti di previdenza	86.613			86.613
Altri debiti	332.433	140.000		472.433
	8.969.285	140.000		9.109.285

La voce “Debiti” è composta prevalentemente da debiti verso fornitori per Euro 3.989 mila e trattasi di debiti commerciali per le commesse in corso; da debiti verso banche per Euro 2.318 mila; da acconti da clienti per Euro 1.478 mila e trattasi di anticipi finanziari erogati da clienti, prevalentemente italiani. Gli acconti vengono scaricati quando matura il diritto allo scarico e solo al momento di emissione della fattura; pertanto il valore degli acconti è al lordo delle fatture da emettere. I debiti verso imprese controllate, pari ad Euro 22 mila, rappresentano prevalentemente debiti per versamento residuo delle quote di partecipazione al capitale delle controllate.

La voce “Debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate; comprende prevalentemente euro 203 mila per irpef c/ritenute dipendenti, euro 52 mila per iva ad esigibilità differita, euro 152 mila per Irpef c/ritenute lavoratori autonomi, euro 174 mila per erario c/iva.

La voce “Altri debiti” per Euro 472 mila, comprende debiti oltre i 12 mesi per euro 140 mila rappresentati dal debito verso Gruppo Soges in lca, pagamento che è stato sospeso fino alla conclusione del contenzioso avverso EPLC illustrato nella Relazione sulla gestione, e per euro 177 mila per debiti verso il Consorzio Tecfor.

La movimentazione che ha subito la voce “Debiti” e i dettagli sono riportati nella successiva tabella.

Descrizione	Consist. iniziale	Incremento	Decremento	Consist. finale
Debiti verso banche	2.732.196		414.571	2.317.625
Acconti	1.931.381		453.288	1.478.093
Debiti verso fornitori	6.597.429		2.608.821	3.988.608
Debiti verso imprese controllate	90.750		68.500	22.250
Debiti tributari	396.092	347.571		743.663
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	102.147		15.534	86.613
Altri debiti	413.320	59.113		472.433
TOTALI	12.263.315	406.684	3.560.714	9.109.285

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2012 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Italia 2012	Eestero 2012	Totale 2012
TOTALI	6.772.707	2.336.577	9.109.285
Debiti verso banche	2.317.625		2.317.625
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.216.234		2.216.234
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	101.391		101.391
Importo esigibile oltre 5 anni			
Acconti	1.097.670	380.423	1.478.093
Importo esigibile entro l'es. successivo	905.074	158.783	1.063.857
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	192.596	221.640	414.236
Importo esigibile oltre 5 anni			
Debiti verso fornitori	2.032.453	1.956.154	3.988.608
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.032.453	1.956.154	3.988.608
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Debiti verso controllate	22.250		22.250
Importo esigibile entro l'es. successivo	22.250		22.250
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Debiti verso controllanti			
Importo esigibile entro l'es. successivo			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Debiti tributari	743.663		743.663
Importo esigibile entro l'es. successivo	743.663		743.663
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	86.613		86.613
Importo esigibile entro l'es. successivo	86.613		86.613
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			
Altri debiti	472.433		472.433
Importo esigibile entro l'es. successivo	472.433		472.433
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			
Importo esigibile oltre 5 anni			

E) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
RISCONTI PASSIVI	286.460	177.914	108.546
RATEI PASSIVI	25.481	24.490	991
Totale	311.941	202.404	109.537

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale, relativamente a ricavi non di competenza dell'esercizio al 31/12/2011 e alle quote di costo maturate nell'esercizio non ancora fatturate. Non sussistono, al 31/12/2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Conti d'ordine
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Con riferimento alle voci in commento, ai sensi del disposto dell'art. 2427, c.1, n. 9 del Codice Civile, vengono analizzati nel dettaglio i conti d'ordine. Nessuna delle voci in commento è relativa a imprese controllate, collegate, controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Oltre agli impegni ed ai rischi riferiti alla società, indicati in calce allo stato patrimoniale, in ossequio al principio contabile 22 dell'OIC, si riportano in nota integrativa le garanzie che terzi hanno rilasciato in favore della nostra società.

Descrizione	31/12/20112	31/12/2011
Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi	4.725.050	2.884.945
Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	776.654	1.097.124
Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.870.346	2.170.853
Fidejussioni attive ricevute	167.655	125.813
Depositi bancari di terzi presso di noi	2.868.777	2.622.804
	11.408.482	8.901.539

La voce “Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi” per euro 4,7 milioni, comprende le due fideiussioni rilasciate dalla Banca Alpi Marittime a favore della Commissione Europa per il progetto Pseff per un totale di euro 4,5 milioni, a fronte delle quali sussistono depositi di terzi. Si precisa inoltre che la fideiussione nr. 10.00693 rilasciata da Credito Valtellinese (già Credito Artigiano) a favore di Gruppo Soges SpA in Ica per euro 140 mila presente nei conti d'ordine al 31/12/2011, è stata esclusa dai conti d'ordine al 31/12/2012 in quanto scaduta al 31/10/12 e dunque priva di ogni efficacia, nonostante non sia ancora stata resa dal beneficiario.

La voce “Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società” per euro 0,78 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore della Commissione Europea, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. Si precisa inoltre che relativamente alla fideiussione nr. 2202120019 relativa al progetto Tunisia Ispa per euro 189 mila Soges risulta coobbligata con Avocats sans Frontieres.

La voce “Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società” per euro 2,9 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore di clienti nazionali, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. In particolare per euro 2,0 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni, Liguria e Groupama a favore di Fondimpresa, di cui euro 1,1 milioni relativi a progetti conclusi e rendicontati alla data di approvazione del bilancio, per i quali si attende lo svincolo da parte di Fondimpresa; per euro 0,5 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni a favore della Regione Siciliana; per euro 0,4 milioni si riferisce principalmente a fideiussioni rilasciate da assicurazioni a favore di enti pubblici italiani.

La voce “Fidejussioni attive ricevute” per euro 170 mila si riferisce a fideiussioni bancarie ricevute da nostri partner in progetti internazionali, per gli anticipi pagati, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi affidati.

La voce “Depositi bancari di terzi presso di noi” per euro 2,9 milioni, è relativo a: saldo del c/c di euro 2,8 milioni a noi intestato alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Pseff. saldo del c/c di euro 0,1 milioni cointestato con il partner di progetto Avocats Sans Frontieres alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Tunisia-Ispa.

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
13.258.992	12.697.709	561.283

La composizione della voce “Valore della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	12.468.659	12.160.587	308.072
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione	48.483	(634.507)	682.990
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	396.429	228.010	168.419
Altri ricavi e proventi	345.421	943.619	(598.198)
	13.258.992	12.697.709	561.283

La voce “Valore della produzione”, pari ad Euro 13.259 mila, è composta prevalentemente da ricavi delle vendite e delle prestazioni per Euro 12.469 mila, che comprendono ricavi per la gestione del progetto PSEEF per euro 5.605 mila, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce B7 dei costi della produzione.

Gli “altri ricavi e proventi” per euro 345 mila sono composti prevalentemente da sopravvenienze attive per euro 326 mila, riferite in particolare a stralcio di debiti,

Si segnala che nel bilancio dell’esercizio precedente si era ritenuto di classificare i ricavi e corrispondenti costi per la gestione del progetto PSEEF rispettivamente nella voce A5 e B14.

La ripartizione del valore della produzione secondo area geografica di svolgimento dei progetti è riportata nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
13.110.011	12.441.484	668.527

La composizione della voce “Costi della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	17.221	113.349	(96.128)
Servizi	10.573.551	8.923.988	1.649.563
Godimento di beni di terzi	274.746	264.621	10.125
Salari e stipendi	1.078.783	1.194.658	(115.875)
Oneri sociali	318.999	342.835	(23.836)
Trattamento di fine rapporto	71.969	88.554	(16.585)
Trattamento quiescenza e simili	675	850	(175)
Altri costi del personale	347	16.028	(15.681)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	585.909	483.122	102.787
Ammortamento immobilizzazioni materiali	26.836	26.208	628
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	5.316	22.557	(17.241)
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	22.090		22.090
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	133.568	964.714	(831.146)
	13.110.011	12.441.484	668.527

La voce è composta principalmente da costi per servizi per Euro 10.574 mila, riferibili prevalentemente a costi per professionisti esperti nazionali ed internazionali impiegati su commesse per euro 3.785 mila e a costi legati al progetto Pseef per euro 5.605 mila, che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce A1 del valore della produzione; da costi per il personale per euro 1.471 mila impiegato nelle sedi italiane di Soges S.p.A.; da ammortamenti immobilizzazioni immateriali per euro 577 mila, di cui euro 134 mila per avviamento.

Gli oneri diversi di gestione per euro 134 mila si riferiscono principalmente per euro 92 mila a sopravvenienze passive correlate alla gestione operativa.

B) Proventi e oneri finanziari

La composizione della voce “Proventi e Oneri finanziari” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell’attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	36.522	286	36.236
(Interessi e altri oneri finanziari)	(175.516)	(120.296)	(55.220)
Utili (perdite) su cambi	(2.213)	(3.146)	933
	(141.207)	(123.156)	(18.051)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				746	746
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Interessi su altri crediti				35.776	35.776
Altri proventi					
Arrotondamento					
				36.522	36.522

Gli interessi su altri crediti per euro 36 mila si riferiscono agli interessi riconosciuti dal Giudice in data 27 febbraio 2013, calcolati fino al 1 marzo 2013 sul credito di euro 257 mila vantato da Soges nei confronti della Procedura concorsuale della Gruppo Soges in liquidazione coatta amministrativa.

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi bancari				164.409	164.409
Interessi fornitori				11.107	11.107
				175.516	175.516

Utile e perdite su cambi

Le perdite su cambi pari ad euro 2.213 si riferiscono in particolare a transazioni realizzate nell'esercizio.

D) Rettifiche di valori e di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
5.996	4.072	1.924

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Di partecipazioni	5.996	6.419	(423)
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
	5.996	6.419	(423)

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Soges Belgium sprl	652	95	557
ASDM Consultoria sa	587		587
Soges Solutions srl	1.373	1.782	(409)
Soges Merchant srl	3.261		3.261
PA Consulting srl		4.543	(4.543)
Geie Astrale	123		123
	5.996	6.419	(424)

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
79.986	3.471	76.561

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011
Plusvalenze da alienazioni di partecipazioni		3.491
Varie	79.986	
Totale proventi	79.986	3.491
Varie		(20)
Totale oneri		(20)
	79.986	3.471

I proventi straordinari pari ad euro 80 mila si riferiscono prevalentemente per euro 73 mila all'istanza di rimborso IRES per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
85.054	130.989	(45.935)

Imposte	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
Imposte correnti:	85.054	130.989	(45.935)
IRES	18.773	56.376	(37.603)
IRAP	66.281	74.613	(8.332)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.
Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non ci sono differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo.

Numero medio dei dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria.

Categoria dipendenti	Consistenza iniziale	Assunzioni	Dimissioni	Consistenza finale	Consistenza media
Impiegati	38	7	10	35	36,5
Dirigenti	1	0	0	1	1
Totale	39	7	10	36	37,5

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

La società ha emesso nr. 125.000 azioni ordinarie nel corso dell'esercizio 2012.
Il numero totale delle azioni emesse è passato pertanto da 825.000 a 950.000, interamente versate.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso azioni di godimento, né prestiti obbligazionari convertibili, né alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)
La società non ha emesso strumenti finanziari.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell’art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell’esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Alla data di chiusura del Bilancio d’esercizio non si rilevano operazioni con parti correlate rilevanti e non concluse a normali condizioni di mercato.

Informativa sull’attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell’art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all’altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	33.500
Collegio sindacale	14.560

L’ammontare dei compensi spettanti all’Organo Amministrativo è di Euro 33.500, di cui Euro 12.500 al Presidente ed Euro 12.500 all’Amministratore Delegato.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Alberto Perego

Signori Azionisti della SOGES SPA

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2012, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

Parte prima

Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

- a) abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della società SOGES SPA chiuso al 31/12/2012. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo della società SOGES SPA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.
- b) Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 aprile 2012.
- c) A nostro giudizio, il sopra menzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società SOGES SPA per l'esercizio chiuso al 31/12/2012.
- d) La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'organo amministrativo della società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 14 comma 2, lettera e) del D.lgs .n 39/2010. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione legale dei conti n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, ad eccezione di quanto precedentemente descritto, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SOGES SPA chiuso al 31/12/2012.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile

- 1) Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- 2) In particolare:
 - abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
 - Abbiamo partecipato a n. 2 assemblee ordinarie dei soci, a n. 5 adunanze dell'Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale

- Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione aziendale trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza) e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- 3) Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Si riportano di seguito le partecipazioni sottoscritte o gli aumenti di capitale che hanno coinvolto Soges S.p.a. nel corso dell'esercizio 2012:

- in data 3 aprile 2012, con atto del notaio Marco Terzi in Roma, è stata costituita la società Abaton S.r.l. con sede in Roma Via del Monte della Farina, 19, con una partecipazione di Soges S.p.a. dell'80% del capitale sociale, pari ad euro 30.000; la società ha come oggetto sociale principale la valutazione e monitoraggio di progetti nazionali ed internazionali. Alla data di approvazione del bilancio Soges s.p.a. mantiene la partecipazione del'80%.

- In data 13 aprile 2012, con effetto civilistico/fiscale retroattivo al 1 gennaio 2012, ha avuto efficacia la fusione per incorporazione della società controllata al 100% "Pa Consulting s.r.l." a socio unico nella società "SOGES S.P.A".

- In data 18 novembre 2012 Soges S.p.A. ha acquisito il 95% delle quote della società Soges International Executive Search s.r.l., attiva nel settore dell'executive search; alla data di approvazione del bilancio Soges S.p.a. mantiene la partecipazione al 95%.

- In data 12 novembre 2012 l'assemblea straordinaria dei soci della società ha deliberato un aumento di capitale aperto e scindibile fino ad euro 1,2 milioni. In data 31 dicembre 2012 il socio PA Prime Area Group s.r.l. ha sottoscritto un aumento di capitale per euro 125 mila. Alla data di approvazione del bilancio il capitale risulta sottoscritto e versato per euro 950 mila.

Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

- 4) Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e /o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.

- 5) Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, indicano e illustrano in maniera adeguata, al paragrafo 7.1 cui si rinvia, le principali operazioni effettuate con parti correlate o infragruppo, anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici.

- 6) Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

- 7) Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti.

- 8) Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

- 9) Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2012 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

- 10) Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.



11) Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d’esercizio positivo di Euro 8.703 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	10.645.997
Passività	Euro	9.628.614
- Patrimonio netto (escluso l’utile dell’esercizio)	Euro	1.008.680
- Utile (perdita) dell’esercizio	Euro	8.703
Conti, impegni, rischi e altri conti d’ordine	Euro	9.285.090

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	13.258.992
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	13.110.010
Differenza	Euro	148.982
Proventi e oneri finanziari	Euro	(141.207)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	5.996
Proventi e oneri straordinari	Euro	79.986
Risultato prima delle imposte	Euro	93.757
Imposte sul reddito	Euro	85.054
Utile (Perdita) dell’esercizio	Euro	8.703

- 12) Ai sensi dell’art. 2426 del Codice Civile; punto 5, il Collegio sindacale ha espresso il proprio consenso all’iscrizione nell’attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e ampliamento per Euro 5.349.
- 13) Ai sensi dell’art. 2426 del Codice Civile, punto 6, il Collegio sindacale ha espresso il proprio consenso all’iscrizione dell’incremento, nell’attivo dello stato patrimoniale, del valore dell’avviamento per Euro 280.807, a seguito della fusione per incorporazione della controllata al 100% PA Consulting srl a socio unico.
- 14) Dall’attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
- 15) Per quanto precede, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi all’approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2012, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dall’Organo Amministrativo per la destinazione del risultato dell’esercizio.

Torino, 8 aprile 2013

Il Collegio sindacale
Presidente del Collegio sindacale - GIULIA ZACCHEO
Sindaco effettivo - ANGELO SPINELLI
Sindaco effettivo - ANTONIO FERRARA

financial statements
at 31/12/2012



	Assets	31/12/2012	31/12/2011
A) Accounts receivable from shareholders in respect of unpaid share capital (called up)			
B) Fixed assets	I. Intangible assets		
	1) Start-up and expansion costs	5.349	2.300
	2) Research, developement and advertising costs		
	3) Industrial patent and intellectual property rights	7.907	8.647
	4) Concessions, licenses, trademarks and similar right	291.461	331.646
	5) Goodwill	2.091.317	1.902.822
	6) Work-in-progress and advances	113.428	150.298
	7) Other intangible assets	765.976	596.553
		3.275.438	2.992.266
	II. Tangible assets		
	1) Land and buildings		
	2) Plant and machinery		
	3) Industrial and commercial equipment		
	4) Other assets	48.277	65.386
	5) Work-in-progress and advances		
		48.277	65.386
	III. Financial assets		
	1) Shareholdings in:		
	a) controlled undertakings	326.974	534.921
	b) affiliated undertakings		
	c) controlling companies		
	d) other companies	74.538	61.216
		401.512	596.137
	2) Accounts Receivables		
	3) Other securities		
	4) Treasury shares (nominal amount)		
		401.512	596.137
	Total fixed assets	3.725.227	3.653.789
C) Current assets	I. Stock		
	1) Raw materials, subsidiary materials and consumables		
	2) Work in process and semi-finished products		
	3) Work in progress on order	728.130	679.647
	4) Finished products and goods		
	5) Payments on account (advances)		
		728.130	679.647
	II. Accounts receivable		
	1) From customers		
	- falling due within one year	4.875.737	7.491.567
		4.875.737	7.491.567
	2) From controlled undertakings		
	- falling due within one year	148.284	87.215
		148.284	87.215
	3) From affiliated undertakings		
	4) From controlling companies		
	- falling due within one year	17.107	13.699
		17.107	32.815
	4-bis) Tax credits		
	- falling due within one year	45.669	32.815
	- falling due after more than one year	73.020	
		118.689	32.815
	4-ter) Tax assets		
	5) Other accounts receivable		
	- falling due within one year	784.117	944.165
	- falling due after more than one year		12.048
		784.117	956.213
		5.943.934	8.581.509
	III. Financial assets other than fixed assets		
	IV. Liquid assets		
	1) bank and postal deposits	96.930	379.812
	2) cheques		
	3) cash and cash equivalents	2.014	2.991
		98.944	382.803
	Total current assets	6.771.008	9.643.959
D) Prepayments and accrued income	- others	149.762	195.013
		149.762	195.013
	Total assets	10.645.997	13.492.761

	Liabilities	31/12/2012	31/12/2011
A) Shareholders' equity	I. Share capital	950.000	825.000
	II. Share premium reserve		
	III. Revaluation reserve		
	IV. Legal reserve	2.934	2.453
	V. Reserve for Treasury shares		
	VI. Reserves provided for by the articles of association		
	VII. Other reserves	55.746	46.604
		55.746	46.604
	VIII. Retained earnings (loss) carry forwards		
	IX. Profit (loss) for the year	8.703	9.623
	Total shareholders' equity	1.017.383	883.679
B) Provisions for liabilities and charges			
	3) others	22.090	
		22.090	
C) Employees' leaving indemnity		185.298	143.363
D) Accounts Payables	1) Bonds		
	2) Convertible bonds		
	3) Shareholders' loans		
	4) Accounts payable to banks		
	- falling due within one year	2.216.234	2.590.845
	- falling due after more than one year	101.391	141.351
		2.317.625	2.732.196
	5) Accounts payable to third party lenders		
	6) Payments received on account (advances)		
	- falling due within one year	1.063.857	1.883.130
	- falling due after more than one year	414.236	48.251
		1.478.093	1.931.381
	7) Accounts payable to suppliers		
	- falling due within one year	3.988.608	6.597.429
		3.988.608	6.597.429
	8) Accounts payable represented by negotiable instruments		
	9) Accounts payable to controlled undertakings		
	- falling due within one year	22.250	90.750
		22.250	90.750
	10) Accounts payable to affiliated undertakings		
	11) Accounts payable to controlling companies		
	12) Taxes payable		
	- falling due within one year	743.663	396.092
		743.663	396.092
	13) Accounts payable to social security institutions		
	- falling due within one year	86.613	102.147
		86.613	102.147
	14) Other accounts payable		
	- falling due within one year	332.433	413.320
	- falling due after more than one year	140.000	
		472.433	413.320
	Total accounts payables	9.109.285	12.263.315
E) Accrued liabilities and deferred income	- other accrued liabilities and deferred income	311.941	202.404
		311.941	202.404
	Total shareholders' equity and liabilities	10.645.997	13.492.761
	Memo accounts	31/12/2012	31/12/2011
	1) Risks	8.539.705	6.484.853
	2) Engagements		
	3) Third parties' assets at the company's assets	2.868.777	2.622.804
	4) Other memoranda accounts		
	Total memo account	11.408.482	8.901.539

	Profit and loss account	31/12/2012	31/12/2011
A) Revenues	1) From sales and services	12.468.659	12.160.587
	2) Changes in stocks of work in process, semi-finished and finished products		
	3) Work in progress on order	48.483	(634.507)
	4) Capitalised internal work in progress	396.429	228.010
	5) Other revenues:		
	- miscellaneous	345.421	943.619
		345.421	943.619
	Total revenues	13.258.992	12.697.709
B) Expenses	6) Raw materials, subsidiary materials, consumables and goods	17.221	113.349
	7) Services	10.573.551	8.923.988
	8) Rent/lease	274.746	264.621
	9) Personnel costs		
	a) salaries and wages	1.078.783	1.194.658
	b) social contributions	318.999	342.835
	c) employees' leaving indemnity	71.969	88.554
	d) accruals for pension and similar costs	675	850
	e) other costs	347	16.028
		1.470.773	1.642.925
	10) Depreciation and value adjustments		
	a) depreciation of intangible assets	585.909	483.122
	b) depreciation of tangible assets	26.836	26.208
	c) other value adjustments		
	d) write down of accounts receivable recorded among current assets and liquid assets	5.316	22.557
		618.061	531.887
	11) Changes in raw materials, subsidiary materials, consumables and goods		
	12) Accruals to provisions for liabilities and charges	22.090	
	13) Other accruals		
	14) Miscellaneous running costs	133.568	964.714
	Total expenses	13.110.010	12.441.484
	Difference between revenues and expenses (A-B)	148.982	256.225
C) Financial income and costs	15) Income from shareholdings		
	16) Other financial income		
	a) from accounts receivable recorded among fixed assets		
	b) from securities recorded among fixed assets		
	c) from securities recorded among current assets		
	d) other income		
	- from controlling companies		
	- other income	36.522	286
		36.522	286
	17) Interest and other financial costs:		
	- from controlled undertakings		
	- from affiliated undertakings		
	- from controlling companies		
	- other financial costs	175.516	120.296
		175.516	120.296
	17-bis) Current and deferred exchange gains and losses	(2.213)	(3.146)
	Total financial income and costs	(141.207)	(123.156)
D) Value adjustments of financial assets	18) Write-ups:		
	a) of shareholdings	5.996	6.419
		5.996	6.419
	19) Write-downs:		
	a) of shareholdings		2.347
			2.347
	Total value adjustments to financial assets	5.996	4.072
E) Extraordinary income and costs	20) Income:		
	- capital gains on disposals		3.491
	- other extraordinary income	79.987	
		79.987	3.491
	21) Expenses:		
	- losses on disposals		
	- taxes of previous years		
	- other extraordinary costs		19
	- differences from rounding to the Euro unit	1	1
		1	20
	Total extraordinary income and costs	79.986	3.471
	Result before taxes (A-B±C±D±E)	93.757	140.612
	22) Taxes on the income for the year current and deferred		
	a) Current taxes	85.054	130.989
		85.054	130.989
	23) Profit (loss) of the year	8.703	9.623

états financiers
au 31/12/2012

	Actif	31/12/2012	31/12/2011
A) Créances des actionnaires pour capital non versé (dont appelé)			
B) Immobilisations	I. Incorporelles		
	1) Frais d'installation et d'amélioration	5.349	2.300
	2) Frais de recherche, développement et publicité		
	3) Droits de brevets industriels et d'utilisation d'oeuvres intellectuelles	7.907	8.647
	4) Concessions, licences, marques et valeurs	291.461	331.646
	5) Fonds commercial	2.091.317	1.902.822
	6) Immobilisations en cours et acomptes	113.428	150.298
	7) Autres	765.976	596.553
		3.275.438	2.992.266
	II. Corporelles		
	1) Terrains et constructions		
	2) Installations techniques et machines		
	3) Equipement industriel et commercial		
	4) Autres biens	48.277	65.386
	5) Immobilisations en cours - acomptes		
		48.277	65.386
	III. Financières		
	1) Participations		
	a) dans les sociétés contrôlées	326.974	534.921
	b) dans les sociétés affiliées		
	c) dans les société-mère		
	d) autres	74.538	61.216
		401.512	596.137
	2) Accounts Receivables		
	3) Other securities		
	4) Treasury shares (nominal amount)		
		401.512	596.137
	Total fixed assets	3.725.227	3.653.789
C) Actif circulant	I. Stocks et en-cours		
	1) Matières premières, approvisionnements et matières consommables		
	2) Produits en-cours et intermédiaires		
	3) Travaux en-cours sur commande	728.130	679.647
	4) Produits finis et marchandises		
	5) Acomptes		
		728.130	679.647
	II. Accounts receivable		
	1) Sur clients		
	- avant 1 an	4.875.737	7.491.567
		4.875.737	7.491.567
	2) Sur sociétés contrôlées		
	- avant 1 an	148.284	87.215
		148.284	87.215
	3) 3) Sur sociétés affiliées		
	4) Sur sociétés-mères		
	- avant 1 an	17.107	13.699
		17.107	32.815
	4-bis) Pour créances fiscales		
	- avant 1 an	45.669	32.815
	- après 1 an	73.020	
		118.689	32.815
	4-ter) Pour impôts anticipés		
	5) Autres		
	- avant 1 an	784.117	944.165
	- après 1 an		12.048
		784.117	956.213
		5.943.934	8.581.509
	III. Autres activités financières n'étant pas des immobilisations		
	IV. Liquidités disponibles		
	1) Participations dans les sociétés contrôlées	96.930	379.812
	2) Participations dans les sociétés affiliées		
	3) Participations dans les sociétés-mères	2.014	2.991
		98.944	382.803
	Total actif circulant	6.771.008	9.643.959
D) Comptes de régularisation	- divers	149.762	195.013
		149.762	195.013
	Total actif	10.645.997	13.492.761

	Passif	31/12/2012	31/12/2011
A) Capitaux propres	I. Capital	950.000	825.000
	II. Primes d'émission		
	III. Ecart de réévaluation		
	IV. Réserve légale	2.934	2.453
	V. Réserves réglementées		
	VI. Réserve pour actions propres en portefeuille		
	VII. Autres réserves	55.746	46.604
		55.746	46.604
	VIII. Bénéfices (pertes) reportés à nouveau		
	IX. Bénéfices (pertes) de l'exercice	8.703	9.623
	Total	1.017.383	883.679
B) Provisions pour risques et charges			
	3) autres	22.090	
		22.090	
C) Indemnité de départ due aux salariés		185.298	143.363
D) Dettes	1) Emprunts obligataires		
	2) Emprunts obligataires convertibles		
	3) Dettes vers les actionnaires pour financements		
	4) Dettes envers les banques		
	- avant 1 an	2.216.234	2.590.845
	- après 1 an	101.391	141.351
		2.317.625	2.732.196
	5) Dettes envers d'autres établissements financiers		
	6) Avances et acomptes reçus)		
	- avant 1 an	1.063.857	1.883.130
	- après 1 an	414.236	48.251
		1.478.093	1.931.381
	7) Dettes envers les fournisseurs		
	- avant 1 an	3.988.608	6.597.429
		3.988.608	6.597.429
	8) Dettes représentées par des effets à payer		
	9) Dettes envers sociétés contrôlées		
	- avant 1 an	22.250	90.750
		22.250	90.750
	10) Dettes envers sociétés-mères		
	11) Dettes envers sociétés-mères		
	12) Dettes fiscales		
	- avant 1 an	743.663	396.092
		743.663	396.092
	13) Dettes envers les institutions de la sécurité sociale		
	- avant 1 an	86.613	102.147
		86.613	102.147
	14) Autres dettes		
	- avant 1 an	332.433	413.320
	- après 1 an	140.000	
		472.433	413.320
	Total	9.109.285	12.263.315
E) Comptes de régularisation – Passif	- divers	311.941	202.404
		311.941	202.404
	Total passif	10.645.997	13.492.761

	Comptes d'ordre	31/12/2012	31/12/2011
	1) Système impropre des risques assumés par l'entreprise	8.539.705	6.484.853
	2) Système impropre des engagements donnés par l'entreprise		
	3) Système impropre des biens de tiers près de l'entreprise	2.868.777	2.622.804
	4) Autres comptes spéciaux		
	Total comptes d'ordre	11.408.482	8.901.539

	Comptes de résultat	31/12/2012	31/12/2011
A) Produits d'exploitation	1) Ventes et prestations de services	12.468.659	12.160.587
	2) Variation des stocks des produits en cours, produits intermédiaires et produits finis		
	3) Variation des travaux en cours sur commande	48.483	(634.507)
	4) Production immobilisée - travaux internes	396.429	228.010
	5) Autres produits:		
	- miscellaneous	345.421	943.619
		345.421	943.619
	Total produits d'exploitation	13.258.992	12.697.709
B) Charges d'exploitation	6) Matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises	17.221	113.349
	7) Services	10.573.551	8.923.988
	8) Jouissance des biens des tiers	274.746	264.621
	9) Personnel		
	a) Salaires et appointements	1.078.783	1.194.658
	b) Charges sociales	318.999	342.835
	c) Indemnité de départ	71.969	88.554
	d) Indemnités de retraite et similaires	675	850
	e) Autres charges	347	16.028
		1.470.773	1.642.925
	10) Dotations aux amortissements et dépréciations		
	a) Amortissements sur immobilisations incorporelles	585.909	483.122
	b) Amortissements sur immobilisations corporelles	26.836	26.208
	c) Autres dépréciations des immobilisations		
	d) Dépréciations des créances incluses dans l'actif circulant et dans les liquidités	5.316	22.557
		618.061	531.887
	11) Variation des stocks de matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises		
	12) Dotation à la provision pour risques et charges	22.090	
	13) Autres dotations		
	14) Charges d'exploitation diverses	133.568	964.714
	Total charges d'exploitation	13.110.010	12.441.484
	Résultat d'exploitation (A-B)	148.982	256.225
C) Produits et charges financiers	15) Produits financiers des participations		
	16) Autres produits financiers		
	a) créances inscrites dans les immobilisations		
	b) titres de l'actif immobilisé		
	c) titres de l'actif circulant		
	d) autres produits:		
	- sociétés contrôlées		
	- autres	36.522	286
		36.522	286
	17) Intérêts et autres charges financières:		
	- sociétés contrôlées		
	- sociétés affiliées		
	- sociétés-mères		
	- autres	175.516	120.296
		175.516	120.296
	17-bis) Bénéfices et pertes sur les changes	(2.213)	(3.146)
	Total produits et charges financiers	(141.207)	(123.156)
D) Ecart de la valeur des actifs financiers	18) Révaluations:		
	a) des participations	5.996	6.419
		5.996	6.419
	19) Dépréciations:		
	a) des participations		2.347
			2.347
	Total écart de la valeur des actifs financiers	5.996	4.072
E) Produits et charges exceptionnels	20) Produits:		
	- produits de cession d'éléments d'actif		3.491
	- divers	79.987	
		79.987	3.491
	21) Charges:		
	- charges exceptionnelles sur cessions		
	- impôts des exercices antérieurs		
	- divers		19
	- différence de conversion	1	1
		1	20
	Total produits et charges exceptionnels	79.986	3.471
	Résultat avant impôts (A-B±C±D±E)	93.757	140.612
	22) Impôts sur les bénéfices, courants, différés et anticipés		
	a) impôts courants	85.054	130.989
		85.054	130.989
	23) Bénéfice (perte) de l'exercice	8.703	9.623

balance
al 31/12/2012

	Balance activo	31/12/2012	31/12/2011
A) Accionistas (socios) por desembolos no exigidos (de cual ya llamo			
B) Fixed assets	I. Inmateriales		
	1) Gastos de establecimiento y ampliacion	5.349	2.300
	2) Gastos de investigacion, desarrollo y publicidad		
	3) Derechos de patente industrial y derechos de utilizacion de la propiedad intelectual	7.907	8.647
	4) Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	291.461	331.646
	5) Fondo de comercio	2.091.317	1.902.822
	6) Anticipos e inmovilizacines materiales en curso	113.428	150.298
	7) Otros	765.976	596.553
		3.275.438	2.992.266
	II. Materiales		
	1) Terrenos y construcciones		
	2) Instalaicones técnicas y maquinaria		
	3) Equipo industrial y comercial		
	4) Otro inmovilizado	48.277	65.386
	5) Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso		
		48.277	65.386
	III. Financieras		
	1) Participaciones:		
	a) en empresas dominadas	326.974	534.921
	b) en empresas asociadas		
	c) en empresas dominantes		
	d) otros impresos	74.538	61.216
		401.512	596.137
	2) Créditos		
	3) Otros créditos		
	4) Acciones propias (total nominal valor)		
		401.512	596.137
	Total Inmovilizado	3.725.227	3.653.789
C) Activo circulante	I. Existencias		
	1) Materias primas y consumibles		
	2) Productos en curso de fabricacion y semiterminados		
	3) Fabricacion en curso	728.130	679.647
	4) Productos terminados y mercancías		
	5) Anticipos		
		728.130	679.647
	II. Deudores		
	1) Clientes		
	- en 12 meses	4.875.737	7.491.567
		4.875.737	7.491.567
	2) Empresas controladas		
	- en 12 meses	148.284	87.215
		148.284	87.215
	3) Empresas asociadas		
	4) Empresas dominantes		
	- en 12 meses	17.107	13.699
		17.107	32.815
	4-bis) Por creditos tributarios		
	- en 12 meses	45.669	32.815
	- después de 12 meses	73.020	
		118.689	32.815
	4-ter) Por impuestos anticipados		
	5) Otros deudores		
	- en 12 meses	784.117	944.165
	- después de 12 meses		12.048
		784.117	956.213
		5.943.934	8.581.509
	III. Valores mobiliarios		
	IV. Tesorería		
	1) Depositos bancarios y postales	96.930	379.812
	2) Cheques		
	3) Dinero y valores	2.014	2.991
		98.944	382.803
	Total activo circulante	6.771.008	9.643.959
D) Ajustes por periodificacion	- varios	149.762	195.013
		149.762	195.013
	Total activo	10.645.997	13.492.761

	Balance pasivo	31/12/2012	31/12/2011
A) Fondos propios	I. Capital suscrito	950.000	825.000
	II. Prima de emision		
	III. Reserva de revalorizacion		
	IV. Reserva legal	2.934	2.453
	V. Reservas estatutarias		
	VI. Reservas para accionas propias		
	VII. Otras reservas	55.746	46.604
		55.746	46.604
	VIII. Resultados ejercicios anteriores		
	IX. Resultado del ujercicio (beneficio o pérdida)	8.703	9.623
	Total	1.017.383	883.679
B) Provisiones para riesgos y gastos			
	3) otros	22.090	
		22.090	
C) Remuneraciones para personal retirado		185.298	143.363
D) Acreedores a largo plazo	1) Obligaciones		
	2) Obligaciones convertibles		
	3) Deudas con socios por financiamientos		
	4) Deudas con entidades de crédito		
	- en 12 meses	2.216.234	2.590.845
	- después de 12 meses	101.391	141.351
		2.317.625	2.732.196
	5) Deudas con otros acreedores		
	6) Anticipos		
	- en 12 meses	1.063.857	1.883.130
	- después de 12 meses	414.236	48.251
		1.478.093	1.931.381
	7) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	- en 12 meses	3.988.608	6.597.429
		3.988.608	6.597.429
	8) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	9) Deudas con empresas dominadas		
	- en 12 meses	22.250	90.750
		22.250	90.750
	10) Deudas con empresas asociadas		
	11) Deudas con empresas dominantes		
	12) Deudas tributarias		
	- en 12 meses	743.663	396.092
		743.663	396.092
	13) Deudas con la seguridad social		
	- en 12 meses	86.613	102.147
		86.613	102.147
	14) Otras deudas		
	- en 12 meses	332.433	413.320
	- después de 12 meses	140.000	
		472.433	413.320
	Total	9.109.285	12.263.315
E) Ajustes por periodificacion	- varios	311.941	202.404
		311.941	202.404
	Total pasivo	10.645.997	13.492.761

	Cuentas fuera del balance	31/12/2012	31/12/2011
	1) Riesgos asumidos por la empresa	8.539.705	6.484.853
	2) Compromisos asumidos por la empresa		
	3) Bienes de terceros en la empresa	2.868.777	2.622.804
	4) Otras cuentas fuera de balance		
	Total de las cuentas fuera del balace	11.408.482	8.901.539

	Cuenta de pérdidas y ganancias - haber	31/12/2012	31/12/2011
A) Valor de la producción	1) Importe neto de la cifra de negocios	12.468.659	12.160.587
	2) Variaciones de las existencias de productos terminados y en curso de fabricacio		
	3) Variaciones de la fabricacion en curso	48.483	(634.507)
	4) Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	396.429	228.010
	5) Otros ingresos de explotacion		
	- varios	345.421	943.619
		345.421	943.619
	Total del valor de la producción	13.258.992	12.697.709
B) Gastos de la producción	6) Aprovisionamientos, consumo de materias primas y mercancías	17.221	113.349
	7) Por servicios	10.573.551	8.923.988
	8) Beneficio de actividades de terceros	274.746	264.621
	9) Gastos de personal		
	a) sueldos, salarios	1.078.783	1.194.658
	b) cargas sociales	318.999	342.835
	c) remuneraciones para personal retirado	71.969	88.554
	d) pensiones y similares	675	850
	e) otros gastos	347	16.028
		1.470.773	1.642.925
	10) Dotaciones y devaluaciones		
	a) dotaciones para inmovilizado inmaterial	585.909	483.122
	b) dotaciones para inmovilizado material	26.836	26.208
	c) otras devaluaciones del inmovilizado		
	d) devaluacion de los créditos que comprenden el activo circulante y tesoreria	5.316	22.557
		618.061	531.887
	11) Reduccion de existencias de productos terminados y en curso de fabricacion		
	12) Dotacion del fondo de riesgo	22.090	
	13) Otras provisiones		
	14) Otros gastos de explotacion	133.568	964.714
	Total gastos de la producción	13.110.010	12.441.484
	Diferencia entre los valores y los gastos de la producción (A - B)	148.982	256.225
C) Financial income and costs	15) Ingresos de participaciones		
	16) Otros ingresos financieros		
	a) from accounts receivable recorded among fixed assets		
	b) from securities recorded among fixed assets		
	c) from securities recorded among current assets		
	d) otros intereses		
	- de empresas dominadas		
	- other income	36.522	286
		36.522	286
	17) Interest and other financial costs:		
	- from controlled undertakings		
	- from affiliated undertakings		
	- from controlling companies		
	- otros intereses	175.516	120.296
		175.516	120.296
	17-bis) Diferencias positivas y negativas de cambio	(2.213)	(3.146)
	Total ingresos y cargas financieras	(141.207)	(123.156)
D) Rectificacion del valor de las inversiones financieras	18) Revaluaciones:		
	a) de participaciones	5.996	6.419
		5.996	6.419
	19) Devaluacion:		
	a) de participaciones		2.347
			2.347
	Total de la rectificación del valor de las inversiones financieras	5.996	4.072
E) Ingresos - gastos extraordinarios	20) Income:		
	- capital gains on disposals		3.491
	- other extraordinary income	79.987	
		79.987	3.491
	21) Gastos:		
	- perdidas procedentes del inmovilizado		
	- impuestos de previos ejercicios		
	- varios		19
	- diferencia por redondeo a la unidad de euro	1	1
		1	20
	Total de la actividad extraordinaria	79.986	3.471
	Resultado antes de impuestos (A-B±C±D±E)	93.757	140.612
	22) Impuestos sobre la renta del ejercicio, corrientes, diferidas y anticipadas		
	a) impuestos corrientes	85.054	130.989
		85.054	130.989
	23) Resultado del ejercicio: Beneficios (Perdidas)	8.703	9.623

Jahresabschluß
zum 31/12/2012

	Aktiva	31/12/2012	31/12/2011
A) Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital (Davon eingefordert)			
B) Anlagevermögen	I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
	1) Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs	5.349	2.300
	2) Aufwendungen für Forschung, Entwicklung und Werbung		
	3) Gewerbliche Schutzrechte und Rechte auf Nutzung geistiger Werke	7.907	8.647
	4) Konzessionen, Lizenzen, Warenzeichen und ähnliche Rechte	291.461	331.646
	5) Geschäfts- oder Firmenwert	2.091.317	1.902.822
	6) Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	113.428	150.298
	7) Sonstige	765.976	596.553
		3.275.438	2.992.266
	II. Sachanlagen		
	1) Grundstücke und Bauten		
	2) Technische Anlagen und Maschinen		
	3) Betriebs- und Geschäftsausstattung		
	4) Andere Anlagen	48.277	65.386
	5) Anlagen im Bau und geleistete		
		48.277	65.386
	III. Finanzanlagen		
	1) Anteile an:		
	a) beherrschten Unternehmen	326.974	534.921
	b) verbundenen Unternehmen		
	c) beherrschenden Unternehmen		
	d) anderen Unternehmen	74.538	61.216
		401.512	596.137
	2) Ausleihungen		
	3) Sonstige Wertpapiere		
	4) Eigene Aktien		
		401.512	596.137
	Anlagevermögen insgesamt	3.725.227	3.653.789
C) Umlaufvermögen	I. Vorräte		
	1) Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		
	2) Unfertige Erzeugnisse		
	3) In Bearbeitung befindliche Aufträge	728.130	679.647
	4) Fertige Erzeugnisse und Waren		
	5) Geleistete Anzahlungen		
		728.130	679.647
	II. Forderungen		
	1) gegen Kunden		
	- bis zu einem Jahr	4.875.737	7.491.567
		4.875.737	7.491.567
	2) gegen beherrschte Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	148.284	87.215
		148.284	87.215
	3) gegen verbundene Unternehmen		
	4) gegen beherrschende Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	17.107	13.699
		17.107	32.815
	4-bis) Steuerforderungen		
	- bis zu einem Jahr	45.669	32.815
	- von mehr als einem Jahr	73.020	
		118.689	32.815
	4-ter) Forderungen aus vorausgezahlten Steuern		
	5) gegen andere		
	- bis zu einem Jahr	784.117	944.165
	- von mehr als einem Jahr		12.048
		784.117	956.213
		5.943.934	8.581.509
	III. Finanzvermögen, das kein Anlagevermögen darstellt		
	IV. Flüssige Mittel		
	1) Bank- und Postguthaben	96.930	379.812
	2) Schecks		
	3) Kassenbestand	2.014	2.991
		98.944	382.803
	Umlaufvermögen insgesamt	6.771.008	9.643.959
D) D) Antizipative und transistorische Rechnungsabgrenzungsposten	- Sonstige	149.762	195.013
		149.762	195.013
	Aktiva insgesamt	10.645.997	13.492.761

	Passiva	31/12/2012	31/12/2011
A) Eigenkapital	I. Gezeichnetes Kapital	950.000	825.000
	II. AktienaufpreISRücklage		
	III. Aufwertungsrücklage		
	IV. Gesetzliche Rücklage	2.934	2.453
	V. Satzungsmäßige Rücklagen		
	VI. Rücklage für eigene Aktien		
	VII. Andere Rücklagen	55.746	46.604
		55.746	46.604
	VIII. Gewinnvortrag (Verlustvortrag)		
	IX. Jahresüberschuß (Jahresfehlbetrag)	8.703	9.623
	Total shareholders' equity	1.017.383	883.679
B) Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	3) Andere	22.090	
		22.090	
C) Abfindungen an Arbeitnehmer		185.298	143.363
D) Verbindlichkeiten	1) Obligationen		
	2) Konvertible Obligationen		
	3) Verbindlichkeiten aus Gesellschafterfinanzierungen		
	4) Verbindlichkeiten gegenüber Banken		
	- bis zu einem Jahr	2.216.234	2.590.845
	- von mehr als einem Jahr	101.391	141.351
		2.317.625	2.732.196
	5) Verbindlichkeiten gegenüber anderen Kreditgebern		
	6) Erhaltene Anzahlungen		
	- bis zu einem Jahr	1.063.857	1.883.130
	- von mehr als einem Jahr	414.236	48.251
		1.478.093	1.931.381
	7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	- bis zu einem Jahr	3.988.608	6.597.429
		3.988.608	6.597.429
	8) Verbindlichkeiten aus Wertpapieren		
	9) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschten Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	22.250	90.750
		22.250	90.750
	10) Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
	11) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschenden Unternehmen		
	12) Steuerverbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	743.663	396.092
		743.663	396.092
	13) Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungsträgern		
	- bis zu einem Jahr	86.613	102.147
		86.613	102.147
	14) Sonstige Verbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	332.433	413.320
	- von mehr als einem Jahr	140.000	
		472.433	413.320
	Verbindlichkeiten insgesamt	9.109.285	12.263.315
E) Antizipative und transitorische	- Sonstige	311.941	202.404
		311.941	202.404
	Passiva insgesamt	10.645.997	13.492.761

	Ordnungskonten	31/12/2012	31/12/2011
	1) Uneigentliches System der vom Unternehmen übernommen Risiken	8.539.705	6.484.853
	2) Uneigentliches System der Verpflichtungen die vom Unternehmen übernommen wurden		
	3) Uneigentliches System Güter Dritter die im Vermögen des Unternehmens	2.868.777	2.622.804
	4) Andere Ordnungskonten		
	Ordnungskonten insgesamt	11.408.482	8.901.539

Gewinn- und Verlustrechnung		31/12/2012	31/12/2011
A) Betriebliche Erträge	1) From sales and services	12.468.659	12.160.587
	2) Changes in stocks of work in process, semi-finished and finished products		
	3) Work in progress on order	48.483	(634.507)
	4) Capitalised internal work in progress	396.429	228.010
	5) Other revenues:		
	- miscellaneous	345.421	943.619
	Betriebliche Erträge insgesamt	13.258.992	12.697.709
B) Betriebliche Aufwendungen	6) Für Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe sowie Waren	17.221	113.349
	7) Für bezogene Leistungen	10.573.551	8.923.988
	8) Für die Nutzung von Vermögensgegenständen Dritter	274.746	264.621
	9) Personalaufwand:		
	a) Löhne und Gehälter	1.078.783	1.194.658
	b) Soziale Abgaben	318.999	342.835
	c) Abfindungen	71.969	88.554
	d) Aufwendungen für Altersversorgung und ähnliche Aufwendungen	675	850
	e) sonstige Aufwendungen	347	16.028
		1.470.773	1.642.925
	10) Abschreibungen und Wertberichtigungen:		
	a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	585.909	483.122
	b) Abschreibungen auf Sachanlagen	26.836	26.208
	c) Sonstige Wertberichtigungen auf das Anlagevermögens		
	d) Wertberichtigungen auf die Forderungen des Umlaufvermögens und der flüssigen Mittel	5.316	22.557
		618.061	531.887
	11) Veränderung des Bestands an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Waren		
	12) Zuführungen zu Rückstellungen für Risiken	22.090	
	13) Sonstige Zuführungen zu Rückstellungen		
	14) Sonstige betriebliche Aufwendungen	133.568	964.714
	Differenz zwischen betrieblichen Erträgen und (Aufwendungen)	13.110.010	12.441.484
	Diferencia entre los valores y los gastos de la producción (A - B)	148.982	256.225
C) Finanzerträge und (-Aufwendungen)	15) Erträge aus Anteilen		
	16) Sonstige Finanzerträge		
	a) aus Ausleihungen des Anlagevermögens		
	b) aus Wertpapieren des Anlagevermögens		
	c) aus Wertpapieren des Umlaufvermögens		
	d) andere Finanzerträge als die vorhergehenden		
	- an beherrschte Unternehmen		
	- sonstige	36.522	286
		36.522	286
	17) Zinsen und andere finanzielle Aufwendungen:		
	- an beherrschte Unternehmen		
	- an verbundene Unternehmen		
	- gegenüber beherrschenden Unternehmen		
	- sonstige	175.516	120.296
		175.516	120.296
	17-bis) Kursgewinne (Kursverluste)	(2.213)	(3.146)
	Finanzerträge und (-aufwendungen) insgesamt	(141.207)	(123.156)
D) Wertkorrekturen des Finanzvermögens	18) Zuschreibungen:		
	a) zu Anteilen an Unternehmen	5.996	6.419
		5.996	6.419
	19) (Abschreibungen):		
	a) zu Anteilen an Unternehmen		2.347
			2.347
	Gesamt Wertkorrekturen des Finanzvermögens	5.996	4.072
E) Außerordentliche Erträge und (Aufwendungen)	20) Erträge:		
	- aus der Veräußerung von Anlagen		3.491
	- sonstige	79.987	
		79.987	3.491
	21) Aufwendungen:		
	- Verluste aus der Veräußerung von Anlagen		
	- Steuern der Vorjahre		
	- sonstige		19
	- Differenzen aus Währungsumwandlung in Euro	1	1
		1	20
	Außerordentliche Posten insgesamt	79.986	3.471
	Ergebnis vor Steuern	93.757	140.612
	22) Steuern auf den Ertrag des Geschäftsjahres		
	a) laufende Steuern	85.054	130.989
		85.054	130.989
	23) Jahresüberschuß (-fehlbetrag)	8.703	9.623