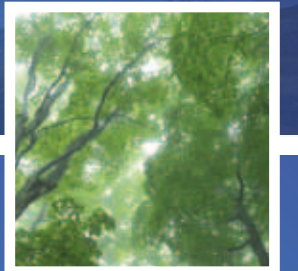
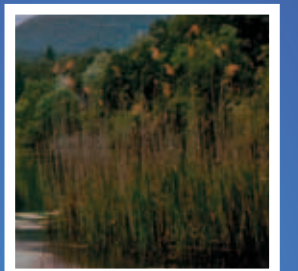
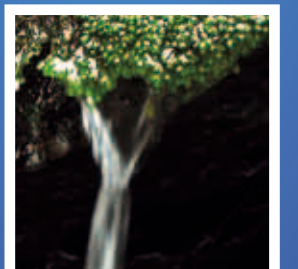




Bilancio d'esercizio 31 dicembre 2011



Bilancio d'esercizio 31 dicembre 2011

Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)
Iscritta al Registro Imprese di TORINO
C.F. e numero iscrizione 09864900015
Iscritta al R.E.A. di TORINO n.1086664
Capitale Sociale sottoscritto € 825.000 i.v.
Partita IVA: 09864900015



Bilancio d'esercizio

31 dicembre 2011

Cariche sociali

Consiglio di amministrazione

Presidente	Alberto Perego
Amministratore delegato	Luigi Marconi
Amministratore	Barbara Beretta

Collegio sindacale

Presidente	Giulia Zaccheo
Sindaco effettivo	Antonio Ferrara
Sindaco effettivo	Angelo Spinelli
Sindaco supplente	Aimone Cuneo
Sindaco supplente	Stefano Farina

Relazione sulla gestione

1.	Soges S.p.A. in cifre	4
2.	Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio	5
3.	Il prospetto sintetico di Conto Economico	7
4.	Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale	8
5.	I risultati per il mercato Italia ed estero	10
6.	La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela	11
7.	Altre informazioni	15
7.1	Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti	
7.2	Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile	
7.3	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	
7.4	Evoluzione prevedibile della gestione	
7.5	Documento programmatico sulla sicurezza	
7.6	Personale ed organizzazione	
7.7	Sedi secondarie della società	
7.8	Altre informazioni richieste dal codice civile	

Prospetti contabili	21

Nota integrativa	25

Relazione del collegio sindacale	51

Financial statements at 31/12/2011	55
Etats financiers au 31/12/2011	59
Balance al 31/12/2011	63
Jahrsabschluß zum 31/12/2011	67

relazione
sulla gestione

1. SOGES S.p.a. in cifre

Vengono qui di seguito riportati i principali dati economici e finanziari della società, illustrati anche con l'aiuto degli indicatori e raffrontati con i risultati economici e finanziari dell'esercizio 2010 e 2009.

Dati economici	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Ricavi delle vendite	12.160.587	11.374.919	12.507.267
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(634.507)	6.963	(292.686)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	228.010	243.135	354.006
Altri ricavi e proventi	943.619	913.191	569.780
Valore della produzione	12.697.709	12.538.208	13.138.367
Valore aggiunto	2.431.037	2.334.373	2.557.743
Margine operativo lordo (Ebitda)	788.112	587.561	303.541
Utile operativo	256.225	201.286	212.688
Utile lordo	140.610	131.440	163.430
Utile netto	9.623	8.221	4.770
Dati patrimoniali e finanziari	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Capitale investito netto così finanziato:	3.233.073	2.226.270	2.119.176
Patrimonio netto (Equity)	883.680	874.057	865.836
Posizione finanziaria netta a b/ termine (Net Debt)	2.208.042	1.352.214	1.497.091
Posizione finanziaria netta a m.l./ termine (Net Debt)	141.351		(243.750)
Versamenti di capitale proprio		243.750	81.250
Indici economico-finanziari	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Ebitda/Valore della produzione	6%	5%	2%
Roi	8%	9%	10%
Ros	7%	5%	2%
Roe	1%	1%	1%
Net Debt/Equity	2,7	1,5	1,7
Net Debt/Ebitda	3,0	2,3	4,9
Dati generali	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Professionisti ed esperti italiani contrattualizzati	209	151	150
Professionisti ed esperti internazionali contrattualizzati	61	223	339
Giornate di consulenza erogate	7.193	N.D.	N.D.
Giornate di formazione erogate	4.368	N.D.	N.D.

(valori in Euro)

2. Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

Acquisizione di quote di partecipazione Soges Solutions S.r.l.

In data 27/06/2011 la società ha acquistato il 35% delle quote di Soges Solutions srl, passando dal 60% al 95%; al 31 dicembre 2011 la partecipazione risulta essere:

Denominazione:	Soges Solutions S.r.l.
Città o Stato estero:	Torino
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	20.000
Patrimonio netto:	28.120
Utile/(Perdita):	1.875
% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	25.625
Quota di PN	26.714

Cessione partecipazione Soges Revisioni S.r.l.

In data 16/06/2011 la società ha ceduto la partecipazione di minoranza in Soges revisioni S.r.l., realizzando una plusvalenza di euro 3.491.

Apertura nuove sedi

Nel mese di marzo è stata aperta la nuova sede di Roma, in Via Salaria, 719.

Versamento capitale e acquisizione di quote di partecipazione ASDM Consultoria S.A.

Nel mese di febbraio 2011 è stato versato integralmente il capitale sottoscritto della società controllata per euro 57.660 e acquisito un'ulteriore quota di partecipazione, pertanto alla data odierna la partecipazione risulta pari al 93%.

Denominazione:	ASDM Consultoria SA
Città o Stato estero:	Spagna
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	62.000
Patrimonio netto al 31/12/10:	68.430
Utile/(Perdita) al 31/12/10:	2.387
% di possesso:	93%
Valore in bilancio:	60.032
Quota di PN	63.640

I dati sopra riportati si riferiscono al 31/12/10 perché alla data di approvazione del presente bilancio non risulta ancora approvato il bilancio di ASDM al 31/12/11.

Soges Merchant: trasformazione e riduzione del capitale

In data 29 dicembre 2011, l'assemblea della controllata Soges Merchant, ha deliberato di trasformare la società nel tipo "a responsabilità limitata" e di ridurre il capitale sociale, ai sensi dell'art.2445 c.c., per sovradimensionamento della struttura societaria rispetto all'attività svolta ad euro 50.000, mediante liberazione parziale dei soci dall'obbligo dei versamenti ancora dovuti, con eseguibilità subordinata al decorso del termine di cui all'art.2445 c.c., il capitale sociale sottoscritto dalla Soges Merchant s.r.l. risulta ancora pari ad euro 120.000, di cui versato 30.000.

Fusione per incorporazione della controllata al 100% PA Consulting S.r.l.

Gli organi amministrativi della società “SOGES S.P.A” (di seguito Società incorporante) e della società “Pa Consulting s.r.l.” socio unico (di seguito Società incorporata) hanno redatto il progetto di fusione ai sensi dell’articolo 2501-ter del codice civile (di seguito Progetto di Fusione). Pa Consulting s.r.l. fornisce servizi di consulenza nell’area della ricerca economica e nello sviluppo e applicazione dei modelli organizzativi ex decreto legislativo 231/01, in particolare possiede procedure specifiche sviluppate all’interno per l’applicazione dei modelli organizzativi nel settore sanitario.

La specializzazione di Pa Consulting s.r.l. e più in generale l’attività di sviluppo di modelli organizzativi anche tramite lo svolgimento di ricerche nell’area economica e aziendale, consente di integrare competenze specifiche anche attraverso l’introduzione di professionalità senior nella società Soges S.p.a.

Il progetto di fusione è stato approvato nelle assemblee delle due società tenutesi il 26 ottobre 2011 presso lo studio del notaio Scalabrini in Ornavasso (VB). In data 26 marzo 2012 è stato deliberato l’atto definitivo di fusione presso il notaio Scalabrini in Ornavasso (VB). La fusione con effetto civilistico/fiscale retroattivo al 1 gennaio 2012, avrà efficacia dall’ultimo deposito al registro imprese che si prevede avverrà nella prima decade di aprile.

3. Il prospetto sintetico di Conto economico

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
valore della produzione	12.697.709	12.538.208	13.138.368
margine operativo lordo	788.111	587.561	303.542
Risultato prima delle imposte	140.612	131.440	163.430

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell’esercizio precedente è il seguente (in Euro):

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/11	31/12/10
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.160.587	11.374.919
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(634.507)	6.963
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	228.010	243.135
5) Altri ricavi e proventi	943.619	913.191
VALORE DELLA PRODUZIONE	12.697.709	12.538.208
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(113.349)	(43.325)
7) Per servizi	(8.923.988)	(9.612.789)
8) Per godimento di beni di terzi	(264.621)	(258.272)
11) Variazioni delle rimanenze di mp, suss, di consumo		
14) Oneri diversi di gestione	(964.714)	(289.449)
COSTI DI PRODUZIONE ESTERNI	(10.266.672)	(10.203.835)
VALORE AGGIUNTO	2.431.037	2.334.373
9) Per il personale	(1.642.925)	(1.746.812)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	788.112	587.561
10) Ammortamenti e svalutazioni	(531.887)	(386.275)
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
UTILE OPERATIVO	256.225	201.286
C) Proventi e oneri finanziari	(123.156)	(101.435)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	4.072	19.228
E) Proventi e oneri straordinari	3.471	12.361
UTILE LORDO	140.610	131.440
22) Imposte sul reddito dell’esercizio	(130.989)	(123.219)
UTILE NETTO	9.623	8.221

4 . Il prospetto sintetico di Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2011	2010
ATTIVO IMMOBILIZZATO	3.653.790	3.685.305
I) Immobilizzazioni immateriali	2.992.266	3.038.311
II) Immobilizzazioni materiali	65.386	68.112
III) Immobilizzazioni finanziarie	596.138	578.882
ATTIVITA' D'ESERCIZIO	9.456.169	9.468.003
I) Rimanenze	679.647	1.311.932
II) Crediti	8.581.509	7.951.052
D) Ratei e risconti	195.013	205.019
PASSIVITA' D'ESERCIZIO	(9.593.524)	(10.702.575)
Debiti non finanziari	(9.391.120)	(10.561.325)
E) Ratei e risconti	(202.404)	(141.250)
Capitale d'esercizio netto	3.516.435	2.450.733
B) Fondi per rischi e oneri		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(143.363)	(84.463)
Altre passività a medio/lungo termine	(139.999)	(140.000)
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.233.073	2.226.270
A) Patrimonio netto	883.680	874.057
Posizione Finanziaria Netta a breve	2.208.042	1.352.213
Indebitamento finanziario a breve termine	2.590.845	2.121.295
Attività liquide	(382.803)	(769.082)
Posizione Finanziaria Netta a medio/lungo termine	141.351	
MEZZI PROPRI E PFN	3.233.073	2.226.270

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2011, era la seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Depositi bancari	379.812	763.889	(384.077)
Denaro e altri valori in cassa	2.991	5.192	(2.201)
Disponibilità liquide ed azioni proprie	382.803	769.081	(386.278)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.590.845	2.121.295	469.550
Debiti finanziari a breve termine	2.590.845	2.121.295	469.550
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.208.042)	(1.352.214)	(855.828)
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	141.351	0	141.351
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(141.351)	0	(141.351)
Posizione finanziaria netta	(2.349.393)	(1.352.214)	(997.179)

Alla data di approvazione del bilancio la posizione finanziaria netta risulta pari (1,3 milioni di Euro)

Un ulteriore quadro di analisi è offerto dal rendiconto finanziario e dal prospetto fonti-impieghi, qui sotto riportati in milioni di euro.

RENDICONTO FINANZIARIO (euro/000.000)	2011	2010
Disponibilità finanziarie iniziali	769	530
Utile netto	10	8
Ammortamenti e svalutazioni	532	386
Variazione del capitale circolante netto	(1.491)	3.202
Variazione dei fondi rischi		(3)
Variazione del TFR	59	(318)
Flusso monetario generato dalla gestione operativa	(890)	3.276
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(68)	(2.744)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(6)	(58)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(32)	(473)
Flusso monetario richiesto dagli investimenti	(106)	(3.274)
Flusso monetario della gestione industriale	(996)	2
Aumento di capitale		244
Flusso monetario da variazioni del patrimonio netto		244
Nuovi finanziamenti a m/lungo termine	141	
Variazioni delle aperture di credito	470	(6)
Flusso monetario da attività di finanziamento	611	(6)
Flusso monetario del periodo	(385)	240
Disponibilità monetarie finali	383	769

PROSPETTO FONTI-IMPIEGHI (euro/000.000)	2011	2010
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(68)	(2.744)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(6)	(58)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(32)	(473)
Investimenti in Immobilizzazioni	(106)	(3.274)
Variazione del capitale circolante netto	(1.491)	3.202
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO	(1.597)	(72)
Utile netto	10	8
Ammortamenti e svalutazioni	532	386
Variazione dei fondi rischi		(3)
Variazione del TFR	59	(318)
Flusso monetario generato dalla gestione operativa	600	74
Aumento di capitale		244
Flusso monetario da variazioni del patrimonio netto		244
Variazioni delle aperture di credito	470	(6)
Nuovi finanziamenti a m/lungo termine	141	
Utilizzo della liquidità	385	(240)
Flusso monetario da attività di finanziamento	996	(246)
TOTALE FONTI	1.597	72

5 . I risultati per il mercato Italia ed estero

La tabella sottostante evidenzia il contributo alla copertura dei costi di struttura da parte del mercato Italia ed estero.

ANALISI DEL MARGINE		ITALIA	ESTERO	SERV. CENT.	2011	2010
RICAVI		4.782.413	7.703.515	211.780	12.697.709	12.538.208
	Onorari	3.694.991	2.913.131		6.608.122	6.692.675
	Altri	1.010.262	4.545.778		5.556.041	4.606.528
	Sopravv. Attive	28.298	123.327	30.461	182.086	884.478
	Incres. Immobil. In corso	48.862	121.279	57.869	228.010	243.135
	Ricavi diversi			123.449	123.449	111.393
COSTI PRODUZIONE		2.897.036	6.082.534		8.979.570	8.836.165
	Onorari	1.878.993	1.558.237		3.437.230	4.017.495
	Altri	1.018.042	4.524.297		5.542.340	4.818.670
MARGINE INDUSTRIALE		1.885.378	1.620.981	211.780	3.718.138	3.702.043
	%	39,4%	21%	100,0%	29,3%	29,5%
COSTI INTERNI		818.443	640.020		1.458.463	1.400.634
MARGINE CONTRIBUZIONE		1.066.935	980.961	211.780	2.259.675	2.301.409
	%	22,3%	12,7%	100,0%	17,8%	18,4%
SERVIZI E SPESE GENERALI				1.471.564	1.471.564	1.713.848
MARGINE OPERATIVO LORDO		1.066.935	980.961	(1.259.785)	788.111	587.561
	%				6,2%	4,7%
AMMORTAMENTI e ACCANTONAMENTI				531.887	531.887	386.274
(PROVENTI) E ONERI FINANZIARI				123.156	123.156	101.434
(PROVENTI) E ONERI STRAORDINARI				(3.473)	(3.473)	(12.361)
(RIVALUT.) E SVALUT. PARTECIPAZ.				(4.072)	(4.072)	(19.228)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		1.066.935	980.961	(1.907.283)	140.610	131.440

6 . La tipologia dei progetti e l'analisi della clientela

Nel corso dell'esercizio 2011 Soges S.p.a. ha operato con cinque aree di business a loro volta suddivise in unità di prodotto/territorio, i servizi erogati sono così ripartiti:

Tipologia di Prodotti	ITALIA	%	ESTERO	%	SOGES 2011	%	SOGES 2010	%
Sviluppo risorse umane	1.532.770	32%			1.532.770	12%	1.179.299	9%
Sviluppo processi e sistemi	865.193	18%			865.193	7%	1.267.990	10%
Azioni di sistema	1.256.922	27%			1.256.922	10%	631.132	5%
Politiche attive del lavoro e sviluppo territoriale	351.749	7%			351.749	3%	345.450	3%
Assistenza tecnica (mercato Italia)	262.399	6%			262.399	2%	173.639	1%
Progettazione transnazionale	185.437	4%	27.642		213.079	2%	393.345	3%
Assistenza alla gestione di programmi transnazionali	273.641	6%	724.305	10%	997.946	8%	928.791	7%
Internazionalizzazione dei territori	4.366				4.366			
Assistenza tecnica per la cooperazione internazionale			3.225.600	43%	3.225.600	25%	2.800.346	22%
Progetti di contratto quadro			3.604.689	48%	3.604.689	28%	4.463.689	36%
Altro					382.994	3%	354.528	3%
	4.732.478	100%	7.582.236	100%	12.697.709	100%	12.538.208	100%

- Soges opera nel **mercato Italia** attraverso le seguenti linee di offerta:
- Sviluppo risorse umane (Strategie di sviluppo delle risorse umane e change management; Posizioni e ruoli, prestazioni, potenziale e competenze; Clima e benessere organizzativo; Processi di coaching individuali e di team; Competenze manageriali)
  - Miglioramento processi e sistemi (Strategie per lo sviluppo del business; Sistemi di programmazione e controllo economico-finanziario; Sistemi di gestione qualità, sicurezza, ambiente, conoscenza; Strutture organizzative, processi operativi e metodi di gestione; Ricerche quali-quantitative e customer satisfaction; Competenze tecnico-professionali)
  - Azioni di sistema (Piani formativi finanziati territoriali o settoriali; Piani formativi finanziati aziendali; Agevolazioni e finanziamenti)
  - Politiche attive del lavoro e sviluppo territoriale (Azioni formative per l'occupabilità; azioni strategiche ed operative per le politiche attive del lavoro; Azioni per lo sviluppo del territorio)
  - Assistenza tecnica (Supporto strategico, tecnico, organizzativo e relazionale agli organismi incaricati della gestione, attuazione, controllo e valutazione dei Programmi Operativi finanziati dai Fondi Strutturali e degli altri programmi di sviluppo)

Nel corso del 2011 l'area **Sviluppo delle Risorse Umane** si è focalizzata sul tema dell'innovazione come risposta "in positivo" alla crisi e alla diffusione delle pratiche che privilegiano approcci orientati alla riduzione dei costi.

In parallelo all'organizzazione di workshop monotematici e all'erogazione di interventi di training per lo sviluppo delle competenze per l'innovation management, abbiamo condotto un'indagine per rispondere a queste semplici domande: "Dove va l'innovazione, da dove parte, cosa la muove?".

Per orientarsi in questa fase di cambiamento radicale, la ricerca si è proposta di sistematizzare i fattori più significativi relativi l'innovazione aziendale piuttosto che aggiungere nuovi tasselli a un mosaico già estremamente complesso.

Abbiamo quindi coinvolto e intervistato oltre 60 aziende adottando una metodologia qualitativa che ha integrato tecniche cognitive linguistiche con tecniche che derivano dalla ricerca per il design allo scopo di individuare le percezioni, le opinioni, i comportamenti, gli atteggiamenti e gli immaginari delle aziende ed individui coinvolti sul tema dell'innovazione.

Abbiamo così generato una mappa che consente di orientarsi tra le condizioni, gli strumenti, le competenze che generano innovazione. Ciò che è emerso è che l'innovazione non è un atto creativo isolato e non avviene per caso: è un viaggio e ci vogliono metodo, moventi, mezzi e opportunità.

E non sempre le aziende riescono da sole a trovare e a generare condizioni feconde. Per innovare occorre modificare strategie e comportamenti non adeguati; è necessario che l'azienda valorizzi le differenze, tolleri l'errore, incentivi l'autonomia e si apra al mondo, incoraggiando nuove prospettive.

L'area **AZIONI di SISTEMA** ha operato nel corso del 2011:

- rafforzando il rapporto con interlocutori istituzionali del sistema associativo imprenditoriale, con le federazioni nazionali di Confindustria dei settori Tessile-Moda – SMI Sistema Moda Italia – e della produzione di Carta – Assocarta – attraverso il lancio e la realizzazione congiunta di 10 iniziative nazionali rivolte alle imprese del comparto (attività che proseguiranno fino al 2013);
- avviando/consolidando le relazioni con i maggiori enti formativi di riferimento, a livello nazionale, del sistema confindustriale: 15 enti in 6 regioni (Lombardia, Piemonte, Veneto, Lazio, Emilia Romagna, Toscana), con la realizzazione di iniziative congiunte che proseguiranno fino al 2013
- sviluppando direttamente le attività formative rivolte alle imprese delle regioni Piemonte, Veneto e Lazio, con l'avvio di piani formativi dedicati alle imprese del territorio.

Nel corso del 2011 Soges ha presentato, direttamente o in assistenza tecnica a propri clienti - enti formativi emanazione dei sistemi associativi imprenditoriali - 24 piani formativi a valere su 7 avvisi pubblici di finanziamento, promossi da 2 Fondi Interprofessionali, Fondimpresa e Fondirigenti, raggiungendo una redemption dell'83% a fronte di una media nazionale del 31%.

In parallelo, nel periodo dal 1 gennaio al 31 dicembre 2011, nell'ambito di 12 Piani Formativi finanziati da Fondi Interprofessionali, Soges ha coordinato e gestito l'erogazione di 784 percorsi formativi, per complessive oltre 23.000 ore di formazione – di cui circa il 50% erogate da propri docenti – che hanno coinvolto circa 4.400 lavoratori provenienti da 303 imprese in 10 regioni italiane.

L'area **MIGLIORAMENTO PROCESSI E SISTEMI** ha operato per offrire qualificati progetti di consulenza finalizzati al miglioramento significativo della performance, con un'attenzione specifica verso l'apprendimento degli individui e delle organizzazioni. L'approccio proposto da Soges durante i propri interventi è caratterizzato dalla capacità di:

1. valorizzare le risorse interne all'organizzazione, generando apprendimento sia per gli individui, sia per l'organizzazione nel suo complesso
2. aiutare un gruppo organizzativo, dotato di propri obiettivi e di una sua struttura, ad imparare il modo migliore di lavorare ed a condividere la responsabilità di prendere decisioni insieme
3. misurare un reale impatto sulla modalità di lavoro e sui risultati di quel gruppo.

Un caso esemplare è l'intervento realizzato per una primaria azienda del comparto tessile italiano attraverso una indagine di mercato finalizzata alla misurazione della soddisfazione della clientela europea, mediante ricerche quantitative. L'indagine di customer satisfaction ha costituito per il cliente un processo finalizzato alla capitalizzazione di informazioni provenienti dalla rete dei clienti e dall'ambiente di riferimento, al fine di migliorare la qualità erogata e percepita, e la redditività del piano di investimenti aziendale.

Il tema relativo ai sistemi di gestione è sempre di attualità ed ha visto impegnato il team di consulenti dell'area del risk management, con la logica di proteggere e incrementare il valore di una organizzazione a vantaggio dei suoi stakeholder, massimizzando l'efficacia e l'efficienza dei processi di business e minimizzando le perdite.

Il decreto legislativo 8 giugno 2001 ha introdotto nel nostro ordinamento la responsabilità amministrativa degli enti per illeciti penali commessi a loro vantaggio. In questo ambito Soges ha realizzato interventi importanti per aziende di diversi settori operando attraverso verifiche di adeguatezza del sistema dei controlli e implementando l'adozione di un appropriato modello di organizzazione, gestione e controllo, idoneo a prevenire il verificarsi dei reati previsti nel decreto stesso.

L'area delle **POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO TERRITORIALE** ha operato attraverso le proprie linee di servizi a supporto delle politiche attive del lavoro e dello sviluppo territoriale, attraverso l'erogazione di servizi di orientamento e supporto consulenziale per l'imprenditorialità, e tramite interventi progettati e realizzati per la qualificazione socio-economica di territori e di reti di partenariato.

Nel corso del 2011 è stato inoltre avviato il progetto finanziato dal Programma di Sviluppo Rurale (PSR) Sicilia 2007-2013 "Innova Uva Mazzarone" – I.U.M., finalizzato all'introduzione di approcci innovativi all'interno della filiera ortofrutticola, volti allo sviluppo di un nuovo processo per la produzione di uva da tavola diraspata. Il progetto riguarda l'ottimizzazione delle tecniche agronomiche ed il collaudo di una linea innovativa di produzione di uva da tavola di IV gamma, con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale ed alla tracciabilità e sicurezza alimentare. La realizzazione del progetto richiede un approccio di filiera, di cui Soges è capofila, a partire dall'attività in campo alla distribuzione del prodotto finito caratterizzato da un elevato valore aggiunto non solo in termini di servizio, ma anche in termini di qualità organolettica, nutrizionale ed igienico-sanitaria.

A fine dicembre si è conclusa la realizzazione del triennio 2009-2011 del progetto dei "Percorsi integrati di creazione di impresa in Provincia di Alessandria" che superato gli obiettivi attesi. In sintesi hanno preso contatto con il servizio oltre 2100 persone interessate ad avviare una nuova iniziativa imprenditoriale; sono stati realizzati 150 business plan che hanno supportato la costituzione di 135 nuove imprese, con oltre 200 posti di lavoro creati. Il successo dell'iniziativa è confermato dalla prosecuzione del servizio affidato a Soges per il nuovo biennio 2012-2013.

Nell'area **ASSISTENZA TECNICA** l'attività ha riguardato interventi di supporto tecnico e organizzativo per gli organismi incaricati della gestione, attuazione, controllo e valutazione dei Programmi Operativi finanziati dai Fondi Strutturali, per l'obiettivo Convergenza e Competitività.

Significativa è l'esperienza maturata realizzando lo studio di fattibilità a favore del Comune di Aversa per l'incentivazione delle forme innovative di partenariato pubblico-privato nei processi di trasformazione urbana sostenibile.

Nell'area **"POLITICHE PUBBLICHE UE - EUPP"** afferiscono tre linee di prodotto consolidate:

- progettazione transnazionale;
- assistenza tecnica ai programmi comunitari;
- internazionalizzazione dei territori.

Per la progettazione transnazionale, il 2011 è stato un anno di enorme impegno, per sfruttare gli ultimi bandi pubblicati su alcuni programmi, per inserire professionalmente le risorse selezionate e per sostenere il servizio di assistenza tecnica al programma Italia-Tunisia.

La linea relativa all'Assistenza tecnica ai programmi transnazionali ha proseguito nel servizio di Segretariato tecnico congiunto del programma ENPI Italia-Tunisia, che però ha richiesto un grande sforzo aggiuntivo per fare fronte alle inattese dimensioni di impegno. Continua l'impegno sul fronte del monitoraggio dei progetti LIFE, per mezzo del GEIE Astrale, mentre, per quanto riguarda la valutazione dei programmi comunitari, è stata acquisita un'importante commessa, con il Comune di Vienna, in quanto Autorità di Gestione del programma ETC Central Europe.

Nel mercato spagnolo SOGES ha continuato a investire nella propria controllata ASDM Consultoria SA. A partire dal mese di maggio 2011, la responsabile della Progettazione Transnazionale è stata trasferita a Barcellona in modo da rafforzare le attività di ASDM e migliorare il controllo di gestione delle operazioni in corso su quel mercato.

Nel corso del 2011, si sono rafforzate le linee strategiche di sviluppo commerciale dell'area "Cooperazione internazionale", cui afferiscono due linee di prodotto consolidate: assistenza tecnica e contratti quadro.

Durante il 2011 gli sforzi sono stati concentrati nel rafforzare la politica commerciale di Soges in Africa subsahariana e nei paesi ACP (Africa caraibi pacifico) in generale, sulla scorta dell'entrata nel vivo del funzionamento 10° programma FED della Commissione europea.

Lanciato nel 2008 sino al 2013, il Budget del 10° FED equivale a Euro 22.682 milioni: di cui Euro 2.700 milioni riservati alla cooperazione intra-ACP e intra regionale.

Le attività svolte sono state volte all'individuazione ed al potenziamento delle capacità acquisitive attraverso l'inserimento di nuovi responsabili commerciali di area.

I primi risultati in termini di progetti acquisiti sono stati confermati a partire da giugno 2011.

Nell'ambito di questa politica di sviluppo, nel 2011 Soges si è aggiudicata ed ha implementato il progetto: Com4Dev - Training to ensure full appropriation by ACP and EU Intermediary Organisations – FED/2011/266 – 375. Il valore del progetto è stato di euro 1.332.165,60. Soges ha mobilitato 3 esperti principali e 5 esperti di breve periodo per un totale di 510 giorni.

L'obiettivo generale del progetto è stato quello di fornire rafforzamento istituzionale alle Organizzazioni Intermediarie (OI) dei paesi ACP attraverso la costituzione di un centro di conoscenza online.

Il Com4Dev è stata una risposta alle richieste di uno dei programmi di sviluppo della Commissione Europea, il Proinvest.

Il 2011 è stato inoltre caratterizzato dallo sforzo di Soges di penetrare nuovi mercati, in particolare in nuovi settori:

- ambiente
- giuridico
- infrastrutture (progettazione, direzione e supervisione lavori)

Per quanto riguarda l'ambiente, Soges si è aggiudicata il progetto: Technical Assistance for the project County Waste Management Centre Marišćina in Primorsko-Goranska County – 334.900 Euro.

Scopo generale del progetto è quello di contribuire alla definizione ed operatività del sistema di gestione integrate dei rifiuti della contea di Primorsko-Goranska County.

Nell'ambito giuridico Soges ha iniziato a lavorare come co-leader sul progetto... Technical Assistance for the strengthening of the institutional capacities of the Higher Bar Institute (ISPA) – Tunisia 629.965 Euro
Scopo primario è quello di contribuire al miglioramento del settore giudiziario, in particolare attraverso il rafforzamento dello stato di giustizia e rispetto dei diritti umani.
Tra le attività principali vi è quella di suggerire una nuova organizzazione della scuola superiore degli avvocati, in risposta all'attuale contesto di transizione democratica verso uno stato di giustizia.
Le infrastrutture intese come progettazione, supervisione e direzione lavori rappresentano uno dei pilastri del sopracitato 10° programma FED.
E' con l'ambizione di introdurre Soges in questo nuovo ambito di lavoro che è stato costituito in data 27 febbraio 2012 il GEIE "Eulogos African Project", tra Soges s.p.a., ASDM Consultoria e altre due società attive nel settore delle costruzioni e della progettazione di infrastrutture. Il Geie ha l'obiettivo di promuovere l'offerta di servizi nel continente africano, inteso come Africa mediterranea e subsahariana equatoriale ed australe nei settori della progettazione, supervisione e direzione lavori di infrastrutture (opere edili per servizi pubblici, strade, porti, ferrovie e dighe); prestazioni di servizi attinenti l'architettura e l'ingegneria anche integrata; assistenza alla costruzione, il collaudo e l'attivazione di impianti tecnologici.
Per quanto attiene all'attività di Soges nell'abito dei Contratti quadro, il 2011 ha visto Soges attiva sui Lotti 6 e 7, rispettivamente Ambiente e Good governance dei contratti quadro beneficiaries 2009-2013.
Tra in progetti più significativi iniziati nel 2011 annoveriamo: Mission de suivi du programme d'Appui au PNA - Programme National d'Assainissement, Maroc FWC Beneficiaries 2009 LOT N° 6. Gli obiettivi generali del progetto sono i seguenti:
- sostenere l'Unione europea nell'attività di monitoraggio della messa in opera del programme;
- sostenere l'Unione europea nel dialogo politico settoriale con il Marocco sulle tematiche di risanamento e diminuzione dell'inquinamento industriale.

Passando all'esame della clientela viene presentata la ripartizione del valore della produzione per area geografica e per tipologia di clientela.

Tipologia di Clientela	ITALIA	%	ESTERO	%	SOGES 2011	%	SOGES 2010	%
Aziende e cons. privati	1.650.848	35%	1.457.027	19%	3.107.874	24%	3.265.693	26%
Organismi internazionali			6.041.208	80%	6.041.208	48%	6.520.510	52%
Azienda munic. e loro cons.	17.590				17.590		68.400	1%
Enti locali	875.440	18%	83.852	1%	959.291	8%	902.265	7%
Enti ed aziende pubbliche	1.503.176	32%	149		1.503.325	12%	597.778	5%
U.i. loro soc. e consociate	686.499	15%			686.499	5%	829.034	7%
Altro					381.921	3%	354.528	3%
	4.733.551	100%	7.582.236	100%	12.697.709	100%	12.538.208	100%

Ripartizione geografica del lavoro	ITALIA	%	ESTERO	%	SOGES 2011	%	SOGES 2010	%
Italia settentrionale	3.866.930	82%	1.403		3.868.332	30%	3.232.266	26%
Italia centrale	44.869	1%	935		45.804		255.762	2%
Italia meridionale	726.098	15%			726.098	6%	661.794	5%
Unione Europea	8.248		1.933.682	26%	1.941.930	15%	1.552.545	12%
Resto del mondo	87.407	2%	5.646.216	74%	5.733.623	45%	6.481.313	52%
Altro					381.921	3%	354.528	3%
	4.733.551	100%	7.582.236	100%	12.697.709	100%	12.538.208	100%

7. Altre informazioni

7.1 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento.
In particolare si segnala che nel 2011 i rapporti con la società controllante Prime Area Group hanno avuto per oggetto lo svolgimento di attività di assistenza per il coordinamento dell'area amministrativa. Sussiste inoltre un contratto di affitto per la sede di Milano.
Alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti risultano essere i seguenti:

Debiti verso la controllante Prime Area Group

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Debiti commerciali verso controllanti	0	59.790
Totale	0	59.790

Crediti verso la controllante Prime Area Group

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Crediti commerciali verso controllanti	13.699	0
Totale	13.699	0

Costi rilevati verso la controllante Prime Area Group

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Compensi	64.436	84.379
Affitti	16.274	6.851
Totale	80.710	91.230

Nel 2011 la controllata Soges Belgium, ha svolto attività di acquisizione di nuovi progetti di cooperazione dalla sede di Bruxelles.
Per le società controllate ASDM Consultoria, con sede a Barcellona e Soges Solutions S.r.l., con sede a Torino, sono state svolte modeste attività di servizi generali e di coordinamento.
Tutte le operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

7.2 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in merito alla nostra realtà aziendale.
Più specificamente si informa che l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari è trascurabile.
Per le attività svolte da Soges non esiste un reale rischio di prezzo, da momento che si tratta di servizi professionali in cui il prezzo è preordinato per tutta la durata del contratto, in funzione dell'economicità della commessa.
In tema di attività finanziarie, i crediti sono prevalentemente verso clienti pubblici e istituzionali o, nel caso di aziende private e loro consorzi, verso clienti di provata affidabilità. In tal senso non si ritiene necessario operare forme di assicurazione del credito, ma limitarsi ai normali accantonamenti al fondo svalutazione crediti.
Per quanto concerne il rischio liquidità, si segnala come gli affidamenti bancari, pari a circa 4 milioni di euro, sono adeguati a garantire il finanziamento del circolante, anche in caso di particolari tensioni dovute ad eventuali ritardi di pagamento da parte dei clienti, che essendo prevalentemente pubblici hanno tempi di pagamento piuttosto lunghi (a fronte della completa esigibilità del credito).
Parimenti non si ritiene sussista un rischio di variazione dei flussi finanziari, oltre le normali oscillazioni dovute ai tempi di incasso dai clienti pubblici, gestibili all'interno dei normali affidamenti bancari utilizzati per gestire le esigenze di elasticità di cassa.

Di seguito si riportano le posizioni di contenzioso in corso.

(1) SOGES S.p.A. Vs EPLC.

Il contenzioso ha preso avvio nel corso del 2010. La questione trae origine dal ricorso presentato avanti l'organo arbitrale di Bruxelles, il CEPANI, dalla controparte EPLC ed ha ad oggetto la richiesta di pagamento di c.a. 320mila euro, riferiti tutti a posizioni riconducibili al contratto di affitto del 28 maggio 2008 (crediti EPLC, Mandarin, ICARP e FRP) ed oggetto di remissione alla Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa, in data 29 maggio 2010, con la sottoscrizione dell'atto di transazione poi ratificato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 01 giugno 2010. La costituzione di SOGES S.p.A., avvenuta durante l'affitto del ramo di azienda, fu motivata dal precipuo motivo di evitare che si consolidasse un accertamento di credito in favore della ricorrente, con valore di "giudicato". SOGES ha eccepito il difetto di giurisdizione (legge belga) e la competenza dell'organo arbitrale investito della questione (CEPANI), oltre a contestare nel merito alcune delle ragioni creditorie dedotte in ricorso. In allora si riteneva di poter ragionevolmente valutare la posizione come difendibile per le seguenti motivazioni. I crediti ICARP e FRP (euro 70mila c.a.) sono stati oggetto di contestazione documentale nella loro consistenza, oltre che nella carenza di legittimazione attiva (in capo a EPLC) e di competenza giurisdizionale e si ritiene siano pertanto rigettate senza eccezioni dall'arbitro. Le posizioni EPLC e Mandarin (250mila euro oltre ad interessi), in caso di esito sfavorevole, sarebbero oggetto di immediato ricorso avanti la giurisdizione ordinaria belga ricorrendone sin da ora i presupposti normativi, sollevando il conflitto di competenza giurisdizionale con l'autorità giudiziaria ordinaria italiana, in applicazione del regolamento comunitario numero 1346 del 2000. SOGES ha altresì in corso la predisposizione e l'avvio di un procedimento di accertamento negativo del credito avanti la giurisdizione italiana in cui chiamare in giudizio anche la Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a., al fine di vedersi manlevata, secondo quanto disposto dalla richiamata convenzione transattiva del 29 maggio 2010. Il lodo è stato depositato in data 13 aprile 2011 con condanna al pagamento a EPLC di euro 207mila c.a. e a Mandarin di c.a. 50mila, oltre interessi e spese. Soges ha presentato ricorso per la riforma del lodo avanti il Tribunale di Bruxelles, per il tramite del proprio legale belga, avv. Michael Verhaeghe.

SOGES ha poi predisposto l'atto di citazione nei confronti di EPLC, di Mandarin e della procedura di Gruppo Soges S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (la citazione nel procedimento ha una funzione di garanzia) avanti la giurisdizione italiana – Tribunale di Torino – ritenuta l'unica competente. L'atto è già stato notificato a Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a., l'udienza fu fissata al giorno 10 novembre 2011 alle ore 10,30, avanti la Sezione Prima del Tribunale Civile di Torino, Giudice De Dominicis, Presidente della Sezione Prima. Nel corso del mese di luglio SOGES ha provveduto a tradurre ed asseverare l'atto di citazione da notificarsi avverso le controparti russe EPLC e Mandarin ed ha provveduto alla notifica mediante procedura consolare secondo quanto stabilito dalla Convenzione Internazionale applicabile. La causa pertanto è stata regolarmente introdotta avanti il Tribunale di Torino al numero R.G. 13216 / 2011.

All'udienza del 10 novembre 2011 non è stata possibile l'integrazione del contraddittorio in quanto l'atto nei confronti di EPLC e Mandarin non risultava ancora notificato. A seguito della richiesta di informazioni formulata da SOGES, nei mesi di settembre ed ottobre, senza esito, e solo in ultima data, il 24 novembre 2011, il Consolato Generale Italiano a Mosca, (autorità delegata secondo quanto disposto dalla Convenzione dell'Aja), ha inoltrato a Soges una nota, in data 25 novembre 2011, con cui ha esplicitato la determinazione della Federazione Russa a sospendere l'applicazione della citata convenzione.

Soges ha quindi sottoposto la questione al Giudice di Torino, dr.sa Maria Gariboldi Rigoletti, che in prima istanza, solo il 26 gennaio 2012, lo stesso ha ribadito la necessità di procedere nuovamente a notifica secondo quanto disposto dalle Convenzioni Internazionali oppure, in difetto, secondo quanto disposto dall'art. 142 c.p.c. Ne è seguita la necessità di predisporre ed asseverare nuova documentazione (costituita dal verbale di udienza) oltre a rinnovare la precedente documentazione. Si è quindi valutata la possibile applicazione del disposto di cui all'art. 142 c.p.c. Il c. e quindi notifica per il tramite del Pubblico Ministero di Torino. In data 15 febbraio 2012, il Giudice Maria Gariboldi Rigoletti ha autorizzato la notifica per il tramite del Pubblico Ministero ai sensi dell'art. 142 c.p.c. che pertanto sarà formalizzata a mezzo Ufficiale Giudiziario, entro il 24 febbraio 2012.

In data 01 marzo Soges ha notificato al P.M. e quindi si è integrata la procedura ex art. 142 c.p.c. e entro il 06 aprile 2012, il G.I. riferirà in ordine ad una già possibile integrazione del contraddittorio pur nel presupposto che essa si accerterà in prima udienza fissata 04 luglio 2012.

(2) SOGES Vs I.N.P.S.

La società, in esito all'intervenuto provvedimento del Giudice Fallimentare di Torino, dr. Conca, che, in data 03 marzo 2011 ha accolto il ricorso per l'ammissione allo stato passivo di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a. dei crediti corrisposti per trattamenti di fine rapporto a dipendenti cessati nel corso del contratto di affitto di ramo di azienda del 28 maggio 2008. Il credito è stato ammesso per l'intero importo richiesto pari ad euro 257mila c.a., con il grado di privilegio spettante ai lavoratori (art. 2751 bis cc) ed è oggetto di "giudicato endofallimentare" non essendo stato opposto da alcuno nei termini previsti dall'art. 99 L.F. SOGES ha inteso predisporre domanda di accesso al Fondo di Garanzia dell'INPS di cui alla L. 297/82 e D. Lgs 80/1992 per lo stesso importo insinuato valendosi della legittimazione attiva riveniente dalla surroga ex lege riconosciuta in sede giudiziale. In caso di mancato accoglimento della propria domanda, anche in sede di eventuale valutazione del Comitato Interprovinciale dell'Istituto di Previdenza Sociale, SOGES intenderà promuovere azione nelle competenti sedi al fine di vedersi riconosciuto il proprio diritto all'accesso.

La domanda di SOGES è stata rifiutata dall'INPS con propria nota in data 23.06.2011, con motivazione sintetica su cui SOGES ha ovviamente dissentito.

In data 21 luglio 2011 SOGES ha presentato, con procedura telematica, il proprio ricorso gerarchico avanti il Comitato Interprovinciale dell'INPS, ribadendo le proprie motivazioni e reiterando la domanda di accesso in surroga al fondo di garanzia. Il ricorso sarà discusso entro la fine del mese di settembre 2011.

Il Comitato Interprovinciale dell'INPS ha rigettato in data 14 settembre 2011 con propria determinazione numero 21/658 il ricorso di SOGES.

La disamina delle argomentazioni portate da SOGES è stata anche vagliata con il supporto dell'Unione Industriali di Torino, nella persona del dr. Emprin, dirigente specializzato nei rapporti con l'Istituto di Previdenza Sociale.

In data 15 febbraio 2012 la società ha depositato il proprio ricorso avverso INPS avanti la Sezione Lavoro del Tribunale di Torino. Le argomentazioni portate da SOGES fanno espresso riferimento a sentenze della Suprema Corte del 2010, su casi del tutto assimilabili. Ci si ritiene pertanto ragionevolmente confortati sul possibile esito. L'udienza è stata fissata al 10 luglio 2012, avanti al Giudice del Lavoro, dr.sa Patrizia Visaggi.

(3) SOGES Vs dipendente di Gruppo Soges s.p.a. in l.c.a.

Il dipendente di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a. sig.ra C. F., in data 01 aprile 2011 ha notificato a SOGES il proprio ricorso ex L.533/73, con prima udienza fissata al 01 giugno 2011 avanti il Giudice del Lavoro di Torino, al fine di vedere accertata l'illegittimità del verbale del 07 maggio 2010, sottoscritto dalla Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a., da SOGES S.p.a., dalle organizzazioni e rappresentanze aziendali dei sindacati, dall'Unione Industriali di Torino, quale adempimento della procedura ex art. 47 L. 428 / 1990, nel procedimento di acquisizione di alcune attività aziendali, ai sensi dell'art. 105 L.F., esitato nell'atto di acquisto del 01 giugno 2010, ratificato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 01 giugno 2010 determinazione numero 62434. Il ricorso, in via subordinata chiede la reintegrazione della ricorrente alle dipendenze di SOGES S.p.a. con pagamento delle spettanze maturate dal momento di acquisizione (01.06.2010) e quindi con un costo aziendale di c.a. 55mila euro. Considerata la piena legittimità del procedimento di acquisizione adottato nonché considerato che la valenza e l'esistenza medesima di quanto sancito dal verbale del 07 maggio 2010, la cui legittimità e liceità è posta in dubbio dalla ricorrente, attiene un elemento considerato esplicitamente, in verbale medesimo, nella transazione del 29 maggio 2010 e nell'acquisto del 01 giugno 2010, quale condizione risolutiva dell'accordo con conseguente responsabilità della Procedura, delle parti sociali ed in ultima istanza del Ministero dello Sviluppo Economico, si ritiene che la società, costituendosi in giudizio e chiamando in causa la Procedura di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a., potrà vedere accertata l'insussistenza delle ragioni della ricorrente ed in ogni caso esclusa una propria diretta responsabilità.

La causa è stata iscritta al R.G.L. n.2997/2011 ed all'udienza del 01 giugno 2011, il Giudice del Lavoro, dr.sa Clotilde Fierro, ha ritenuto la necessità di partecipazione al giudizio di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a. " in quanto è parte contrattuale dell'accordo del 7.5.2010 del quale viene prospettata la nullità nell'odierno giudizio " .

Il Giudice ha fissato la seconda udienza al 13 settembre 2011 ore 8,45. In quella sede Il Giudice è parso cogliere lo snodo centrale evidenziato da SOGES nella propria costituzione e difesa e cioè l'esistenza o meno di nullità dell'accordo sindacale ex art. 47 L. 428 / 1990 sottoscritto in data 7.5.2010.

Il Giudice ha interrogato il dr. Marconi per Soges e la dipendente. Ha ritenuto quindi la causa matura per la decisione rinviando al 24 novembre 2011 dalle ore 9,00 in avanti.

L'udienza del 24 novembre 2011 è subito uno spostamento al 14 febbraio 2012 in quanto l'avv. Carapelle, legale di controparte, ha evidenziato un proprio irrinunciabile impegno professionale per la data del 24 novembre 2011.

L'udienza del 14 febbraio 2012, su istanza dell'avv. Carapelle, in quanto indisposto per malattia, è stata rinviata al giorno 06 giugno 2012.

7.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio

Costituzione del Geie Eulogos African Project

In data 27 febbraio 2012, con atto del notaio Biino di Torino, è stato costituito il Geie “Eulogos African Project”, tra Soges s.p.a., ASDM Consultoria e altre due società attive nel settore delle costruzioni e della progettazione di infrastrutture. Il Geie ha l’obiettivo di promuovere l’offerta di servizi nel continente africano, inteso come Africa mediterranea e subsahariana equatoriale ed australe nei settori della progettazione, supervisione e direzione lavori di infrastrutture (opere edili per servizi pubblici, strade, porti, ferrovie e dighe); prestazioni di servizi attinenti l’architettura e l’ingegneria anche integrata; assistenza alla costruzione, il collaudo e l’attivazione di impianti tecnologici.

Costituzione della società Abaton S.r.l.

In data 27 marzo 2012 il consiglio di amministrazione ha autorizzato la costituzione di una società con sede nel Lazio, con una partecipazione di Soges S.p.a. dell’80% del capitale sociale. La società, che verrà denominata Abaton S.r.l., avrà capitale sociale pari ad euro 30.000 e avrà come oggetto sociale principale la valutazione e monitoraggio di progetti nazionali ed internazionali.

7.4 Evoluzione prevedibile della gestione

Il budget approvato per l’esercizio 2012 presenta un valore della produzione pari a 14,1 milioni di euro, un margine di contribuzione pari a 1,9 milioni di euro ed un utile ante imposte pari 0,1 milioni di euro. Il budget è stato costruito sulla base della matrice prodotto/territorio e quindi individua i risultati attesi per i prodotti e i singoli territori. Al fine di consentire una eventuale riaggregazione dei valori in corso d’anno e partendo dall’unità elementare della commessa il budget è stato anche riaggregato per responsabili di area.

Alla data di approvazione del bilancio non siamo a conoscenza di informazioni che possano indurci a modificare quanto previsto in sede di budget.

7.5 Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell’allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 31/03/2010.

7.6 Personale ed organizzazione

Nel corso del 2011 non vi sono state morti sul lavoro, infortuni gravi, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

Dal mese di febbraio 2012 la società ha avviato la rivisitazione del proprio modello di business, focalizzandosi sugli interventi di consulenza per il mercato pubblico e privato nazionale ed internazionale e i prodotti e i servizi di formazione. Tale intervento porterà nel corso del primo semestre 2012 ad una riorganizzazione interna delle risorse e delle aree di business.

Nel quadro del progetto di adeguamento dell’infrastruttura tecnologica, la direttrice seguita durante l’esercizio 2011 è stata improntata sull’ammodernamento dei dispositivi degli utenti e l’affidabilità e sicurezza dell’infrastruttura aziendale. In particolare:

- è stata completata l’implementazione del software documentale del Project Management, informatizzando tutti i documenti relativi ai progetti in corso, ai dossier delle gare, alle offerte, alle referenze e ai c.v.;
- è stato attivato il software documentale per l’amministrazione integrando tutti i documenti dei sistemi di contabilità generale, di tesoreria e di controllo di gestione, consentendo di visualizzare l’archivio digitale da qualunque strumento amministrativo;
- dal lato client, si è proceduto alla sostituzione di macchine obsolete con computer desktop e portatili equipaggiati con le ultime tecnologie disponibili; inoltre sono state acquisite licenze software per allineare le funzionalità delle postazioni utente con quelle di ultima generazione;
- dal lato server, è stato rivisto e riprogettato il “parco server” in funzione dei servizi offerti e della successiva virtualizzazione su tecnologia VMware, con nodi ridondati e storage iSCSI; questa ristrutturazione ha anche permesso la separazione tra server in LAN (interni alla rete aziendale) e server in DMZ (che offrono servizi accessibili dall’esterno).

7.7 Sedi secondarie della società

In Italia:

Milano, Via Crivelli, 15/1
Padova, Via San Crispino, 106
Messina, Via Giolitti, 1 - isolato 57
Palermo, Via Libertà, 159
Roma, Via Salaria, 719

All’estero:

Bruxelles, Rue Belliard 205
Bucarest, Floreasca Center, Calea Floreasca 169°
Barcelona, Rambla Catalunya 38/8
Tunisi, 98 Avenue Mohamed V.le Belvedere

7.8 Altre informazioni richieste dal codice civile

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell’esercizio non sono state contabilizzate attività di ricerca e sviluppo.

AZIONI PROPRIE

Ai sensi degli artt. 2435 bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell’esercizio, non possedeva azioni proprie.

AZIONI/QUOTE DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Ai sensi dell’art. 2435 bis e art. 2428, comma 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell’esercizio azioni o quote della società controllante.

Destinazione del risultato d’esercizio

Si propone all’assemblea di così destinare il risultato d’esercizio:

utile d’esercizio al 31/12/2011	Euro	9.623
5% a riserva legale	Euro	481
a riserva straordinaria	Euro	9.142
a dividendo	Euro	0

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.



prospetti contabili

Stato patrimoniale attivo		31/12/2011	31/12/2010
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)			
B) Immobilizzazioni	I. Immateriali		
	1) Costi di impianto e di ampliamento	2.300	3.835
	2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
	3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	8.647	6.767
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	331.646	260.174
	5) Avviamento	1.902.822	2.036.056
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	150.298	205.604
	7) Altre	596.553	525.875
		2.992.266	3.038.311
	II. Materiali		
	1) Terreni e fabbricati		
	2) Impianti e macchinario		
	3) Attrezzature industriali e commerciali		
	4) Altri beni	65.386	68.112
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
		65.386	68.112
	III. Finanziarie		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	534.921	517.657
	b) imprese collegate		
	c) imprese controllanti		
	d) altre imprese	61.216	61.225
		596.137	578.882
	2) Crediti		
	3) Altri titoli		
	4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
		596.137	578.882
	Totale immobilizzazioni	3.653.789	3.685.305
C) Attivo circolante	I. Rimanenze		
	1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) Lavori in corso su ordinazione	679.647	1.311.932
	4) Prodotti finiti e merci		
	5) Acconti		
		679.647	1.311.932
	II. Crediti		
	1) Verso clienti		
	- entro 12 mesi	7.491.567	6.251.761
		7.491.567	6.251.761
	2) Verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	87.215	87.523
		87.215	87.523
	3) Verso imprese collegate		
	4) Verso controllanti		
	- entro 12 mesi	13.699	
		13.699	
	4-bis) Per crediti tributari		
	- entro 12 mesi	32.815	319.876
		32.815	319.876
	4-ter) Per imposte anticipate		
	5) Verso altri		
	- entro 12 mesi	944.165	1.291.892
	- oltre 12 mesi	12.048	
		956.213	1.291.892
		8.581.509	7.951.052
	III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni		
	IV. Disponibilità liquide		
	1) Depositi bancari e postali	379.812	763.889
	2) Assegni		
	3) Denaro e valori in cassa	2.991	5.192
		382.803	769.081
	Totale attivo circolante	9.643.959	10.032.065
D) Ratei e risconti	- vari	195.013	205.019
		195.013	205.019
	Totale attivo	13.492.761	13.922.389

Stato patrimoniale passivo		31/12/2011	31/12/2010
A) Patrimonio netto	I. Capitale	825.000	825.000
	II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
	III. Riserva di rivalutazione		
	IV. Riserva legale	2.453	2.042
	V. Riserve statutarie		
	VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
	VII. Altre riserve		
	Riserva straordinaria o facoltativa	46.604	38.794
		46.604	38.794
	VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
	IX. Utile d'esercizio	9.623	8.221
	Totale patrimonio netto	883.680	874.057
B) Fondi per rischi e oneri			
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		143.363	84.463
D) Debiti	1) Obbligazioni		
	2) Obbligazioni convertibili		
	3) Debiti verso soci per finanziamenti		
	4) Debiti verso banche		
	- entro 12 mesi	2.590.845	2.121.295
	- oltre 12 mesi	141.351	
		2.732.196	2.121.295
	5) Debiti verso altri finanziatori		
	6) Acconti		
	- entro 12 mesi	1.883.130	3.141.957
	- oltre 12 mesi	48.251	
		1.931.381	3.141.957
	7) Debiti verso fornitori		
	- entro 12 mesi	6.597.429	6.434.993
		6.597.429	6.434.993
	8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
	9) Debiti verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	90.750	126.900
		90.750	126.900
	10) Debiti verso imprese collegate		
	11) Debiti verso controllanti		
	- entro 12 mesi		59.790
			59.790
	12) Debiti tributari		
	- entro 12 mesi	396.092	539.589
		396.092	539.589
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	- entro 12 mesi	102.147	102.844
		102.147	102.844
	14) Altri debiti		
	- entro 12 mesi	413.320	155.251
	- oltre 12 mesi		140.000
		413.320	295.251
	Totale debiti	12.263.315	12.822.619
E) Ratei e risconti	- vari	202.404	141.250
		202.404	141.250
	Totale passivo	13.492.761	13.922.389
Conti d'ordine		31/12/2011	31/12/2010
	Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi	2.884.945	171.750
	Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	1.097.124	630.691
	Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.170.853	1.746.052
	Fidejussioni attive ricevute	125.813	40.000
	Depositi bancari di terzi presso di noi	2.622.804	
	Totale conti d'ordine	9.107.067	2.588.493

Conto economico		31/12/2011	31/12/2010
A) Valore della produzione	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.160.587	11.374.919
	2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
	3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(634.507)	6.963
	4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	228.010	243.135
	5) Altri ricavi e proventi:		
	- vari	943.619	913.191
		943.619	913.191
	Totale valore della produzione	12.697.709	12.538.208
B) Costi della produzione	6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	113.349	43.325
	7) Per servizi	8.923.988	9.612.789
	8) Per godimento di beni di terzi	264.621	258.272
	9) Per il personale		
	a) Salari e stipendi	1.194.658	1.260.907
	b) Oneri sociali	342.835	373.480
	c) Trattamento di fine rapporto	88.554	98.636
	d) Trattamento di quiescenza e simili	850	
	e) Altri costi	16.028	13.789
		1.642.925	1.746.812
	10) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	483.122	368.675
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.208	17.600
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	22.557	
		531.887	386.275
	11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
	12) Accantonamento per rischi		
	13) Altri accantonamenti		
	14) Oneri diversi di gestione	964.714	289.449
	Totale costi della produzione	12.441.484	12.336.922
	Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	256.225	201.286
C) Proventi e oneri finanziari	15) Proventi da partecipazioni		
	16) Altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	- da imprese controllate		
	- da imprese collegate		
	- da controllanti		
	- altri	286	3.221
		286	3.221
		286	3.221
	17) Interessi e altri oneri finanziari:		
	- da imprese controllate		
	- da imprese collegate		
	- da controllanti		
	- altri	120.296	105.489
		120.296	105.489
	17-bis) Utili e Perdite su cambi	(3.146)	833
	Totale proventi e oneri finanziari	(123.156)	(101.435)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	18) Rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni	6.419	19.228
		6.419	19.228
	19) Svalutazioni:		
	a) di partecipazioni	2.347	
		2.347	
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	4.072	19.228
E) Proventi e oneri straordinari	20) Proventi:		
	- plusvalenze da alienazioni	3.491	
	- varie		13.175
		3.491	13.175
	21) Oneri:		
	- minusvalenze da alienazioni		
	- imposte esercizi precedenti		
	- varie	20	814
		20	814
	Totale delle partite straordinarie	3.471	12.361
	Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	140.612	131.440
	22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	a) Imposte correnti	130.989	123.219
		130.989	123.219
	23) Utile (Perdita) dell'esercizio	9.623	8.221

nota integrativa
al bilancio

Premessa

Signori Soci/Azionisti,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d’esercizio pari a Euro 9.623, dopo aver accantonato le imposte correnti per euro 130.989.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio d’esercizio.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro (se non diversamente indicato), mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono comprese entro l’unità di Euro e pertanto non significative.
Ai sensi dell’articolo 2423, quinto comma, C.c., i prospetti contabili e la nota integrativa sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2011 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato. L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La valutazione tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all’art. 2423 comma 4 del Codice Civile.
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali
Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
I costi di impianto e ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai 5 anni.
L’avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell’attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi.
La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell’impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell’esercizio 2011 è stato effettuato l’impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Tale periodo non supera comunque la durata per l’utilizzazione di questo attivo.
I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, le licenze, concessioni sono ammortizzati in 5 esercizi, mentre il marchio Soges è ammortizzato in 18 esercizi correlando tale periodo a quello dell’avviamento.
Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.
Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l’utilizzo dell’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l’utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A., ad esclusione della controllata al 100% PA Consulting, per la quale si rimanda a quanto riportato nel dettaglio alla voce immobilizzazioni finanziarie.
Le altre partecipazioni sono valutate al costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell’effettiva competenza temporale dell’esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell’avanzamento dell’attività produttiva. Per l’applicazione di tale criterio si adotta il metodo del costo sostenuto (cost to cost). Tale metodo è stato adottato in quanto consente di fornire un’adeguata correlazione tra costi e ricavi imputati bilancio.

Fondo TFR

Rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l’esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa. Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Dirigenti	1	1,5	(0,5)
Impiegati	39,5	48,5	(9)
	40,5	50	(9,5)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria metalmeccanica e dell'installazione di impianti.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
2.992.266	3.038.311	(46.045)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2010	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2011
Impianto e ampliamento	3.835			1.535	2.300
Diritti brevetti industriali	6.767	5.060		3.180	8.647
Concessioni, licenze, marchi	260.174	98.843		27.371	331.646
Avviamento	2.036.056		17.419	115.815	1.902.822
Immobilizzazioni in corso e acconti	205.604			55.306	150.298
Altre	525.875	352.849	2.255	281.451	596.553
	3.038.311	456.752	19.674	483.122	2.992.266

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2011 non si è ritenuto opportuno effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, tuttavia si segnala che nella voce "altre immobilizzazioni" sono comprese le immobilizzazioni in corso presenti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 per le quali si è iniziato l'ammortamento.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2010	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2011
Costituzione	1.525			631	894
Costi di impianto ed ampliamento	2.310			904	1.406
	3.835			1.535	2.300

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a un'utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Diritti di brevetto industriale ed opere d'ingegno

Il totale della voce "diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d'ingegno" pari ad euro 8.647 si riferisce interamente al valore residuo del software per la tenuta della contabilità societaria, incrementato nel corso dell'esercizio di euro 5.060 per aggiornamenti.

Concessioni licenze, marchi e diritti simili

Il totale della voce "Concessioni licenze, marchi e diritti simili" pari ad euro 331.646, importo al netto degli ammortamenti di esercizio pari ad euro 27.371, si riferisce per euro 213.253 al valore del "marchio Soges S.p.A.", marchio registrato al numero 815013 presso il Registro Imprese di Torino, oggetto dell'atto di acquisto. L'importo di euro 3.529 si riferisce al marchio SST (Scuola Superiore dei Trasporti) e SSPU (Scuola Superiore della Polizia Urbana), la parte rimanente della voce si riferisce a diritti di utilizzo e software.

L'incremento nell'esercizio, pari ad euro 98.843, si riferisce all'aggiornamento informatico per euro 55.042 necessario all'avvio del sistema documentale Archiflow, per euro 43.801.

Avviamento

Il valore netto dell'avviamento, pari ad euro 1.902.822, dopo l'ammortamento dell'esercizio pari ad euro 115.815, si riferisce al costo per esso sostenuto nell'atto di acquisto di azienda dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 1 giugno 2010 ed è ammortizzato in 18 esercizi. La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi è correlata alla natura e tipologia dell'impresa caratterizzata anche da cicli operativi di lungo periodo che consentono di mantenere le posizioni di vantaggio. Alla chiusura dell'esercizio 2011 è stato effettuato l'impairment test che non ha evidenziato elementi tali da configurare una riduzione del valore.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	31/12/2011
Progetto Navision	113.428
Progettazione commesse in corso	36.870
	150.298

La voce immobilizzazioni in corso e acconti, pari ad euro 150.298, è composta per euro 113.428 dalla capitalizzazione di costi sostenuti per il progetto del sistema ERP Navision e per euro 36.870 da costi interni relativi alla progettazione di commesse e gare, che alla data di approvazione del bilancio non sono state ancora assegnate. Tali immobilizzazioni saranno ammortizzate sulla base della durata delle commesse, dalla data di inizio progetto.

Altre Immobilizzazioni

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Piano Industriale triennale	77.550	129.069	(51.519)
Progettazione commesse in corso Romania		2.254	(2.254)
Sviluppo nuovo sito web	4.539	6.052	(1.513)
Commessa BPR	4.230	6.345	(2.115)
Commessa Think Tank		2.541	(2.541)
Oneri pluriennali per trasferimento sede	119.744	150.982	(31.238)
Costi di progettazione	351.634	225.168	126.466
Procedura qualità	3.000		3.000
Oneri per locali in affitto Torino	2.752	3.465	(713)
Costi ammodernamento e ristrutturazione	33.104		33.104
	596.553	525.875	70.678

I costi di progettazione pari ad euro 351.634 si riferiscono ai costi di progettazione per le commesse in corso di esecuzione ammortizzati sulla base della durata della commessa.

I costi di ammodernamento e ristrutturazione, pari ad euro 33.104 (al netto degli ammortamenti) si riferiscono all'ammodernamento della zona di ingresso della sede di Torino e all'adeguamento della nuova sede di Milano, sita in Via Crivelli, 15/1.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
65.386	68.112	(2.726)

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	94.408
Ammortamenti esercizi precedenti	(26.296)
Saldo al 31/12/2010	68.112
Acquisizione dell'esercizio	23.482
Ammortamenti dell'esercizio	(26.208)
Saldo al 31/12/2011	65.386

L'incremento dell'esercizio per euro 23.482 è riferito principalmente ad acquisto di macchine d'ufficio.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
596.137	578.882	17.255

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2010	Incremento	Decremento	31/12/2011
Imprese controllate	517.657	19.611	2.347	534.921
Altre imprese	61.225		9	61.216
	578.882	19.611	2.356	596.137

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz.	Rivalut.	Svalut.	Ammort.	Consist. Finale
Imprese controllate									
	partecipazione Soges Belgium	15.333	900	-	-	95	-	-	16.328
	partecipazione ASDM Consultoria	57.948	1.860	-	-	224	-	-	60.032
	partecipazione Soges Solutions srl	15.793	7.000	-	-	2.832	-	-	25.625
	Soges Merchant	119.371					2.347		117.024
	PA Consulting	309.212				6.700			315.912
Totale		517.657	13.191	-	-	6.420	2.347	-	534.921
Altre imprese									
	partecipazione Daisy Net scarl	4.660		-	-	-	-	-	4.660
	partecipazione Cons. Cultura inn.	7.979		-	-	-	-	-	7.979
	Partecipazione Cons. Tecnofor	6.100		-	-	-	-	-	6.100
	Partecipazione Cons. Dare	5.000		-	-	-	-	-	5.000
	Partecipazione Cons. delle Opere	3.254		-	-	-	-	-	3.254
	Partecipazione Cons. Banca Alpi Marittime	2.580		-	-	-	-	-	2.580
	Partecipazione Acto	3.759		-	-	-	-	-	3.759
	Partecipazione Risorse Idriche	25.823		-	-	-	-	-	25.823
	altre partecip. minori	2070		9	-	-	-	-	2.061
Totale		61.225		9					61.216
469		578.882	13.191	9	-	6.420	2.347	-	596.137

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate e altre imprese. (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

La voce “immobilizzazioni finanziarie” è costituita dalle partecipazioni in società controllate e in altre società. Gli importi iscritti a bilancio di euro 596.137 corrispondono al valore nominale delle quote o al costo di acquisto incrementato dell’utile dell’esercizio.

Imprese controllate

La società detiene il controllo del:
80,11% in SOGES BELGIUM;
93% in ASDM CONSULTORIA;
95% in SOGES SOLUTIONS SRL;
95% in SOGES MERCHANT SRL;
100% in PA CONSULTING SRL.

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall’art 2427 del Codice Civile.

Denominazione:	Soges Belgium
Città o Stato estero:	Belgio
Anno costituzione:	2008
Capitale sociale:	18.600
Patrimonio netto:	22.203
Utile/(Perdita):	119
% di possesso:	80,11%
Valore in bilancio:	16.328
Quota di PN	17.787

Denominazione:	ASDM Consultoria
Città o Stato estero:	Spagna
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	62.000
Patrimonio netto al 31/12/2010:	68.430
Utile/(Perdita) al 31/12/2010:	2.387
% di possesso:	93%
Valore in bilancio:	60.032
Quota di PN	63.640

Soges Belgium, ASDM Consultoria, Soges Solutions S.r.l. e Soges Merchant S.r.l., sono valutate con il metodo del patrimonio netto e iscritte in bilancio al minore tra il costo e il valore della quota di patrimonio netto posseduta da Soges S.p.A. Per la partecipazione in Soges Merchant S.r.l., il minor valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore in bilancio non è significativo e non rappresenta una perdita durevole di valore. In data 29 dicembre 2011, l’assemblea della controllata Soges Merchant, ha deliberato di trasformare la società nel tipo “a responsabilità limitata” e di ridurre il capitale sociale, ai sensi dell’art.2445 c.c., per sovradimensionamento della struttura societaria rispetto all’attività svolta ad euro 50.000, mediante liberazione parziale dei soci dall’obbligo dei versamenti ancora dovuti, con eseguibilità subordinata al decorso del termine di cui all’art.2445 c.c., pertanto ad aprile 2012; alla data del 31 dicembre 2011 il capitale sociale sottoscritto dalla Soges Merchant s.r.l. risulta ancora pari ad euro 120.000, di cui versato 30.000. In data 3 novembre 2011 è stato nominato il nuovo presidente del consiglio di amministrazione Dr. Giancarlo Meschi. Pa Consulting S.r.l., è stata acquistata il 16 dicembre 2010 con atto del notaio Capaccioni di Milano al costo di euro 300.000. Il costo è stato determinato attraverso un’analisi degli elementi significativi del conto economico e della marginalità della società acquisita, applicando il metodo dei moltiplicatori al primo margine; si sono considerate anche le sinergie derivabili dall’inte-

Denominazione:	Soges Solutions
Città o Stato estero:	Torino
Anno costituzione:	2009
Capitale sociale:	20.000
Patrimonio netto:	28.120
Utile/(Perdita):	1.875
% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	25.625
Quota di PN	26.714

Denominazione:	Soges Merchant S.r.l.
Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2010
Capitale sociale:	120.000
Patrimonio netto:	122.551
Utile/(Perdita):	(2.471)
% di possesso:	95%
Valore in bilancio:	117.024
Quota di PN	116.423

Denominazione:	PA Consulting S.r.l.
Città o Stato estero:	Milano
Anno costituzione:	2006
Capitale sociale:	10.000
Patrimonio netto:	44.905
Utile/(Perdita):	4.543
% di possesso:	100%
Valore in bilancio:	315.912
Quota di PN	44.905

grazione con la società PA Consulting S.r.l. con particolare riferimento allo svolgimento di consulenza nell’ambito dei modelli organizzativi ex d.lgs.231/01 e nella ricerca economica. Pa Consulting s.r.l. fornisce, infatti, servizi di consulenza nell’area della ricerca economica e nello sviluppo e applicazione dei modelli organizzativi ex decreto legislativo 231/01, in particolare possiede procedure specifiche sviluppate all’interno per l’applicazione dei modelli organizzativi nel settore sanitario. Gli organi amministrativi della società “SOGES S.p.A.” (di seguito Società incorporante) e della società “Pa Consulting s.r.l.” socio unico (di seguito Società incorporata) hanno redatto il progetto di fusione ai sensi dell’articolo 2501 -ter del codice civile (di seguito Progetto di Fusione). La specializzazione di Pa Consulting s.r.l. e più in generale l’attività di sviluppo di modelli organizzativi anche tramite lo svolgimento di ricerche nell’area economica e aziendale, consente di integrare competenze specifiche anche attraverso l’introduzione di professionalità senior nella società Soges Spa. Il progetto di fusione è stato approvato nelle assemblee delle due società tenutesi il 26 ottobre 2011 presso lo studio del notaio Scalabrini in Ornavasso (VB). In data 26 marzo 2012 è stato deliberato l’atto definitivo di fusione presso il notaio Scalabrini in Ornavasso (VB). La fusione con effetto civilistico/fiscale retroattivo al 1 gennaio 2012, avrà efficacia dall’ultimo deposito al registro imprese che si prevede avverrà nella prima decade di aprile. Per le informazioni di cui all’art.2427 c.c., relativi alla partecipata ASDM Consultoria, sono stati utilizzati i dati al 31 dicembre 2010, in quanto alla data di approvazione del presente bilancio, il bilancio della partecipata non risulta ancora approvato.

Partecipazione a Consorzi e Altre Partecipazioni

Soges S.p.A. continua la propria partecipazione al Consorzio Astrale G.E.I.E dal 17 giugno 2008. Tale consorzio ha per oggetto, tra l’altro, il coordinamento delle risorse di ciascun membro per promuovere l’offerta di servizi di valutazione, monitoraggio, assistenza tecnica e diffusione dell’innovazione riguardanti i programmi e/o bandi internazionali comunitari, nazionali e locali, l’esecuzione del contratto con la Commissione Europea avente per oggetto i servizi di assistenza tecnica al programma LIFE e di ogni altro servizio di assistenza, per lo svolgimento del quale tutti i membri abbiano dato specifico assenso. A partire dal 1 gennaio 2009 il GEIE ha firmato il contratto con la DG Ambiente della Commissione Europea che prevede il proseguimento dei servizi fino al 31.12.2012. In data 30/06/2011 è stato sottoscritto con l’ Unione Europea il contratto “ENV. E4 – LIFE ENVIRONMENT & ECO – INNOVATION “ di Euro 8.684.276 con decorrenza a partire dal 01/07/2011 per la durata di 12 mesi. Soges S.p.A. mantiene la propria partecipazione in Daisy Net Scarl, con sede a Bari, si propone di svolgere attività di ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e formazione superiore nel settore delle Tecnologie dell’Informazione e della Comunicazione (I.C.T.) e delle nuove tecnologie in generale, con l’obiettivo di mantenere e sviluppare un sistema di competenze e professionalità di elevato livello in un settore, come quello delle tecnologie dell’informazione e delle comunicazioni, strategico per lo sviluppo economico ed industriale della Puglia. Soges S.p.a. mantiene la propria partecipazione del 5% nel CONSORZIO DELLE OPERE S.C.aR.L, con sede legale in Roma Via Giunio Bazzoni, 1 C.F. e iscrizione al Registro imprese di Roma n.11198521004, Capitale sociale di Euro 50.000,00 (cinquantamila/00). Il Consorzio è stato costituito al fine di rispondere ad una sempre crescente richiesta di vera specializzazione per la fornitura di sistemi innovativi nei settori delle opere marittime e fluviali, bonifiche, sanitario e conservazione beni monumentali. Si pone l’obiettivo di fornire nuove tecnologie che consentono un adeguamento tecnologico ed un concreto risparmio di gestione, mai tralasciando la componente etica e l’indirizzo sociale degli interventi. Soges S.p.A. mantiene la propria partecipazione pari ad euro 2.580 nella Banca Alpi Marittime società cooperativa, con sede a Carrù.

- Soges S.p.A. mantiene le proprie partecipazioni di minoranza in:
- Consorzio Dare S.c.r.l., con sede a Foggia: si occupa della ricerca e innovazione in campo agroalimentare e formazione di personale specializzato;
  - Tecnofor s.r.l., con sede a Cagliari: si occupa di progettazione e realizzazione di interventi innovativi nel campo della formazione e dell’assistenza di progetto alla pubblica amministrazione, alla scuola e all’impresa, attraverso la sperimentazione e l’applicazione delle nuove tecnologie;
  - ACTO Consultoria em Desenvolvimento Regional e Local Limitada, con sede in Portogallo: si occupa di attività commerciale con organismi pubblici e Commissione Europea;
  - Risorse Idriche S.p.A., con sede a Torino: si occupa di attività di ricerca applicata, monitoraggio gestione di sistemi informativi e assistenza tecnico-economica e finanziaria nel settore idrico particolarmente in Piemonte e nel bacino del fiume Po;
  - Consorzio Cultura Innovativa s.c.r.l. in liquidazione, con sede a Padova: si occupa dell’organizzazione per l’internazionalizzazione delle imprese italiane ed in particolare alle PMI.

In data 16 giugno 2011 Soges S.p.A. ha venduto la partecipazione in Soges Revisione S.r.l., con sede a Milano, ad un valore di euro 3.500 generando una plusvalenza da alienazione pari ad euro 3.491.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
679.647	1.311.932	(632.285)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all’esercizio precedente. La voce “rimanenze”, pari ad euro 679.647, si riferisce interamente a commesse pluriennali in corso, prevalentemente facenti capo al mercato internazionale. L’importo della voce indica il valore delle attività svolte alla data di chiusura del bilancio relativamente alle commesse considerate, con riferimento ai costi sostenuti per le singole commesse.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
8.581.509	7.951.052	630.457

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	7.491.567			7.491.567
Verso imprese controllate	87.215			87.215
Verso controllanti	13.699			13.699
Per crediti tributari	32.815			32.815
Verso altri	944.165	12.048		956.213
	8.569.461	12.048		8.581.509

Il saldo ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell’esercizio.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incremento	Decremento	Consist. finale
Crediti verso clienti					
	Fatture da emettere	2.123.933	784.964	-	2.908.897
	Verso clienti nazionali	2.382.142	77.857	-	2.459.999
	Verso clienti esteri	1.918.990	380.620	-	2.299.610
	Fondo svalut. crediti	(155.038)	(21.901)	-	(176.939)
	Note di credito da emettere	(18.266)	18.266	-	
	Totale	6.251.761	1.239.806	-	7.491.567
Crediti verso imprese controllate					
	Crediti v/Soges Belgium sprl	54.415	12.300		66.715
	Finanziamenti a Soges Belgium sprl	13.000	-		13.000
	Finanziamenti a Soges Solutions		2.500		2.500
	Crediti v/soc. controllate	107	4.893		5.000
	Finanziamenti a ASDM Consultoria	20.000		20.000	
	Arrotondamento	1		1	
	Totale	87.523	19.693	20.001	87.215

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrement.	Consist. finale
Crediti verso imprese controllanti					
	Crediti vs/soc. controllanti		13.699		13.699
	Totale	-	13.699	-	13.699
Crediti tributari					
	RA inter. attivi bancari		386		386
	Cred. tributari succ. Romania	15.380	-	10.290	5.090
	RA su inter. attivi da titoli		232		232
	Anticipi c/irap	163.992	-	163.992	-
	Erario c/credito IRES	3.000	-		3.000
	Anticipi c/IRES	55.194	-	55.194	
	IVA a esigibilità differita c/acquisti	11.968	12.138		24.106
	Credito imposta per imposte estere			-	
	Erario C/I.V.A.	69.792		69.792	
	altro	549	-	549	
	Arrotondamento	1			1
	Totale	319.876	12.756	299.817	32.815
Crediti verso altri					
	Depositi cauzionali	16.588	12.845		29.433
	Crediti vari	192.893		29.500	163.393
	Fornitori Italia c/Anticipi	243.013		90.963	152.050
	Fornitori esteri c/anticipi	520.511		202.595	317.916
	Cr. v/branch gruppo Soges Romania				
	Crediti v/gruppo Soges affitto azienda				
	Cred. c/f.do spese Brasile	50.985		15.934	35.051
	Crediti v/procedura per TFR	256.941			256.941
	Altro	10.960		9.530	1.430
	Arrotondamento	1		1	
	Totale	1.291.892	12.845	348.523	956.213
	Totale	7.951.052	1.298.799	668.341	8.581.509

La voce “Crediti” è composta prevalentemente da Crediti v/clienti e crediti v/altri. Nella voce “Crediti verso clienti”, per un importo pari ad euro 7.492 mila al netto del fondo svalutazione crediti per euro 177 mila e delle note di credito da emettere, sono stati iscritti crediti di natura commerciale incassabili a breve termine. Tale importo è riferibile per euro 2.299 mila a crediti verso clienti esteri, in particolare verso la Commissione Europea, per euro 2.460 mila a crediti verso clienti nazionali e per euro 2.909 mila a crediti per fatture da emettere a clienti per attività su commesse già svolte nel corso dell’esercizio 2011 e per i quali è prevista l’emissione della fattura nei primi mesi del 2012.

La voce “Crediti verso altri”, per un importo pari ad euro 956 mila, è composta prevalentemente da euro 470 mila riferiti a crediti per anticipi dati a fornitori, prevalentemente partner ed esperti delle commesse estere; da euro 257 mila a crediti verso la Procedura concorsuale della Gruppo Soges in liquidazione coatta amministrativa; il giudice fallimentare di Torino, dr. Conca, in data 03 marzo 2011, ha accolto il ricorso per l’ammissione allo stato passivo di Gruppo Soges S.p.A. in l.c.a. dei crediti corrisposti per trattamenti di fine rapporto a dipendenti cessati nel corso del contratto di affitto di ramo di azienda del 28 maggio 2008. Il credito è stato ammesso per l’intero importo richiesto pari ad euro 257 mila, con il grado di privilegio spettante ai lavoratori (art. 2751 bis cc) ed è oggetto di “giudicato endofallimentare” non essendo stato opposto da alcuno nei termini previsti dall’art. 99 L.F. Soges S.p.a. ha inteso predisporre domanda di accesso al Fondo di Garanzia dell’INPS di cui alla L. 297/82 e D. Lgs 80/1992 per lo stesso importo insinuato valendosi della legittimazione attiva riveniente dalla surroga ex lege riconosciuta in sede giudiziale.

Crediti distinti per durata residua

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

Descrizione	Italia	Eestero	Totale
verso clienti	4.209.308	3.459.197	7.491.567
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.209.308	3.459.197	7.668.505
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-176.938
Crediti vs/imprese controllate	7.500	79.715	87.215
Importo esigibile entro l'es. successivo	7.500	79.715	87.215
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-
Crediti vs/imprese controllanti	13.699	-	13.699
Importo esigibile entro l'es. successivo	13.699		13.699
Crediti tributari	27.725	5.090	32.815
Importo esigibile entro l'es. successivo	27.725	5.090	32.815
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-
verso altri	600.134	356.079	944.165
Importo esigibile entro l'es. successivo	600.134	344.031	956.213
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	12.048	12.048
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-
	4.858.366	3.900.081	8.581.509

L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell’esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo al 31/12/2010	155.038	155.038
Utilizzo nell’esercizio	656	656
Accantonamento esercizio	22.557	22.557
Saldo al 31/12/2011	176.939	176.939

L’analisi dell’aging dei crediti ha confermato l’adeguatezza del fondo svalutazione crediti al 31/12/2011.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
382.803	769.081	(386.278)

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
Depositi bancari e postali	379.812	763.889
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	2.991	5.192
	382.803	769.081

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
195.013	205.019	(10.006)

Tale voce misura oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in funzione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono al 31 dicembre 2011 risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è la seguente:

RISCONTI ATTIVI	2011	2010
compensi a professionisti	64.105	10.553
polizze fideiussorie	57.702	50.820
affitti uffici	22.815	8.778
compensi a persone giuridiche	20.495	57.620
compensi a professionisti esteri	14.489	62.598
altro	9.262	7.302
assistenza tecnica	4.016	7.348
noleggi a lungo termine	1.863	
premi assicurativi	266	
TOTALE	195.013	205.019

La movimentazione è la seguente:

Descrizione	Dettaglio	Consist. Iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. Finale	Variaz. Assoluta
Ratei e risconti attivi						
	RISCONTI ATTIVI	205.019	195.013	205.019	195.013	(10.006)
	Totale	205.019	195.013	205.019	195.013	(10.006)

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
883.679	874.057	9.622

Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Capitale	825.000			825.000
Riserva legale	2.042	411		2.453
Riserva straordinaria o facoltativa	38.794	7.810		46.604
Utile (perdita) dell'esercizio	8.221	9.623	8.221	9.623
	874.057	17.844	8.221	883.679

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Utile/(perdita) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Alla data del 31/12/2009	825.000	1.803	34.263		4.770	865.836
Destinazione del risultato dell'esercizio		239	4.531			
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio precedente					8.221	
Alla data del 31/12/2010	825.000	2.042	38.794		8.221	874.057
Destinazione del risultato dell'esercizio		411	7.810			
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio corrente					9.623	
Alla data del 31/12/2011	825.000	2.453	46.603		9.623	883.679

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile
Capitale	825.000		
Riserva legale	2.453	B	
Altre riserve	46.603	A, B, C	46.603
Utile d'esercizio	9.623		
Totale	883.679		

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

B) Fondi per rischi e oneri

Alla data di approvazione del bilancio non sussistono attività potenziali tali da ritenere necessario un accantonamento fondo rischi. Con riferimento alle posizioni di cotenzioso, esplicitate nel paragrafo 7.2 della Relazione sulla Gestione l'ufficio legale interno non ha evidenziato situazioni tali da effettuare un accantonamento al fondo. Le spese legali corrispondenti sono contabilizzate con il criterio della competenza economica.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
143.363	84.463	58.900

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
TFR, movimenti del periodo	84.463	98.236	39.336	143.363

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
12.263.315	12.822.619	(559.304)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale 2011	2010	Variazione assoluta
Debiti verso banche	2.590.845	141.351		2.732.196	2.121.295	610.901
Acconti	1.883.130	48.251		1.931.381	3.141.957	(1.210.576)
Debiti verso fornitori	6.597.429			6.597.429	6.434.993	162.436
Debiti verso imprese controllate	90.750			90.750	126.900	(36.150)
Debiti verso controllanti					59.790	(59.790)
Debiti tributari	396.092			396.092	539.589	(143.497)
Debiti verso istituti di previdenza	102.147			102.147	102.844	(697)
Altri debiti	413.320			413.320	295.251	118.069
	12.073.713	189.602		12.263.315	12.822.619	(559.304)

La voce “Debiti” è composta prevalentemente da debiti verso fornitori per Euro 6.597 mila e trattasi di debiti commerciali per le commesse in corso; da debiti verso banche per Euro 2.732 mila; da acconti da clienti per Euro 1.931 mila e trattasi di anticipi finanziari erogati da clienti, prevalentemente esteri. Gli acconti vengono scaricati quando matura il diritto allo scarico e solo al momento di emissione della fattura; pertanto il valore degli acconti è al lordo delle fatture da emettere.
I debiti verso imprese controllate, pari ad Euro 91 mila, rappresentano prevalentemente debiti per versamento residuo delle quote di partecipazione al capitale delle controllate. Con riferimento all'importo di euro 84 mila relativo ai debiti per il versamento del capitale residuo della società Soges Merchant S.r.l. si segnala che a dicembre 2011 l'assemblea dei soci ha deliberato la trasformazione in S.r.l. e la riduzione del capitale da euro 120.000 ad euro 50.000 con effetto da aprile 2012, pertanto alla data di approvazione del bilancio da parte dell'assemblea il debito per versamenti ancora dovuti ammonta ad euro 9.500.

La voce “Debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate; comprende prevalentemente euro 144 mila per irpef c/ritenute dipendenti, euro 127 mila per iva ad esigibilità differita, euro 74 mila per Irpef c/ritenute lavoratori autonomi, euro 33 mila per erario c/lrap.
La voce “Altri debiti” per Euro 413 mila, comprende debiti per euro 140 mila rappresentati dal debito verso Gruppo Soges in Ica a titolo di saldo di acquisto di azienda da erogarsi entro il 28/05/2012, a fronte del quale Soges S.p.A. ha rilasciato fidejussione bancaria di pari importo e per euro 120 mila per debiti verso il Consorzio Tecfor.

La movimentazione che ha subito la voce “Debiti” e i dettagli sono riportati nella successiva tabella

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incremento	Decremento	Consistenza finale	Variazione assoluta
Debiti verso banche						
	Finanziamento Unicredit	400.000				(400.000)
	Credito Artig. c/finanz. ft.estere	455.778		72.001	383.777	(72.001)
	Unicredito c/finanz.vFt.Estere	540.048	479.147		1.019.195	479.147
	Unicredit	206.012		48.952	157.060	(48.952)
	Credito Artigiano c/anticipi	519.450	370.904		890.355	370.904
	Banca Alpi Marittime		102.833		102.833	102.833
	Finanziamento Bam		178.976		178.976	178.976
	Altro	6				(6)
	Totale	2.121.295	1.131.861	120.953	2.732.196	610.901
Acconti						
	Clienti c/anticipi estero	2.394.419		1.428.886	965.534	(1.428.886)
	Clienti c/anticipi Italia	747.538	218.310		965.847	218.310
	Totale	3.141.957	218.310		1.931.381	(1.210.576)
Debiti verso fornitori						
	Fornitori Nazionali di servizi	1.637.035		93.385	1.543.650	(93.385)
	Fornitori esteri di servizi	2.538.701		90.538	2.448.163	(90.538)
	Note credito da ricevere	(162.094)	84.029		(78.064)	84.029
	Fatture da ricevere	2.420.055	263.294		2.683.349	263.294
	Altro	1.296		965	332	(965)
	Totale	6.434.993	347.324	184.888	6.597.429	162.436
Debiti verso imprese controllate						
	Debiti v/società controllate	126.900		36.150	90.750	(36.150)
	Totale	126.900			90.750	(36.150)
Debiti verso controllanti						
	Debiti commerciali vs soc. controllanti	59.790				(59.790)
	Totale	59.790				(59.790)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incremento	Decremento	Consistenza finale	Variazione assoluta
Debiti tributari						
	Irpef c/retrib. dip. da liquidare	155.632		39.226	116.406	(39.226)
	Debiti verso Irpef	(65.403)	65.403			65.403
	Addizionale Irpef	(21.919)	21.919			21.919
	Add.Irpef c/retrib.da liquidare	27.713		19.796	7.917	(19.796)
	Irpef c/retrib.Cocoprogram da liquidare	65.719		65.719		(65.719)
	Deb. v/Irpef comp.coll.coord. contin.	(37.192)	56.943		19.750	56.943
	Erario c/I.V.A.		14.388		14.388	14.388
	Erario c/ritenute d'acconto	77.004		3.289	73.715	(3.289)
	Debiti tributari succursale Romania	6.531		3.769	2.762	(3.769)
	IVA a esigib. differita c/vendite	108.051	19.786		127.836	19.786
	Esattoria comunale	1.540		1.541	(1)	(1.541)
	Debiti per Ires	65.232		31.546	33.686	(31.546)
	Debiti per Irap	156.682		157.049	(367)	(157.049)
	Totale	539.589	178.438	321.936	396.092	(143.497)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale						
	Debiti verso Inps	63.827	3.672		67.499	3.672
	Previdai	1.019	106		1.126	106
	Debiti v/Inail					
	Inps c/gest. spec. previdenza	18.794		(3.411)	15.383	(3.411)
	Inps c/gest.spec. prest.occ.	3.901		(3.217)	684	(3.217)
	Ratei contributi	10.646	6.115		16.761	6.115
	Altro	4.657		(3.963)	694	(3.963)
	Arrotondamento					
	Totale	102.844	9.894	(10.591)	102.147	(697)
Altri debiti						
	Debiti v/ Co. co. prog.	26.288		5.702	20.586	(5.702)
	Debiti verso dipendenti	59.547	3.037		62.584	3.037
	Debiti verso dirigenti	1.519	421		1.940	421
	Debiti diversi	143.404	125.724		269.128	125.724
	Ratei ferie non godute	30.169	27.482		57.651	27.482
	Altro	34.325		32.894	1.431	(32.894)
	Totale	295.251	156.664	38.595	413.320	118.069

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2011 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Italia 2011	Eestero 2011	Totale 2011
Debiti verso banche	2.732.196	0	2.732.196
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.590.845		2.590.845
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	141.351		141.351
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Acconti	965.847	965.534	1.931.381
Importo esigibile entro l'es. successivo	965.847	917.283	1.883.130
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni		48.251	48.251
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso fornitori	2.517.125	4.080.304	6.597.429
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.517.125	4.080.304	6.597.429
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso controllate	90.750	0	90.750
Importo esigibile entro l'es. successivo	90.750		90.750
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso controllanti	0	0	0
Importo esigibile entro l'es. successivo			0
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti tributari	396.092	0	396.092
Importo esigibile entro l'es. successivo	396.092		396.092
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	102.147	0	102.147
Importo esigibile entro l'es. successivo	102.147		102.147
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0
Altri debiti	413.320	0	413.320
Importo esigibile entro l'es. successivo	413.320		413.320
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni			0
Importo esigibile oltre 5 anni			0

E) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
RISCONTI PASSIVI	177.914	129.706	48.208
RATEI PASSIVI	24.490	11.543	12.947
Totale	202.404	141.250	61.154

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale, relativamente a ricavi non di competenza dell'esercizio al 31/12/2011 e alle quote di costo maturate nell'esercizio non ancora fatturate. Non sussistono, al 31/12/2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Conti d'ordine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)
Con riferimento alle voci in commento, ai sensi del disposto dell'art. 2427, c.1, n. 9 del Codice Civile, vengono analizzati nel dettaglio i conti d'ordine. Nessuna delle voci in commento è relativa a imprese controllate, collegate, controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Oltre agli impegni ed ai rischi riferiti alla società, indicati in calce allo stato patrimoniale, in ossequio al principio contabile 22 dell'OIC, si riportano in nota integrativa le garanzie che terzi hanno rilasciato in favore della nostra società.

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi	2.884.945	171.750
Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società	1.097.124	630.691
Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società	2.170.853	1.746.052
Fidejussioni attive ricevute	125.813	40.000
Depositi bancari di terzi presso di noi	2.622.804	
	9.107.067	2.588.493

La voce **“Fidejussioni bancarie rilasciate a favore di terzi”** per euro 2,9 milioni, comprende la fideiussione rilasciata dalla Banca Alpi Marittime a favore della Commissione Europa per il progetto Pseff per euro 2,7 milioni, a fronte della quale sussistono depositi di terzi.

La voce **“Fidejussioni rilasciate da società finanziarie a favore di clienti della società”** per euro 1,1 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore della Commissione Europea, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti.

La voce **“Fidejussioni rilasciate da società assicurative a favore di clienti della società”** per euro 2,2 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate a favore di clienti nazionali, per gli anticipi ricevuti su progetti, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi ricevuti. In particolare per euro 1,2 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni a favore di Fondimpresa, di cui euro 0,8 milioni relativi a progetti conclusi e rendicontati alla data di approvazione del bilancio, per i quali si attende lo svincolo da parte di Fondimpresa; per euro 0,5 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Elba Assicurazioni a favore della Regione Siciliana; per euro 0,4 milioni si riferisce a fideiussioni rilasciate da Augusta Assicurazioni a favore di enti pubblici italiani.

La voce **“Fidejussioni attive ricevute”** per euro 0,1 milione si riferisce a fideiussioni bancarie ricevute da nostri partner in progetti internazionali, per gli anticipi pagati, che garantiscono il regolare svolgimento degli incarichi affidati.

La voce **“Depositi bancari di terzi presso di noi”** per euro 2,6 milioni, è relativo al saldo del c/c a noi intestato alla data di chiusura dell'esercizio aperto presso la Banca delle Alpi Marittime, sul quale sono depositate le somme versate dalla Commissione Europea per la gestione del progetto Pseff.

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
12.697.709	12.538.208	159.501

La composizione della voce “Valore della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	12.160.587	11.374.919	785.668
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione	(634.507)	6.963	(641.470)
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	228.010	243.135	(15.125)
Altri ricavi e proventi	943.619	913.191	30.428
	12.697.709	12.538.208	159.501

La voce “Valore della produzione”, pari ad Euro 12.698 mila, è composta prevalentemente da ricavi delle vendite e delle prestazioni per Euro 12.161 mila.
Gli “altri ricavi e proventi” per euro 944 mila, comprendono euro 659 mila di ricavi per la gestione del progetto PSEFF che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce B14.

La ripartizione del valore della produzione secondo area geografica di svolgimento dei progetti è riportata nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
12.441.484	12.336.922	104.562

La composizione della voce “Costi della produzione” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	113.349	43.325	70.024
Servizi	8.923.988	9.612.789	(688.801)
Godimento di beni di terzi	264.621	258.272	6.349
Salari e stipendi	1.194.658	1.260.907	(66.249)
Oneri sociali	342.835	373.480	(30.645)
Trattamento di fine rapporto	88.554	98.636	(10.082)
Trattamento quiescenza e simili	850		850
Altri costi del personale	16.028	13.789	2.239
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	483.122	368.675	114.447
Ammortamento immobilizzazioni materiali	26.208	17.600	8.608
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	22.557		22.557
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	964.714	289.449	675.265
	12.441.484	12.336.922	104.562

La voce è composta principalmente da costi per servizi per Euro 8.924 mila, riferibili prevalentemente a costi per professionisti esperti nazionali ed internazionali impiegati su commesse per euro 7.049 mila; da costi per il personale per Euro 1.195 mila impiegato nelle sedi italiane di Soges S.p.A.; da ammortamenti immobilizzazioni immateriali per euro 483 mila, di cui euro 116 mila per avviamento.
Gli oneri diversi di gestione per euro 965 mila si riferiscono per euro 659 mila a costi per la gestione del progetto Pseff che trovano la loro corrispondente contropartita di pari importo nella voce A5 del valore della produzione.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
(123.156)	(101.435)	(21.721)

La composizione della voce “Proventi e Oneri finanziari” è rappresentata dalla tabella seguente:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	286	3.221	(2.935)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(120.296)	(105.489)	(14.807)
Utili (perdite) su cambi	(3.146)	833	(3.979)
	(123.156)	(101.435)	(21.721)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	286	286
	286	286

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari	106.300	106.300
Interessi fornitori	1.361	1.361
Interessi su finanziamenti	10.471	10.471
Interessi su debiti vari	2.364	2.364
	120.296	120.296

Utile e perdite su cambi

Le perdite su cambi pari ad euro 3.146 si riferiscono in particolare a transazioni realizzate nell'esercizio.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
4.072	19.228	(15.156)

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Di partecipazioni	6.419	19.228	(12.809)
	6.419	19.228	(12.809)

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Soges Belgium	95	1.333	(1.238)
ASDM Consuloria (valore al 31/12/2010)		2.148	(2.148)
Soges Solutions S.r.l.	1.782	3.793	(2.011)
Soges Merchant S.r.l.		4.771	(4.771)
PA Consulting S.r.l.	4.543	7.183	2.640
	6.419	19.228	(12.809)

Svalutazioni

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Soges Merchant S.r.l.	2.347		2.347
	2.347		2.347

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
3.471	12.361	(8.888)

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
Plusvalenze da alienazioni di partecipazioni	3.491	
Varie		13.175
Totale proventi	3.491	13.175
Varie	(20)	(814)
Totale oneri	(20)	(814)
	3.471	12.361

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
130.989	123.219	7.770

Imposte	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
Imposte correnti:	130.989	123.219	7.770
IRES	56.376	32.060	24.316
IRAP	74.613	91.159	(16.546)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell’esercizio.
Ai sensi dell’articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non ci sono differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo.

Numero medio dei dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria.

Categoria dipendenti	Consistenza iniziale	Assunzioni	Dimissioni	Consistenza finale	Consistenza media
Impiegati	41	3	6	38	39,5
Dirigenti	1	0	0	1	1
Totale	42	3	6	39	40,5

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

La società non ha emesso azioni ordinarie nel corso dell’esercizio 2011. Il numero totale delle azioni emesse è pari a 825.000, interamente versate.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso azioni di godimento, né prestiti obbligazionari convertibili, né alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all’art. 2427 n. 18 codice civile.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell’art. 2427 del Codice Civile.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)
La società non ha emesso strumenti finanziari.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell’art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell’art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell’art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell’esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)
La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)
Alla data di chiusura del Bilancio d’esercizio non si rilevano operazioni con parti correlate rilevanti o non concluse a normali condizioni di mercato.

Informativa sull’attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell’art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all’altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)
La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	160.000
Collegio sindacale	20.800

L’ammontare dei compensi spettanti all’Organo Amministrativo è di Euro 160.000, di cui Euro 50.000 al Presidente ed Euro 100.000 all’Amministratore Delegato.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Alberto Perego

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2011 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

The image features a close-up of a waterfall cascading over moss-covered rocks. The water is captured in motion, creating a soft, blurred effect. The left side of the image is dominated by a solid blue gradient that fades into the natural scene. A semi-transparent dark blue horizontal band is positioned across the middle of the image, containing the title text in a white, sans-serif font.

relazione
del collegio sindacale

Agli Azionisti della SOGES SPA

Parte prima

Relazione ai sensi dell’art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

- a) abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d’esercizio della società SOGES SPA chiuso al 31/12/2011. La responsabilità della redazione del bilancio d’esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all’organo amministrativo della società SOGES SPA. E’ nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d’esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.
- b) Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d’esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l’esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell’adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l’espressione del nostro giudizio professionale.
Per il giudizio relativo al bilancio dell’esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 6 aprile 2011.
- c) A nostro giudizio, il sopra menzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società SOGES SPA per l’esercizio chiuso al 31/12/2011.
- d) La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all’organo amministrativo della società. E’ di nostra competenza l’espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall’articolo 14 comma 2, lettera e) del D.lgs .n 39/2010. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione legale dei conti n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d’esercizio della SOGES SPA chiuso al 31/12/2011.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell’art. 2429 del Codice Civile

- 1. Nel corso dell’esercizio chiuso al 31/12/2011 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- 2. In particolare:
  - abbiamo vigilato sull’osservanza della legge e dell’atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
  - Abbiamo partecipato a n. 2 assemblee ordinarie dei soci, a n. 1 assemblea straordinaria dei soci, a n. 7 adunanze dell’Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l’integrità del patrimonio sociale.
  - Mediante l’ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall’esame della documentazione aziendale trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull’adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull’affidabilità di quest’ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- 3. Nel corso dell’esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull’andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Si riportano di seguito le partecipazioni sottoscritte o gli aumenti di capitale che hanno coinvolto Soges S.p.A. nel corso dell’esercizio 2011:

- in data 27/06/2011 Soges S.p.a. ha acquistato il 35% delle quote della partecipata Soges Solutions s.r.l.: alla data di approvazione del bilancio Soges S.p.a. detiene una partecipazione pari al 95%.
- Nel mese di febbraio 2011 Soges S.p.a. ha versato integralmente il capitale sottoscritto della società controllata ASDM Consultoria S.A. per euro 57.660 e acquisito un’ulteriore quota di partecipazione: alla data di approvazione del bilancio Soges S.p.a. detiene una partecipazione pari al 93%.
- In data 29 dicembre 2011, l’assemblea dei soci della controllata Soges Merchant, ha deliberato di trasformare la società nel tipo “a responsabilità limitata” e di ridurre il capitale sociale, ai sensi dell’art.2445 c.c., per sovradimensionamento della struttura societaria rispetto all’attività svolta ad euro 50.000, mediante liberazione parziale dei soci dall’obbligo dei versamenti ancora dovuti, con eseguibilità subordinata al decorso del termine di cui all’art.2445 c.c.
- n data 26 ottobre 2011 le assemblee di Soges S.p.a. e della controllata al 100% PA Consulting S.r.l. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione ai sensi dell’articolo 2501-ter del codice civile. In data 26 marzo 2012 è stato deliberato l’atto definitivo di fusione. La fusione con effetto civilistico/fiscale retroattivo al 1 gennaio 2012, avrà efficacia dall’ultimo deposito al registro imprese che si prevede avverrà nella prima decade di aprile.

Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall’assemblea dei soci o tali da compromettere l’integrità del patrimonio sociale

- 4. Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
- 5. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, indicano e illustrano in maniera adeguata, al paragrafo 7.1 cui si rinvia, le principali operazioni effettuate con parti infragruppo, anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici.
- 6. Nel corso dell’esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell’articolo 2408 Codice Civile.
- 7. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
- 8. Il Collegio Sindacale, nel corso dell’esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
- 9. Per l’attestazione che il bilancio d’esercizio al 31/12/2011 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell’articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
- 10. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall’art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
- 11. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d’esercizio positivo di Euro 9.623 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	13.492.761
Passività	Euro	12.609.082
- Patrimonio netto (escluso l’utile dell’esercizio)	Euro	874.056
- Utile (perdita) dell’esercizio	Euro	9.623
Conti, impegni, rischi e altri conti d’ordine	Euro	9.107.067



Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	12.697.709
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	12.441.484
Differenza	Euro	256.225
Proventi e oneri finanziari	Euro	(123.156)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	4.072
Proventi e oneri straordinari	Euro	3.471
Risultato prima delle imposte	Euro	140.612
Imposte sul reddito	Euro	130.989
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	9.623

12. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
13. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2011, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dall'Organo Amministrativo per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Torino, 13 aprile 2012

Il Collegio sindacale
Presidente del Collegio sindacale - GIULIA ZACCHEO
Sindaco effettivo - ANGELO SPINELLI
Sindaco effettivo - ANTONIO FERRARA

financial statements
at 31/12/2011

	Assets	31/12/2011	31/12/2010
A) Accounts receivable from shareholders in respect of unpaid share capital (called up)			
B) Fixed assets	I. Intangible assets		
	1) Start-up and expansion costs	2.300	3.835
	2) Research, developement and advertising costs		
	3) Industrial patent and intellectual property rights	8.647	6.767
	4) Concessions, licenses, trademarks and similar right	331.646	260.174
	5) Goodwill	1.902.822	2.036.056
	6) Work-in-progress and advances	150.298	205.604
	7) Other intangible assets	596.553	525.875
		2.992.266	3.038.311
	II. Tangible assets		
	1) Land and buildings		
	2) Plant and machinery		
	3) Industrial and commercial equipment		
	4) Other assets	65.386	68.112
	5) Work-in-progress and advances		
		65.386	68.112
	III. Financial assets		
	1) Shareholdings in:		
	a) controlled undertakings	534.921	517.657
	b) affiliated undertakings		
	c) controlling companies		
	d) other companies	61.216	61.225
		596.137	578.882
	2) Accounts Receivables		
	3) Other securities		
	4) Treasury shares (nominal amount)		
		596.137	578.882
	Total fixed assets	3.653.789	3.685.305
C) Current assets	I. Stock		
	1) Raw materials, subsidiary materials and consumables		
	2) Work in process and semi-finished products		
	3) Work in progress on order	679.647	1.311.932
	4) Finished products and goods		
	5) Payments on account (advances)		
		679.647	1.311.932
	II. Accounts receivable		
	1) From customers		
	- falling due within one year	7.491.567	6.251.761
		7.491.567	6.251.761
	2) From controlled undertakings		
	- falling due within one year	87.215	87.523
		87.215	87.523
	3) From affiliated undertakings		
	4) From controlling companies		
	- falling due within one year	13.699	
		13.699	
	4-bis) Tax credits		
	- falling due within one year	32.815	319.876
		32.815	319.876
	4-ter) Tax assets		
	5) Other accounts receivable		
	- falling due within one year	944.165	1.291.892
	- falling due after more than one year	12.048	
		956.213	1.291.892
		8.581.509	7.951.052
	III. Financial assets other than fixed assets		
	IV. Liquid assets		
	1) bank and postal deposits	379.812	763.889
	2) cheques		
	3) cash and cash equivalents	2.991	5.192
		382.803	769.081
	Total current assets	9.643.959	10.032.065
D) Prepayments and accrued income	- others	195.013	205.019
		195.013	205.019
	Total assets	13.492.761	13.922.389

	Liabilities	31/12/2011	31/12/2010
A) Shareholders' equity	I. Share capital	825.000	825.000
	II. Share premium reserve		
	III. Revaluation reserve		
	IV. Legal reserve	2.453	2.042
	V. Reserve for Treasury shares		
	VI. Reserves provided for by the articles of association		
	VII. Other reserves		
		46.604	38.794
	VIII. Retained earnings (loss) carry forwards		
	IX. Profit (loss) for the year	9.623	8.221
	Total shareholders' equity	883.680	874.057
B) Provisions for liabilities and charges			
C) Employees' leaving indemnity		143.363	84.463
D) Accounts Payables	1) Bonds		
	2) Convertible bonds		
	3) Shareholders' loans		
	4) Accounts payable to banks		
	- falling due within one year	2.590.845	2.121.295
	- falling due after more than one year	141.351	
		2.732.196	2.121.295
	5) Accounts payable to third party lenders		
	6) Payments received on account (advances		
	- falling due within one year	1.883.130	3.141.957
	- falling due after more than one year	48.251	
		1.931.381	3.141.957
	7) Accounts payable to suppliers		
	- falling due within one year	6.597.429	6.434.993
		6.597.429	6.434.993
	8) Accounts payable represented by negotiable instruments		
	9) Accounts payable to controlled undertakings		
	- falling due within one year	90.750	126.900
		90.750	126.900
	10) Accounts payable to affiliated undertakings		
	11) Accounts payable to controlling companies		
	- falling due within one year		59.790
			59.790
	12) Taxes payable		
	- falling due within one year	396.092	539.589
		396.092	539.589
	13) Accounts payable to social security institutions		
	- falling due within one year	102.147	102.844
		102.147	102.844
	14) Other accounts payable		
	- falling due within one year	413.320	155.251
	- falling due after more than one year		140.000
		413.320	295.251
	Total accounts payables	12.263.315	12.822.619
E) Accrued liabilities and deferred income	- other accrued liabilities and deferred income	202.404	141.250
		202.404	141.250
	Total shareholders' equity and liabilities	13.492.761	13.922.389
Memo accounts		31/12/2011	31/12/2010
	4) Other memoranda accounts	9.107.067	2.588.493
	Total memo accounts	9.107.067	2.588.493

	Profit and loss account	31/12/2011	31/12/2010
A) Revenues	1) From sales and services	12.160.587	11.374.919
	2) Changes in stocks of work in process, semi-finished and finished products		
	3) Work in progress on order	(634.507)	6.963
	4) Capitalised internal work in progress	228.010	243.135
	5) Other revenues:		
	- miscellaneous	943.619	913.191
		943.619	913.191
	Total revenues	12.697.709	12.538.208
B) Expenses	6) Raw materials, subsidiary materials, consumables and goods	113.349	43.325
	7) Services	8.923.988	9.612.789
	8) Rent/lease	264.621	258.272
	9) Personnel costs		
	a) salaries and wages	1.194.658	1.260.907
	b) social contributions	342.835	373.480
	c) employees' leaving indemnity	88.554	98.636
	d) accruals for pension and similar costs	850	
	e) other costs	16.028	13.789
		1.642.925	1.746.812
	10) Depreciation and value adjustments		
	a) depreciation of intangible assets	483.122	368.675
	b) depreciation of tangible assets	26.208	17.600
	c) other value adjustments		
	d) write down of accounts receivable recorded among current assets and liquid assets	22.557	
		531.887	386.275
	11) Changes in raw materials, subsidiary materials, consumables and goods		
	12) Accruals to provisions for liabilities and charges		
	13) Other accruals		
	14) Miscellaneous running costs	964.714	289.449
	Total expenses	12.441.484	12.336.922
	Difference between revenues and expenses (A-B)	256.225	201.286
C) Financial income and costs	15) Income from shareholdings:		
	16) Other financial income:		
	a) from accounts receivable recorded among fixed assets		
	b) from securities recorded among fixed assets		
	c) from securities recorded among current assets		
	d) other income:		
	- from controlled undertakings		
	- from affiliated undertakings		
	- from controlling companies		
	- other income	286	3.221
		286	3.221
		286	3.221
	17) Interest and other financial costs:		
	- from controlled undertakings		
	- from affiliated undertakings		
	- from controlling companies		
	- others financial costs	120.296	105.489
		120.296	105.489
	17-bis) Current and deferred exchange gains and losses	(3.146)	833
	Total financial income and costs	(123.156)	(101.435)
D) Value adjustments of financial assets	18) Write-ups:		
	a) of shareholdings	6.419	19.228
		6.419	19.228
	19) Write downs:		
	a) of shareholdings	2.347	
		2.347	
	Total value adjustments to financial assets	4.072	19.228
E) Extraordinary income and costs	20) Income:		
	- capital gains on disposals	3.491	
	- other extraordinary income		13.175
		3.491	13.175
	21) Expenses:		
	- losses on disposals		
	- taxes of previous years		
	- other extraordinary costs	20	814
		20	814
	Total extraordinary income and costs	3.471	12.361
	Result before taxes (A-B±C±D±E)	140.612	131.440
	22) Taxes on the income for the year current and deferred		
	a) Current taxes	130.989	123.219
		130.989	123.219
	23) Profit (loss) of the year	9.623	8.221

états financiers
au 31/12/2011

Actif	31/12/2011	31/12/2010
A) Créances des actionnaires pour capital non versé (dont appelé)		
B) Immobilisations		
I. Incorporelles		
1) Frais d'installation et d'amélioration	2.300	3.835
2) Frais de recherche, développement et publicité		
3) Droits de brevets industriels et d'utilisation d'oeuvres intellectuelles	8.647	6.767
4) Concessions, licences, marques et valeurs	331.646	260.174
5) Fonds commercial	1.902.822	2.036.056
6) Immobilisations en cours et acomptes	150.298	205.604
7) Autres	596.553	525.875
	2.992.266	3.038.311
II. Corporelles		
1) Terrains et constructions		
2) Installations techniques et machines		
3) Equipement industriel et commercial		
4) Autres biens	65.386	68.112
5) Immobilisations en cours - acomptes		
	65.386	68.112
III. Financières		
1) Participations		
a) dans les sociétés contrôlées	534.921	517.657
b) dans les sociétés affiliées		
c) dans les société-mère		
d) autres	61.216	61.225
	596.137	578.882
2) Créances		
3) Autres titres immobilisés		
4) Actions propres (valeur nominale globale)		
	596.137	578.882
Total immobilisations	3.653.789	3.685.305
C) Actif circulant		
I. Stocks et en-cours		
1) Matières premières, approvisionnements et matières consommables		
2) Produits en-cours et intermédiaires		
3) Travaux en-cours sur commande	679.647	1.311.932
4) Produits finis et marchandises		
5) Acomptes		
	679.647	1.311.932
II. Créances		
1) Sur clients		
- avant 1 an	7.491.567	6.251.761
	7.491.567	6.251.761
2) Sur sociétés contrôlées		
- avant 1 an	87.215	87.523
	87.215	87.523
3) Sur sociétés affiliées		
4) Sur sociétés-mères		
- avant 1 an	13.699	
	13.699	
4-bis) Pour créances fiscaux		
- avant 1 an	32.815	319.876
	32.815	319.876
4-ter) Pour impôts anticipés		
5) Autres		
- avant 1 an	944.165	1.291.892
- après 1 an	12.048	
	956.213	1.291.892
	8.581.509	7.951.052
III. Autres activités financières n'étant pas des immobilisations		
IV. Liquidités disponibles		
1) Dépôts bancaires et comptes de cheques postaux	379.812	763.889
2) Chèques		
3) Espèces et valeurs assimilées	2.991	5.192
	382.803	769.081
Total actif circulant	9.643.959	10.032.065
D) Comptes de régularisation		
- divers	195.013	205.019
	195.013	205.019
Total actif	13.492.761	13.922.389

Passif	31/12/2011	31/12/2010
A) Capitaux propres		
I. Capital	825.000	825.000
II. Primes d'émission		
III. Ecart de réévaluation		
IV. Réserve légale	2.453	2.042
V. Réserves réglementées		
VI. Réserve pour actions propres en portefeuille		
VII. Autres réserves		
	46.604	38.794
VIII. Bénéfices (pertes) reportés à nouveau		
IX. Bénéfices (pertes) de l'exercice	9.623	8.221
Total	883.680	874.057
B) Provisions pour risques et charges		
C) Indemnité de départ due aux salariés	143.363	84.463
D) Dettes		
1) Emprunts obligataires		
2) Emprunts obligataires convertibles		
3) Dettes vers les actionnaires pour financements		
4) Dettes envers les banques		
- avant 1 an	2.590.845	2.121.295
- après 1 an	141.351	
	2.732.196	2.121.295
5) Dettes envers d'autres établissements financiers		
6) Avances et acomptes reçus		
- avant 1 an	1.883.130	3.141.957
- après 1 an	48.251	
	1.931.381	3.141.957
7) Dettes envers les fournisseurs		
- avant 1 an	6.597.429	6.434.993
	6.597.429	6.434.993
8) Dettes représentées par des effets à payer		
9) Dettes envers sociétés contrôlées		
- avant 1 an	90.750	126.900
	90.750	126.900
10) Dettes envers sociétés affiliées		
11) Dettes envers sociétés-mères		
- avant 1 an		59.790
		59.790
12) Dettes fiscales		
- avant 1 an	396.092	539.589
	396.092	539.589
13) Dettes envers les institutions de la sécurité sociale		
- avant 1 an	102.147	102.844
	102.147	102.844
14) Autres dettes		
- avant 1 an	413.320	155.251
- après 1 an		140.000
	413.320	295.251
Total	12.263.315	12.822.619
E) Comptes de régularisation – Passif		
- divers	202.404	141.250
	202.404	141.250
Total passif	13.492.761	13.922.389
Comptes d'ordre		
4) Autres comptes spéciaux	9.107.067	2.588.493
Total comptes d'ordre	9.107.067	2.588.493

Profit and loss account		31/12/2011	31/12/2010
A) Produits d'exploitation	1) Ventes et prestations de services	12.160.587	11.374.919
	2) Variation des stocks des produits en cours, produits intermédiaires et produits finis		
	3) Variation des travaux en cours sur commande	(634.507)	6.963
	4) Production immobilisée - travaux internes	228.010	243.135
	5) Autres produits:		
	- divers	943.619	913.191
		943.619	913.191
	Total produits d'exploitation	12.697.709	12.538.208
	6) Matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises	113.349	43.325
	7) Services	8.923.988	9.612.789
B) Expenses	8) Jouissance des biens des tiers	264.621	258.272
	9) Personnel		
	a) Salaires et appointements	1.194.658	1.260.907
	b) Charges sociales	342.835	373.480
	c) Indemnité de départ	88.554	98.636
	d) Indemnités de retraite et similaires	850	
	e) Autres charges	16.028	13.789
		1.642.925	1.746.812
	10) Dotations aux amortissements et dépréciations		
	a) Amortissements sur immobilisations incorporelles	483.122	368.675
	b) Amortissements sur immobilisations corporelles	26.208	17.600
	c) Autres dépréciations des immobilisations		
	d) Dépréciations des créances incluses dans l'actif circulant et dans les liquidités	22.557	
		531.887	386.275
	11) Variation des stocks de matières premières, approvisionnements, matières consommables et marchandises		
	12) Dotation à la provision pour risques et charges		
	13) Autres dotations		
	14) Charges d'exploitation diverses	964.714	289.449
	Total charges d'exploitation	12.441.484	12.336.922
	Résultat d'exploitation (A-B)	256.225	201.286
C) Produits et charges financiers	15) Produits financiers des participations:		
	16) Autres produits financiers:		
	a) créances inscrites dans les immobilisations		
	b) titres de l'actif immobilisé		
	c) titres de l'actif circulant		
	d) autres produits:		
	- sociétés contrôlées		
	- sociétés affiliées		
	- sociétés-mères		
	- autres	286	3.221
		286	3.221
		286	3.221
	17) Intérêts et autres charges financières:		
	- sociétés contrôlées		
	- sociétés affiliées		
	- sociétés-mères		
	- autres	120.296	105.489
		120.296	105.489
	17-bis) Bénéfices et pertes sur les changes	(3.146)	833
	Total produits et charges financiers	(123.156)	(101.435)
D) Ecart de la valeur des actifs financiers	18) Révaluations:		
	a) des participations	6.419	19.228
		6.419	19.228
	19) Dépréciations:		
	a) des participations	2.347	
		2.347	
E) Produits et charges exceptionnels	Total écarts de la valeur des actifs financiers	4.072	19.228
	20) Produits:		
	- produits de cession d'éléments d'actif	3.491	
	- divers		13.175
		3.491	13.175
	21) Charges:		
	- charges exceptionnelles sur cessions		
	- impôts des exercices antérieurs		
	- divers	20	814
		20	814
	Total produits et charges exceptionnels	3.471	12.361
	Résultat avant impôts (A-B±C±D±E)	140.612	131.440
	22) Impôts sur les bénéfices, courants, différés et anticipés		
	a) impôts courants	130.989	123.219
		130.989	123.219
	23) Bénéfice (perte) de l'exercice	9.623	8.221

balance
al 31/12/2011



	Balance activo	31/12/2011	31/12/2010
A) Accionistas (socios) por desembolos no exigidos (de cual ya llamo)			
B) Inmovilizado	I. Inmateriales		
	1) Gastos de establecimiento y ampliacion	2.300	3.835
	2) Gastos de investigacion, desarrollo y publicidad		
	3) Derechos de patente industrial y derechos de utilizacion de la propiedad intelectual	8.647	6.767
	4) Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	331.646	260.174
	5) Fondo de comercio	1.902.822	2.036.056
	6) Anticipos e inmovilizacines materiales en curso	150.298	205.604
	7) Otros	596.553	525.875
		2.992.266	3.038.311
	II. Materiales		
	1) Terrenos y construcciones		
	2) Instalaicones técnicas y maquinaria		
	3) Equipo industrial y comercial		
	4) Otro inmovilizado	65.386	68.112
	5) Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso		
		65.386	68.112
	III. Financieras		
	1) Participaciones:		
	a) en empresas dominadas	534.921	517.657
	b) en empresas asociadas		
	c) en empresas dominantes		
	d) otros impresos	61.216	61.225
		596.137	578.882
	2) Créditos		
	3) Otros crèditos		
	4) Acciones propias		
		596.137	578.882
	Total Inmovilizado	3.653.789	3.685.305
C) Activo circulante	I. Existencias		
	1) Materias primas y consumibles		
	2) Productos en curso de fabricacion y semiterminados		
	3) Fabricacion en curso	679.647	1.311.932
	4) Productos terminados y mercancías		
	5) Anticipos		
		679.647	1.311.932
	II. Deudores		
	1) Clientes		
	- en 12 meses	7.491.567	6.251.761
		7.491.567	6.251.761
	2) Empresas controladas		
	- en 12 meses	87.215	87.523
		87.215	87.523
	3) Empresas asociadas		
	4) Empresas dominantes		
	- en 12 meses	13.699	
		13.699	
	4-bis) Por creditos tributarios		
	- en 12 meses	32.815	319.876
		32.815	319.876
	4-ter) Por impuestos anticipados		
	5) Otros deudores		
	- en 12 meses	944.165	1.291.892
	- después de 12 meses	12.048	
		956.213	1.291.892
		8.581.509	7.951.052
	III. Valores mobiliarios		
	IV. Tesorería		
	1) Depositos bancarios y postales	379.812	763.889
	2) Cheques		
	3) Dinero y valores	2.991	5.192
		382.803	769.081
	Total activo circulante	9.643.959	10.032.065
D) Ajustes por periodificacion	- varios	195.013	205.019
		195.013	205.019
	Total activo	13.492.761	13.922.389

	Balance pasivo	31/12/2011	31/12/2010
A) Fondos propios	I. Capital suscrito	825.000	825.000
	II. Prima de emision		
	III. Reserva de revalorizacion		
	IV. Reserva legal	2.453	2.042
	V. Reservas estatutarias		
	VI. Reservas para accionas propias		
	VII. Otras reservas		
		46.604	38.794
	VIII. Resultados ejercicios anteriores		
	IX. Resultado del ujercicio (beneficio o pérdida)	9.623	8.221
	Total	883.680	874.057
B) Provisiones para riesgos y gastos			
C) Remuneraciones para personal retirado		143.363	84.463
D) Acreedores a largo plazo	1) Obligaciones		
	2) Obligaciones convertibles		
	3) Deudas con socios por financiamientos		
	4) Deudas con entidades de crédito		
	- en 12 meses	2.590.845	2.121.295
	- después de 12 meses	141.351	
		2.732.196	2.121.295
	5) Deudas con otros acreedores		
	6) Anticipos		
	- en 12 meses	1.883.130	3.141.957
	- después de 12 meses	48.251	
		1.931.381	3.141.957
	7) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	- en 12 meses	6.597.429	6.434.993
		6.597.429	6.434.993
	8) Deudas por compras o prestaciones de servicios		
	9) Deudas con empresas dominadas		
	- en 12 meses	90.750	126.900
		90.750	126.900
	10) Deudas con empresas asociadas		
	11) Deudas con empresas dominantes		
	- en 12 meses		59.790
			59.790
	12) Deudas tributarias		
	- en 12 meses	396.092	539.589
		396.092	539.589
	13) Deudas con la seguridad social		
	- en 12 meses	102.147	102.844
		102.147	102.844
	14) Otras deudas		
	- en 12 meses	413.320	155.251
	- después de 12 meses		140.000
		413.320	295.251
	Total pasivo	12.263.315	12.822.619
E) Ajustes por periodificacion	- varios	202.404	141.250
		202.404	141.250
	Total passif	13.492.761	13.922.389
Cuentas fuera del balance		31/12/2011	31/12/2010
	4) Otras cuentas fuera de balance	9.107.067	2.588.493
	Total de las cuentas fuera del balace	9.107.067	2.588.493

Cuenta de perdidas y ganancias - haber		31/12/2011	31/12/2010
A) Valor de la produccion	1) Importe neto de la cifra de negocios	12.160.587	11.374.919
	2) Variaciones de las existencias de productos terminados y en curso de fabricacio		
	3) Variaciones de la fabricacion en curso	(634.507)	6.963
	4) Trabajos efectuados par la empresa para el inmovilizado	228.010	243.135
	5) Otros ingresos de explotacion		
	- varios	943.619	913.191
		943.619	913.191
Total del valor de la produccion		12.697.709	12.538.208
B) Gastos de la produccion	6) Aprovisionamientos, consumo de materias primas y mercancías	113.349	43.325
	7) Por servicios	8.923.988	9.612.789
	8) Beneficio de actividades de terceros	264.621	258.272
	9) Gastos de personal		
	a) sueldos, salarios	1.194.658	1.260.907
	b) cargas sociales	342.835	373.480
	c) remuneraciones para personal retirado	88.554	98.636
	d) pensiones y similares	850	
	e) otros gastos	16.028	13.789
		1.642.925	1.746.812
	10) Dotaciones y devaluaciones		
	a) dotaciones para inmovilizado inmaterial	483.122	368.675
	b) dotaciones para inmovilizado material	26.208	17.600
	c) otras devaluaciones del inmovilizado		
	d) devaluacion de los créditos que comprenden el activo circulante y tesoreria	22.557	
		531.887	386.275
	11) Reduccion de existencias de productos terminados y en curso de fabricacion		
	12) Dotacion del fondo de riesgo		
	13) Otras provisiones		
	14) Otros gastos de explotacion	964.714	289.449
	Total gastos de la produccion	12.441.484	12.336.922
	Diferencia entre los valores y los gastos de la produccion (A - B)	256.225	201.286
C) Ingresos y cargas financieras	15) Ingresos de participaciones		
	16) Otros ingresos financieros:		
	a) créditos del activo inmovilizado		
	b) valores mobiliarios de activo inmovilizado		
	c) valores mobiliarios de activo circulante		
	d) otros:		
	- de empresas dominadas		
	- de empresas asociadas		
	- de empresas dominantes		
	- otros intereses	286	3.221
		286	3.221
		286	3.221
	17) Intereses y gastos asimilados		
	- de empresas dominadas		
	- de empresas asociadas		
	- de empresas dominantes		
	- otros	120.296	105.489
D) Rectificacion del valor de las inversiones financieras		120.296	105.489
	17-bis) Diferencias positivas y negativas de cambio	(3.146)	833
	Total produits et charges financiers	(123.156)	(101.435)
	18) Revaluaciones		
	a) de participaciones	6.419	19.228
		6.419	19.228
E) Ingresos - gastos extraordinarios	19) Devaluation		
	a) de participacione	2.347	
		2.347	
	Total de la rectificacion del valor de las inversiones financieras	4.072	19.228
	20) Ingresos		
	- beneficios procedentes del inmovilizado	3.491	
	- varios		13.175
		3.491	13.175
	21) Gastos		
	- perdidas procedentes del inmovilizado		
	- impuestos de previos ejercicios		
	- varios	20	814
		20	814
	Total de la actividad extraordinaria	3.471	12.361
	Resultado antes de impuestos (A-B±C±D±E)	140.612	131.440
	22) Impuestos sobre la renta del ejercicio, corrientes, diferidas y anticipadas		
	a) impuestos corrientes	130.989	123.219
		130.989	123.219
23) Resultado del ejercicio: Beneficios (Perdidas)		9.623	8.221

Jahresabschluß
zum 31/12/2011

	Aktiva	31/12/2011	31/12/2010
A) Ausstehende Einlagen auf das gezeichnete Kapital (Davon eingefordert)			
B) Anlagevermögen	I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
	1) Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs	2.300	3.835
	2) Aufwendungen für Forschung, Entwicklung und Werbung		
	3) Gewerbliche Schutzrechte und Rechte auf Nutzung geistiger Werke	8.647	6.767
	4) Konzessionen, Lizenzen, Warenzeichen und ähnliche Rechte	331.646	260.174
	5) Geschäfts- oder Firmenwert	1.902.822	2.036.056
	6) Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	150.298	205.604
	7) Sonstige	596.553	525.875
		2.992.266	3.038.311
	II. Sachanlagen		
	1) Grundstücke und Bauten		
	2) Technische Anlagen und Maschinen		
	3) Betriebs- und Geschäftsausstattung		
	4) Andere Anlagen	65.386	68.112
	5) Anlagen im Bau und geleistete		
		65.386	68.112
	III. Finanzanlagen		
	1) Anteile an:		
	a) beherrschten Unternehmen	534.921	517.657
	b) verbundenen Unternehmen		
	c) beherrschenden Unternehmen		
	d) anderen Unternehmen	61.216	61.225
		596.137	578.882
	2) Ausleihungen:		
	3) Sonstige Wertpapiere		
	4) Eigene Aktien		
		596.137	578.882
	Anlagevermögen insgesamt	3.653.789	3.685.305
C) Umlaufvermögen	I. Vorräte		
	1) Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		
	2) Unfertige Erzeugnisse		
	3) In Bearbeitung befindliche Aufträge	679.647	1.311.932
	4) Fertige Erzeugnisse und Waren		
	5) Geleistete Anzahlungen		
		679.647	1.311.932
	II. Forderungen		
	1) gegen Kunden		
	- bis zu einem Jahr	7.491.567	6.251.761
		7.491.567	6.251.761
	2) gegen beherrschte Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	87.215	87.523
		87.215	87.523
	3) gegen verbundene Unternehmen		
	4) gegen beherrschende Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	13.699	
		13.699	
	4-bis) Steuerforderungen		
	- bis zu einem Jahr	32.815	319.876
		32.815	319.876
	4-ter) Forderungen aus vorausgezahlten Steuern		
	5) gegen andere		
	- bis zu einem Jahr	944.165	1.291.892
	- von mehr als einem Jahr	12.048	
		956.213	1.291.892
		8.581.509	7.951.052
	III. Finanzvermögen, das kein Anlagevermögen darstellt		
	IV. Flüssige Mittel		
	1) Bank- und Postguthaben	379.812	763.889
	2) Schecks		
	3) Kassenbestand	2.991	5.192
		382.803	769.081
	Umlaufvermögen insgesamt	9.643.959	10.032.065
D) Antizipative und transistorische Rechnungsabgrenzungsposten	- Sonstige	195.013	205.019
		195.013	205.019
	Aktiva insgesamt	13.492.761	13.922.389

	Passiva	31/12/2011	31/12/2010
A) Eigenkapital	I. Gezeichnetes Kapital	825.000	825.000
	II. Aktienaufpreizrücklage		
	III. Aufwertungsrücklage		
	IV. Gesetzliche Rücklage	2.453	2.042
	V. Satzungsmäßige Rücklagen		
	VI. Rücklage für eigene Aktien		
	VII. Andere Rücklagen		
		46.604	38.794
	VIII. Gewinnvortrag (Verlustvortrag)		
	IX. Jahresüberschuß (Jahresfehlbetrag)	9.623	8.221
	Eigenkapital insgesamt	883.680	874.057
B) Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen			
C) Abfindungen an Arbeitnehmer		143.363	84.463
D) Verbindlichkeiten	1) Obligationen		
	2) Konvertible Obligationen		
	3) Verbindlichkeiten aus Gesellschafterfinanzierungen		
	4) Verbindlichkeiten gegenüber Banken		
	- bis zu einem Jahr	2.590.845	2.121.295
	- von mehr als einem Jahr	141.351	
		2.732.196	2.121.295
	5) Verbindlichkeiten gegenüber anderen Kreditgebern		
	6) Erhaltene Anzahlungen		
	- bis zu einem Jahr	1.883.130	3.141.957
	- von mehr als einem Jahr	48.251	
		1.931.381	3.141.957
	7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	- bis zu einem Jahr	6.597.429	6.434.993
		6.597.429	6.434.993
	8) Verbindlichkeiten aus Wertpapieren		
	9) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschten Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr	90.750	126.900
		90.750	126.900
	10) Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
	11) Verbindlichkeiten gegenüber beherrschenden Unternehmen		
	- bis zu einem Jahr		59.790
			59.790
	12) Steuerverbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	396.092	539.589
		396.092	539.589
	13) Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungsträgern		
	- bis zu einem Jahr	102.147	102.844
		102.147	102.844
	14) Sonstige Verbindlichkeiten		
	- bis zu einem Jahr	413.320	155.251
	- von mehr als einem Jahr		140.000
		413.320	295.251
	Verbindlichkeiten insgesamt	12.263.315	12.822.619
E) Antizipative und transitorische	- Sonstige	202.404	141.250
		202.404	141.250
	Passiva insgesamt	13.492.761	13.922.389
Ordnungskonten		31/12/2011	31/12/2010
	4) Andere Ordnungskonten	9.107.067	2.588.493
	Ordnungskonten insgesamt	9.107.067	2.588.493

Gewinn- und Verlustrechnung		31/12/2011	31/12/2010
A) Betriebliche Erträge	1) Umsatzerlöse	12.160.587	11.374.919
	2) Veränderung des Bestands an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		
	3) befindlichen Aufträgen	(634.507)	6.963
	4) Andere aktivierte Eigenleistungen	228.010	243.135
	5) Sonstige Erträge		
	- Sonstige	943.619	913.191
		943.619	913.191
Betriebliche Erträge insgesamt		12.697.709	12.538.208
B) Betriebliche Aufwendungen	6) Für Roh-, Hilfs-, und Betriebsstoffe sowie Waren	113.349	43.325
	7) Für bezogene Leistungen	8.923.988	9.612.789
	8) Für die Nutzung von Vermögensgegenständen Dritter	264.621	258.272
	9) Personalaufwand:		
	a) Löhne und Gehälter	1.194.658	1.260.907
	b) Soziale Abgaben	342.835	373.480
	c) Abfindungen	88.554	98.636
	d) Aufwendungen für Altersversorgung und ähnliche Aufwendungen	850	
	e) sonstige Aufwendungen	16.028	13.789
		1.642.925	1.746.812
	10) Abschreibungen und Wertberichtigungen:		
	a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	483.122	368.675
	b) Abschreibungen auf Sachanlagen	26.208	17.600
	c) Sonstige Wertberichtigungen auf das Anlagevermögens		
	d) Wertberichtigungen auf die Forderungen des Umlaufvermögens und der flüssigen Mittel	22.557	
		531.887	386.275
	11) Veränderung des Bestands an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Waren		
	12) Zuführungen zu Rückstellungen für Risiken		
	13) Sonstige Zuführungen zu Rückstellungen		
	14) Sonstige betriebliche Aufwendungen	964.714	289.449
	Differenz zwischen betrieblichen Erträgen und (Aufwendungen)	12.441.484	12.336.922
	Diferencia entre los valores y los gastos de la produccion (A - B)	256.225	201.286
C) Finanzerträge und (-Aufwendungen)	15) Erträge aus Anteilen		
	16) Sonstige Finanzerträge:		
	a) aus Ausleihungen des Anlagevermögens		
	b) aus Wertpapieren des Anlagevermögens		
	c) aus Wertpapieren des Umlaufvermögens		
	d) andere Finanzerträge als die vorhergehenden		
	- von beherrschten Unternehmen		
	- von verbundenen Unternehmen		
	- von beherrschenden Unternehmen		
	- sonstige	286	3.221
		286	3.221
		286	3.221
	17) Zinsen und andere finanzielle Aufwendungen		
	- gegenüber beherrschten Unternehmen		
	- gegenüber verbundenen Unternehmen		
	- gegenüber beherrschenden Unternehmen		
	- sonstige	120.296	105.489
		120.296	105.489
	17-bis) Kursgewinne (Kursverluste)	(3.146)	833
	Finanzerträge und (-aufwendungen) insgesamt	(123.156)	(101.435)
D) Wertkorrekturen des Finanzvermögens	18) Zuschreibungen:		
	a) zu Anteilen an Unternehmen	6.419	19.228
		6.419	19.228
	19) (Abschreibungen):		
	a) auf Anteile an Unternehmen	2.347	
		2.347	
E) Außerordentliche Erträge und (Aufwendungen)	Gesamt Wertkorrekturen des Finanzvermögens	4.072	19.228
	20) Erträge:		
	- aus der Veräußerung von Anlagen	3.491	
	- sonstige		13.175
		3.491	13.175
	21) Aufwendungen:		
	- Verluste aus der Veräußerung von Anlagen		
	- Steuern der Vorjahre		
	- sonstige	20	814
		20	814
	Außerordentliche Posten insgesamt	3.471	12.361
	Ergebnis vor Steuern	140.612	131.440
	22) Steuern auf den Ertrag des Geschäftsjahres		
	a) laufende Steuern	130.989	123.219
		130.989	123.219
	23) Jahresüberschuß (-fehlbetrag)	9.623	8.221



Sede legale: Corso Trapani, 16 TORINO (TO)